

สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา

รายงานต้นทุนผลผลิต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
	ต้นทุนรวม	175,157,347.83	183,206.16	9,674,026.64	185,014,580.63
1	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (5101)	81,267,024.62	-	9,649,767.59	90,916,792.21
2	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม (5102)	8,299,988.70	-	-	8,299,988.70
3	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (5103)	2,229,120.48	-	-	2,229,120.48
4	ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค (5104)	76,053,807.41	-	-	76,053,807.41
5	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (5105)	7,307,232.62	183,206.16	24,259.05	7,514,697.83
6	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรักษาความมั่นคงของประเทศ (5106)	-	-	-	-
7	ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน (5107)	-	-	-	-
8	ค่าจำหน่ายจากการขายสินทรัพย์ (5203)	174.00	-	-	174.00

หมายเหตุ : (อธิบายความแตกต่างระหว่างค่าใช้จ่ายในระบบ GFMS และต้นทุนที่นำมาคำนวณต้นทุนผลผลิต)

รวมต้นทุนผลผลิต		269,871,745.31
ค่าใช้จ่ายในระบบ GFMS		269,871,745.31
บวก ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	-	
หัก ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	-	-

รายการค่าใช้จ่าย	บวก	หัก
ค่าใช้จ่ายบ้านอุปถัมภ์		57,162,616.78
เงินช่วยเหลือรายเดือนผู้รับบิณฑ์วัดบ้านบุญ		721,021.16
เงินช่วยเหลือรายเดือนผู้รับบิณฑ์วัดบ้านบุญ		5,317,037.86
เงินบำเหน็จตกทอด		2,769,454.00
เงินบำเหน็จดำรงชีพ		2,920,385.70
เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีผู้รับบิณฑ์วัดบ้านบุญตาย		111,621.75
บำเหน็จรายเดือนสำหรับการเบิกเงินบำเหน็จลูกจ้าง		917,196.00
เงินช่วยการศึกษาบุตร		36,500.00
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก-รพ.รัฐ-บิณฑ์วัดบ้านบุญ		9,208,649.38
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน-รพ.รัฐ-บิณฑ์วัดบ้านบุญ		1,708,639.08
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก-รพ.เอกชน-บิณฑ์วัดบ้านบุญ		278,880.37
ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน-รพ.เอกชน-บิณฑ์วัดบ้านบุญ		298,913.50
TE-หน่วยงานส่งเงินเบิกเกินส่งคืนให้กรมบัญชีกลาง		2,317,481.92
TE-หน่วยงานโอนเงินนอกงบประมาณให้กรมบัญชีกลาง		274,980.05
TE-หน่วยงานโอนเงินรายได้แผ่นดินให้กรมบัญชีกลาง		758,956.33
TE-ปรับเงินฝากคลัง		54,830.80
ปรับหมวดรายจ่าย		-
พักค่าใช้จ่าย		-

ตารางที่ 2 รายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย

(หน่วย : บาท)

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง								ต้นทุนทางอ้อม									ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าคอมมิชชั่นและค่าธรรมเนียม (ตรง)	ค่าใช้จ่ายขลิบทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายค่าบริการฝึกอบรม (ตรง)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (ตรง)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (ตรง)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าคอมมิชชั่นและค่าธรรมเนียม (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายขลิบทาง (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายค่าบริการฝึกอบรม (อ้อม)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (อ้อม)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (อ้อม)	ค่าจ้างจ่ายค่าตอบแทน (อ้อม)	
		5101	5105	5104	5103	5102	5106	5107	total_a	๕104	๕101	๕105	๕103	๕102	๕106	๕107		total_b	
ต้นทุนรวม		4,077,751.40	0.00	68,317,525.32	2,229,120.48	8,299,988.70	0.00	0.00	174.00	82,924,559.90	7,736,282.09	86,839,040.81	7,514,697.83	0.00	0.00	0.00	0.00	102,090,020.73	185,014,580.63
ศูนย์ต้นทุนหลัก																			
1. สำนักนโยบายและแผนการศึกษา	2000300002	1,780.00	0.00	11,605,218.47	495,487.00	749,180.00	0.00	0.00	13,641.98	12,865,307.45	1,140,083.68	13,091,527.62	1,107,429.15	0.00	0.00	0.00	0.00	15,339,040.45	28,204,347.90
2. สำนักประเมินผลการจัดการศึกษา	2000300003	0.00	0.00	6,481,076.77	490,113.00	658,101.00	0.00	0.00	7,629,290.77	732,910.93	9,543,697.32	711,918.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,988,527.00	18,617,817.77
3. สำนักวิจัยและพัฒนาการศึกษา	2000300005	51,910.00	0.00	6,351,781.83	137,166.00	669,185.00	0.00	0.00	7,329,494.59	977,214.58	11,813,839.56	949,224.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,740,279.12	21,069,773.71
4. สำนักมาตรฐานการศึกษาระดับมัธยมศึกษา	2000300006	11,340.00	0.00	13,746,045.25	445,908.48	42,153.00	0.00	0.00	14,253,386.33	936,497.31	11,736,816.26	909,673.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,582,987.51	27,836,373.84
5. สำนักพัฒนาคุณภาพการศึกษา	2000300007	0.00	0.00	5,287,496.12	234,133.00	3,773,274.00	0.00	0.00	9,294,903.12	570,041.84	7,885,134.92	553,714.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,008,891.33	18,303,794.45
6. สำนักนโยบายพัฒนาเด็กปฐมวัย	2000300012	1,260.00	0.00	10,954,075.76	106,753.00	0.00	0.00	0.00	11,062,088.76	570,041.84	6,509,735.15	553,714.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,633,491.56	18,695,580.32
ศูนย์ต้นทุนสนับสนุน																			
1. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	2000300001	3,670.00	0.00	292,283.65	41,424.00	1,188,472.00	0.00	0.00	1,525,849.65	285,020.92	3,630,203.46	276,857.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,192,081.67	5,717,931.32
2. สำนักอำนวยการ	2000300004	3,999,291.40	0.00	8,646,918.89	277,726.00	1,194,623.70	0.00	0.00	13,977,629.65	1,872,994.61	14,482,238.99	1,819,347.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18,174,581.50	32,152,211.15
3. สำนักนโยบายความร่วมมือกับต่างประเทศ	2000300008	5,160.00	0.00	1,934,054.61	0.00	0.00	0.00	0.00	1,939,214.61	285,020.92	3,755,218.22	276,857.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,317,096.43	6,256,311.04
4. สำนักสื่อสารองค์กร	2000300009	3,340.00	0.00	2,822,778.96	410.00	0.00	0.00	0.00	2,826,599.96	285,020.92	2,979,879.83	276,857.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,541,758.04	6,368,358.00
5. กลุ่มตรวจสอบภายใน	2000300013	0.00	0.00	195,795.01	0.00	25,000.00	0.00	0.00	220,795.01	81,434.55	1,410,749.49	79,102.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,571,286.12	1,792,081.13

ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63			
	#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานหลัก								
1	1.1 พัฒนาคลังไอซีทีพื้นที่ - พื้นฐาน	6,106,812.59		334,125.00	263,235.91	6,704,173.50	2.00	จำนวนเรื่อง	3,352,086.74768
2	1.2 บริหารทรัพยากรการศึกษา - พื้นฐาน	2,404,701.97		131,569.62	103,655.37	2,639,926.96	1.00	จำนวนเรื่อง	2,639,926.96
3	1.3 การมีส่วนร่วมของอปท. - พื้นฐาน	2,296,798.68		125,665.86	99,004.17	2,521,468.70	1.00	จำนวนเรื่อง	2,521,468.70
4	1.4 ถกท.กรอบคุณวุฒิ คปท - สนม.	-		-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-
5	1.5 เสริมสร้างความเข้มแข็งกำลังคน - ยุทธศาสตร์	9,572,563.61		523,748.31	412,628.10	10,508,940.03	4.00	จำนวนเรื่อง	2,627,235.01
6	1.6 แผนการศึกษาแห่งชาติ - ยุทธศาสตร์	5,310,383.52		290,549.59	228,905.61	5,829,838.71	4.00	จำนวนเรื่อง	1,457,459.68
7	2.1 ประเมินการศึกษาระดับชาติ - พื้นฐาน	12,328,339.81		655,227.58	516,212.28	13,499,779.66	4.00	จำนวนเรื่อง	3,374,944.92
8	2.2 วิเคราะห์สภาวะการศึกษา - พื้นฐาน	4,673,921.68		248,409.96	195,706.46	5,118,038.10	3.00	จำนวนเรื่อง	1,706,012.70
9	3.1 กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	3,815,296.42		243,018.25	191,458.68	4,249,773.36	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	18,477.28
10	3.2 ห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศ	942,001.79		60,001.53	47,271.40	1,049,274.73	684.00	ผู้ใช้บริการ/คน	1,534.03
11	3.3 คุรุภัณฑ์ - สวพ.	3,075,692.61		195,908.62	154,343.98	3,425,945.21	49.00	ชุด	69,917.25
12	3.4 กิจกรรมด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	858,772.72		54,700.19	43,094.81	956,567.73	1.00	ระบบ	956,567.73
13	3.5 เครือข่ายวิจัย คปท - สวพ.	-		-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-
14	3.6 ปรับปรุงระบบคลังข้อมูล - พื้นฐาน	1,974,798.94		125,786.34	99,099.09	2,199,684.38	2.00	จำนวนเรื่อง	1,099,842.19
15	3.7 จัดทำข้อมูลและตัวชี้วัด - พื้นฐาน	964,700.63		61,447.35	48,410.47	1,074,558.46	4.00	จำนวนเรื่อง	268,639.61
16	3.8 พัฒนาเครือข่ายการวิจัย - พื้นฐาน	2,309,606.81		147,112.19	115,900.37	2,572,619.37	1.00	จำนวนเรื่อง	2,572,619.37
17	3.9 ประเมินคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	756,627.95		48,194.00	37,969.00	842,790.95	3.00	จำนวนเรื่อง	280,930.32
18	3.10 จัดอันดับคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	230,771.52		14,699.17	11,580.54	257,051.24	1.00	จำนวนเรื่อง	257,051.24
19	3.11 สัมมนาวิชาการระดับชาติ - พื้นฐาน	3,410,500.47		217,234.46	171,145.27	3,798,880.20	1.00	จำนวนเรื่อง	3,798,880.20
20	3.12 ศึกษาทักษะที่จำเป็น - ยุทธศาสตร์	576,928.81		36,747.93	28,951.36	642,628.10	1.00	จำนวนเรื่อง	642,628.10
21	4.1 อนุรักษ์พันธุกรรมพืช - พื้นฐาน	6,107,976.31		273,651.57	215,592.73	6,597,220.60	2.00	จำนวนเรื่อง	3,298,610.30
22	4.2 พัฒนาศักยภาพทุกช่วงวัย - ยุทธศาสตร์	4,458,564.98		199,754.10	157,373.59	4,815,692.67	1.00	จำนวนเรื่อง	4,815,692.67
23	4.3 พัฒนาผลลัพธ์ 4.0 - ยุทธศาสตร์	8,097,578.72		362,790.39	285,819.55	8,746,188.66	2.00	จำนวนเรื่อง	4,373,094.33
24	4.4 พัฒนาส่งเสริมพหุปัญญา - ยุทธศาสตร์	3,226,660.90		144,561.92	113,891.18	3,485,114.01	1.00	จำนวนเรื่อง	3,485,114.01
25	4.5 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ - ยุทธศาสตร์	3,133,881.52		140,405.19	110,616.35	3,384,903.06	2.00	จำนวนเรื่อง	1,692,451.53
26	4.6 คุรุภัณฑ์ - สนม.	747,389.51		33,484.79	26,380.54	807,254.84	1.00	ระบบ	807,254.84
27	5.1 ส่งเสริมความรู้กฎหมายการศึกษา - พื้นฐาน	5,333,978.06		219,910.86	173,253.83	5,727,142.74	2.00	จำนวนเรื่อง	2,863,571.37
28	5.2 คำนวณวัยและความรับผิดชอบทางละเมิด	2,371,225.15		97,761.59	77,020.16	2,546,006.89	1.00	จำนวนเรื่อง	2,546,006.89
29	5.3 ปรับปรุงพัฒนากฎหมาย - ยุทธศาสตร์	6,981,050.48		287,816.85	226,752.66	7,495,619.99	4.00	จำนวนเรื่อง	1,873,905.00
30	5.4 ผลสัมฤทธิ์กฎหมายการศึกษา - ยุทธศาสตร์	2,360,997.00		97,339.90	76,687.94	2,535,024.83	2.00	จำนวนเรื่อง	1,267,512.42
31	6.1 พัฒนาศักยภาพครู - ยุทธศาสตร์ (เอกสารองค์ความรู้ด้านเด็กปฐมวัย)	8,592,213.31		346,283.94	272,815.17	9,211,312.43	3.00	จำนวนเรื่อง	3,070,437.48
32	6.2 พัฒนาศักยภาพครู - ยุทธศาสตร์ (ฐานข้อมูลด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัย) (เอกสารองค์ความรู้ด้านเด็กปฐมวัย)	2,865,233.71		115,474.84	90,975.30	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85
33	6.3 พัฒนาศักยภาพครู - ยุทธศาสตร์ (รายงานผลการติดตามการดำเนินงานตามมาตรฐานสถานการพัฒนาศักยภาพครู)	2,865,233.71		115,474.84	90,975.30	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85

ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63			
34	6.4 พัฒนาเด็กปฐมวัย - ยุทธศาสตร์ (รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย)	2,865,233.71		115,474.84	90,975.30	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85
35	6.5 คุรุภัณฑ์ - สนป.	251,122.13		10,120.74	7,973.49	269,216.36	1.00	ชุด	269,216.36
	#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานสนับสนุน								
1	1.1 กิจกรรมด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	5,089,659.43		351,414.60	276,857.29	5,717,931.32	1.00	ด้าน	5,717,931.32
2	2.1 กิจกรรมด้านงานสารบรรณ	175,846.83		15,250.20	11,461.89	202,558.93	8,095.00	จำนวนหนังสือเข้า-ออก	25.02
3	2.2 กิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	133,978.54		11,619.20	8,732.87	154,330.61	10,816.00	จำนวนชั่วโมง/คน/การฝึกอบรม	14.27
4	2.3 จัดทำภารกิจสภาการศึกษา	636,398.07		55,191.21	41,481.13	733,070.41	8.00	ครั้ง	91,633.80
5	2.4 กิจกรรมด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	30,703.42		2,662.73	2,001.28	35,367.43	1.00	ด้าน	35,367.43
6	2.5 กิจกรรมด้านการเงินและบัญชี	703,387.34		61,000.82	45,847.57	810,235.72	11,366.00	จำนวนเอกสารราชการ	71.29
7	2.6 กิจกรรมด้านการพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง)	262,374.64		22,754.27	17,101.87	302,230.78	1,007.00	จำนวนครั้งการจัดซื้อจัดจ้าง	300.13
8	2.7 กิจกรรมด้านงานช่วยอำนวยความสะดวก	175,846.83		15,250.20	11,461.89	202,558.93	1,129.00	จำนวนเรื่อง	179.41
9	2.8 กิจกรรมด้านอาคารและสถานที่	572,200.02		49,623.68	37,296.63	659,120.33	163.00	จำนวนครั้ง	4,043.68
10	2.9 กิจกรรมด้านยานพาหนะ	572,200.02		49,623.68	37,296.63	659,120.33	38,630.00	กิโลเมตร	17.06
11	2.10 กิจกรรมด้านงบประมาณ	30,703.42		2,662.73	2,001.28	35,367.43	191.14	จำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	185.04
12	2.11 กิจกรรมด้านบริหารบุคลากร	24,618,556.81		2,135,028.58	1,604,664.84	28,358,250.23	194.00	จำนวนบุคลากร	146,176.55
13	3.1 คำนำร่าง IEA - สนค.	159,836.31		9,980.17	7,862.75	177,679.23	1.00	จำนวนเรื่อง	177,679.23
14	3.2 IEA สมัยที่ 61 คปท - สนค.	-		-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-
15	3.3 OECD ปรึศ คปท - สนค.	-		-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-
16	3.4 ประชุมไทย - อินเดีย คปท	-		-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-
17	3.5 ประชุมไทย - รัสเซีย	529,035.68		33,032.97	26,024.59	588,093.24	1.00	จำนวนเรื่อง	588,093.24
18	3.6 ระลึก 100 ปี สมเด็จพระมหาสมณเจ้า	2,383,474.58		148,824.08	117,249.06	2,649,547.72	2.00	จำนวนเรื่อง	1,324,773.86
19	3.7 จัดทำรายงานประจำปี - พื้นฐาน	483,448.56		30,186.51	23,782.04	537,417.12	2.00	จำนวนเรื่อง	268,708.56
20	3.8 พัฒนากลไกความรู้ - ยุทธศาสตร์	1,855,564.51		115,861.39	91,279.85	2,062,705.75	1.00	จำนวนเรื่อง	2,062,705.75
21	3.9 กิจกรรมด้านการวิเทศสัมพันธ์	216,679.51		13,529.46	10,659.01	240,867.97	4.00	จำนวนเรื่อง	60,216.99
22	4.1 กิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์	5,740,086.11		351,414.60	276,857.29	6,368,358.00	7.00	จำนวนเรื่อง	909,765.43
23	5.1 กิจกรรมด้านการตรวจสอบภายใน	1,612,574.88		100,404.17	79,102.08	1,792,081.13	217.00	จำนวนงานตรวจสอบ/คนวัน	8,258.44

ตาราง 4 รายงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งของเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63			
1	นโยบายและแผนการศึกษา	34,230,220.92	-	2,069,594.43	1,614,208.51	37,914,023.86	12.00	เรื่อง	3,159,501.98827
2	ประเมินการจัดการศึกษา	22,612,133.26	-	1,339,826.00	1,044,859.41	24,996,818.67	7.00	เรื่อง	3,570,974.10
3	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	5,583,161.00		380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	27,217.454
		1,378,489.92		93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้ใช้บริการ/คน	2,259.658
		4,500,852.65		306,718.77	238,925.00	5,046,496.41	49.00	ชุด	102,989.72
		1,256,695.63		85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	1.00	ระบบ	1,409,046.35
		14,961,321.37	-	1,019,566.38	794,212.57	16,775,100.32	13.00	เรื่อง	1,290,392.33
4	มาตรฐานการศึกษา และพัฒนาการเรียนรู้	36,779,728.90	-	2,010,544.29	1,562,974.88	40,353,248.08	9.00	เรื่อง	4,483,694.23
5	พัฒนาคุณภาพการศึกษา	23,429,629.39	-	1,199,082.95	932,502.81	25,561,215.15	9.00	เรื่อง	2,840,135.02
6	พัฒนาเด็กปฐมวัย	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,808.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37
		332,897.50	-	16,479.08	12,826.78	362,203.37	1.00	ชุด	362,203.37

ตาราง 5 รายงานต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งของเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63			
1	จัดทำนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,808.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37
2	จัดทำนโยบายเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ P2749	12,754,180.31	-	771,130.89	601,454.09	14,126,765.29	4.00	เรื่อง	3,531,691.32
3	พัฒนาการเรียนรู้ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21	22,980,226.28	-	1,262,354.10	981,389.30	25,223,969.68	5.00	เรื่อง	5,044,793.94
4	ขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการปฏิรูปการศึกษา	11,547,801.70	-	672,267.36	523,714.64	12,743,783.70	6.00	เรื่อง	2,123,963.95
5	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	67,805,261.28	-	4,066,644.19	3,168,560.11	75,040,465.58	28.00	เรื่อง	2,680,016.63
		5,583,161.00	-	380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	27,217.45
		1,378,489.92	-	93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้ใช้บริการ/คน	2,259.66
		4,833,750.15	-	323,197.85	251,751.78	5,408,699.78	50.00	ชุด	108,174.00
		1,256,695.63	-	85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	2.00	ระบบ	704,523.18
6	ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพการศึกษา	16,925,564.27	-	866,217.53	673,640.03	18,465,421.83	6.00	เรื่อง	3,077,570.30

ตาราง 6 รายงานต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งของเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63			
1	โครงการยกระดับคุณภาพการพัฒนาศูนย์ปฐมวัย	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,808.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37
2	โครงการเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนที่สุดคดียกกับความต้องการของประเทศ	12,754,180.31	-	771,130.89	601,454.09	14,126,765.29	4.00	เรื่อง	3,531,691.32
3	โครงการพัฒนาการเรียนรู้ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21	22,980,226.28	-	1,262,354.10	981,389.30	25,223,969.68	5.00	เรื่อง	5,044,793.94
4	โครงการขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการปฏิรูปการศึกษา	11,547,801.70	-	672,267.36	523,714.64	12,743,783.70	6.00	เรื่อง	2,123,963.95
5	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	67,805,261.28	-	4,066,644.19	3,168,560.11	75,040,465.58	28.00	เรื่อง	2,680,016.63
		5,583,161.00		380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	27,217.45
		1,378,489.92		93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้ใช้บริการ/คน	2,259.66
		4,833,750.15	-	323,197.85	251,751.78	5,408,699.78	50.00	ชุด	108,174.00
		1,256,695.63		85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	2.00	ระบบ	704,523.18
6	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการปฏิรูปประเทศ	16,925,564.27	-	866,217.53	673,640.03	18,465,421.83	6.00	เรื่อง	3,077,570.30

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกิจกรรมแยกตามแผนงาน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.ล. 62 - ค.ผ. 63)						กิจกรรมย่อย	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.ล. 63 - ค.ผ. 64)						ผลการเปรียบเทียบ					
		เงินบาท (y-1)	เงินบาท (y-1)	บาทตจ (y-1)	ค่าเฉลี่ยรายปี (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)		หน่วยนับ (y-1)	ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินบาท (y-1)	เงินบาท (y-1)	บาทตจ (y-1)	ค่าเฉลี่ยรายปี (y-1)	ต้นทุนรวม (๓๓) %	ปริมาณ (๓๓) %	ต้นทุนต่อหน่วย (๓๓) %			
	กิจกรรมย่อยนำผลงานหลัก																			
		153,275,099.02	299,492.00	12,857,687.19	8,045,932.79	174,478,211.00		กิจกรรมย่อยนำผลงานหลัก	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63							
1	1.1 พัฒนาระบบเทียบโอน	11,065,217.73	-	724,007.60	208,774.21	11,997,999.54	4.00	เรื่อง	2,999.50	-	-	-	-	4.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00	
2	1.2 แนวทางการจัดสรร งบประมาณ	1,261,843.20	-	82,563.59	23,807.97	1,368,214.76	1.00	เรื่อง	1,368,214.76	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00	
3	1.3 พัฒนาระบบสารสนเทศ	1,482,092.19	-	96,974.69	27,963.54	1,607,030.42	1.00	เรื่อง	1,607,030.42	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00	
4	1.4 ศึกษารอบนอกวุฒิ สอน	1,055,259.77	-	69,053.18	19,912.12	1,144,325.07	2.00	เรื่อง	572,162.54	-	-	-	-	2.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00	
5	1.5 แผนการศึกษาแห่งชาติ - ยุทธศาสตร์	3,902,536.88	-	255,346.66	73,631.54	4,231,515.08	2.00	เรื่อง	2,115,757.54	5,310,383.52	290,549.59	228,905.61	5,829,838.71	4.00	จำนวนเรื่อง	1,457,459.68	37.77	100.00	-31.11	
6	1.6 ขีดความสามารถ 4.0 - ยุทธศาสตร์	4,175,553.86	-	273,210.41	78,782.72	4,527,546.99	10.00	เรื่อง	452,754.70	9,572,663.61	523,748.31	412,628.10	10,508,940.03	4.00	จำนวนเรื่อง	2,627,235.01	132.11	-60.00	480.28	
7	1.7 พัฒนากลไกวิจัยใหม่ - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	2.00	เรื่อง	-	6,106,812.59	334,125.00	263,235.91	6,704,173.50	2.00	จำนวนเรื่อง	3,352,086.75	0.00	0.00	0.00	
8	1.8 บริหารทรัพยากรการศึกษา - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	2,404,701.97	131,569.62	103,655.37	2,639,926.96	1.00	จำนวนเรื่อง	2,639,926.96	0.00	0.00	0.00	
9	1.9 การมีส่วนร่วมของสถาบัน - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	2,296,798.68	125,665.86	99,004.17	2,521,468.70	1.00	จำนวนเรื่อง	2,521,468.70	0.00	0.00	0.00	
10	2.1 ประเมินการศึกษาชาติ	9,419,421.61	-	568,643.18	163,965.98	10,152,030.77	5.00	เรื่อง	2,030,406.15	12,328,339.81	655,227.58	516,212.28	13,499,779.66	4.00	จำนวนเรื่อง	3,374,944.92	32.98	-20.00	66.22	
11	2.2 รายงานผลการประเมิน	5,472,944.57	-	330,397.42	95,268.77	5,898,610.76	5.00	เรื่อง	1,179,722.15	4,673,921.68	248,409.96	195,706.46	5,110,038.10	3.00	จำนวนเรื่อง	1,786,012.70	-13.23	-40.00	-44.61	
12	3.1 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	4,671,547.45	-	291,707.99	464,840.22	5,428,095.66	230.00	จำนวนครั้งที่คอมพิวเตอร์	23,600.42	3.1 กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	243,018.25	191,458.68	4,249,773.36	230.00	จำนวนครั้งที่คอมพิวเตอร์	18,477.28	-21.71	0.00	-21.71	
13	3.2 ข้อมูลและชุดข้อมูลสารสนเทศ	1,804,235.47	-	112,662.86	179,529.64	2,096,427.97	554.00	ผู้ใช้บริการคน	3,784.17	3.2 ข้อมูลและชุดข้อมูลสารสนเทศ	60,001.53	47,271.40	1,049,274.73	684.00	ผู้ใช้บริการคน	1,534.03	-49.95	23.47	-59.46	
14	3.3 ครูฝึก - สวม.	1,858,512.27	-	116,052.10	184,930.42	2,159,494.79	32.00	ชุด	67,484.21	3,075,692.61	195,908.62	154,343.98	3,425,945.21	49.00	ชุด	69,917.25	58.65	53.13	3.61	
15	3.4 ด้านเครื่องใช้อินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	1,865,998.72	-	116,519.58	185,675.36	2,168,193.66	1.00	ระบบ	2,168,193.66	3.4 กิจกรรมด้านเครื่องใช้อินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	858,772.72	54,700.19	43,094.81	956,567.73	1.00	ระบบ	956,567.73	-55.88	0.00	-55.88
16	3.5 พัฒนาระบบจัดการวิจัย - ข้อตกลง	4,267,278.92	-	266,464.03	424,613.66	4,958,356.61	2.00	เล่ม	2,479,178.31	3.8 พัฒนาระบบจัดการวิจัย - พื้นฐาน	2,309,606.81	147,112.19	115,900.37	2,572,619.37	1.00	จำนวนเรื่อง	2,572,619.37	-48.12	-50.00	-3.77
17	3.6 ปรับปรุงระบบคลังข้อมูล - ข้อตกลง	2,940,662.97	2.00	184,187.41	293,504.88	3,427,357.26	2.00	ระบบ	1,713,678.63	3.6 ปรับปรุงระบบคลังข้อมูล - พื้นฐาน	1,974,798.94	125,786.34	99,099.09	2,199,684.38	2.00	จำนวนเรื่อง	1,099,842.19	-35.82	0.00	-35.82
18	3.7 จัดทำข้อมูลและตัวชี้วัด - ข้อตกลง	1,298,899.81	-	81,107.91	129,246.44	1,509,254.16	2.00	เรื่อง	754,627.08	3.7 จัดทำข้อมูลและตัวชี้วัด - พื้นฐาน	964,700.63	61,447.35	48,410.47	1,074,558.46	4.00	จำนวนเรื่อง	268,639.61	-28.80	100.00	-64.40
19	3.8 เครื่องชี้วัด สวม - สวม.	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.8 เครื่องชี้วัด สวม - สวม.	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	0.00	0.00	0.00
20	3.9 ประเมินคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.9 ประเมินคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	756,627.95	48,194.00	37,969.00	842,790.95	3.00	จำนวนเรื่อง	280,390.32	0.00	200.00	0.00
21	3.10 จัดอันดับคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.10 จัดอันดับคุณภาพการศึกษา - พื้นฐาน	14,699.17	11,580.54	257,051.24	1.00	จำนวนเรื่อง	257,051.24	0.00	0.00	0.00	
22	3.11 ทีมงานวิชาการระดับชาติ - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.11 ทีมงานวิชาการระดับชาติ - พื้นฐาน	3,410,500.47	217,234.46	171,145.27	3,798,880.20	1.00	จำนวนเรื่อง	3,798,880.20	0.00	0.00	0.00
23	3.12 ทีมงานคณะที่ปรึกษา - ยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.12 ทีมงานคณะที่ปรึกษา - ยุทธศาสตร์	576,928.81	36,747.93	28,951.36	642,628.10	1.00	จำนวนเรื่อง	642,628.10	0.00	0.00	0.00
24	4.1 พัฒนาระบบประมวลผลข้อมูล	4,565,599.77	-	284,510.23	81,971.30	4,932,081.30	2.00	เรื่อง	4,932,081.30	4.1 พัฒนาระบบประมวลผลข้อมูล	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00
25	4.2 พัฒนาระบบคลังข้อมูล 4.0 - ยุทธศาสตร์	12,995,086.97	-	809,302.73	233,315.28	14,038,204.98	2.00	เรื่อง	7,019,102.49	4.2 พัฒนาระบบคลังข้อมูล 4.0 - ยุทธศาสตร์	8,097,578.72	362,790.39	285,819.55	8,746,188.66	2.00	จำนวนเรื่อง	4,373,094.33	-37.70	0.00	-37.70
26	4.3 พัฒนาระบบจัดการข้อมูลวิจัย - ยุทธศาสตร์	4,786,840.29	-	298,207.73	85,943.48	5,171,080.84	5.00	เรื่อง	1,034,216.17	4.3 พัฒนาระบบจัดการข้อมูลวิจัย - ยุทธศาสตร์	4,458,564.98	199,754.10	157,373.59	4,815,692.67	1.00	จำนวนเรื่อง	4,815,692.67	-6.87	-80.00	365.64
27	4.4 ศูนย์ปฏิบัติการวิจัย - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	4.4 ศูนย์ปฏิบัติการวิจัย - พื้นฐาน	6,107,976.31	273,651.57	215,592.73	6,597,220.60	2.00	จำนวนเรื่อง	3,298,610.30	0.00	100.00	0.00
28	4.5 พัฒนาระบบวิจัยข้อมูล - ยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	4.5 พัฒนาระบบวิจัยข้อมูล - ยุทธศาสตร์	3,226,660.90	144,561.92	113,891.18	3,485,114.01	1.00	จำนวนเรื่อง	3,485,114.01	0.00	0.00	0.00
29	4.6 พัฒนาระบบงานวิจัย - ยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	4.6 พัฒนาระบบงานวิจัย - ยุทธศาสตร์	3,133,881.52	140,405.19	110,616.35	3,384,903.06	2.00	จำนวนเรื่อง	1,692,451.53	0.00	100.00	0.00
30	4.7 ครูฝึกฯ - สวม.	-	-	-	-	-	1.00	ระบบ	-	4.7 ครูฝึกฯ - สวม.	747,389.51	33,484.79	26,380.54	807,254.84	1.00	ระบบ	807,254.84	0.00	0.00	0.00
31	5.1 ประเมินการมีงานใช้กฎหมาย - ข้อตกลง	6,131,252.88	-	933,725.97	82,995.95	7,147,974.80	1.00	เรื่อง	3,573,987.40	5.6 หลักสูตรกฎหมายการศึกษา - ยุทธศาสตร์	2,360,997.00	97,339.90	76,687.94	2,535,024.83	2.00	จำนวนเรื่อง	1,267,512.42	-64.54	0.00	-64.54
32	5.2 ด้านวิสัยทัศน์และความสำเร็จ	6,131,252.88	-	933,725.97	82,995.95	7,147,974.80	1.00	เรื่อง	7,147,974.80	5.2 ด้านวิสัยทัศน์และความสำเร็จ	2,371,225.15	97,761.59	77,020.16	2,546,006.89	1.00	จำนวนเรื่อง	2,546,006.89	-64.38	0.00	-64.38
33	5.3 ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพ - ยุทธศาสตร์	4,407,567.32	-	671,226.61	59,663.21	5,138,457.14	3.00	เรื่อง	1,712,819.05	5.3 ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพ - ยุทธศาสตร์	6,981,050.48	287,816.85	226,752.66	7,495,619.99	4.00	จำนวนเรื่อง	1,873,905.00	45.87	33.33	9.40
34	5.4 ส่งเสริมความรู้กฎหมายการศึกษา	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	5.1 ส่งเสริมความรู้กฎหมายการศึกษา - พื้นฐาน	5,333,978.06	219,910.86	173,253.83	5,727,142.74	2.00	จำนวนเรื่อง	2,863,571.37	0.00	100.00	0.00
35	6.1 งานศึกษาการคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย	2,192,321.02	-	180,221.39	51,712.63	2,424,255.04	2.00	เรื่อง	1,212,127.52	6.4 พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัย	2,865,233.71	115,474.84	90,975.50	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85	26.71	-50.00	153.41
36	6.2 องค์กรขับเคลื่อนมาตรฐานด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติสู่การปฏิบัติ	2,192,321.02	-	180,221.39	51,712.63	2,424,255.04	1.00	เรื่อง	2,424,255.04	6.2 พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัย	2,865,233.71	115,474.84	90,975.50	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85	26.71	0.00	26.71
37	6.3 การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัย	2,192,321.02	-	180,221.39	51,712.63	2,424,255.04	2.00	เรื่อง	1,212,127.52	6.3 การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัย	-	-	-	-	2.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00
38	6.4 ศึกษาวิจัยพัฒนาองค์ความรู้สู่เด็กปฐมวัย	2,192,321.02	-	180,221.39	51,712.63	2,424,255.04	3.00	เรื่อง	808,085.01	6.1 พัฒนาระบบข้อมูล - ยุทธศาสตร์ (เอกสารองค์ความรู้) ด้านเด็กปฐมวัย	8,592,213.31	346,283.94	272,815.17	9,211,312.43	3.00	จำนวนเรื่อง	3,074,437.48	279.96	0.00	279.96
39	6.5 พัฒนาระบบข้อมูล - ยุทธศาสตร์ (รายงานผลการติดตามการดำเนินงานตามมาตรฐานการศึกษาการพัฒนาเด็กปฐมวัย)	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	6.3 พัฒนาระบบข้อมูล - ยุทธศาสตร์ (รายงานผลการติดตามการดำเนินงานตามมาตรฐานการศึกษาการพัฒนาเด็กปฐมวัย)	2,865,233.71	115,474.84	90,975.50	3,071,683.85	1.00	จำนวนเรื่อง	3,071,683.85	0.00	0.00	0.00
40	6.6 ครูฝึกฯ - สวม.	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	6.5 ครูฝึกฯ - สวม.	251,122.13	10,120.74	7,973.49	269,216.36	1.00	ชุด, ระบบ	269,216.36	0.00	0.00	0.00
	กิจกรรมย่อยนำผลงานสนับสนุน																			
1	1.1 ด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	5,014,629.80	-	381,615.35	108,798.00	5,505,043.15	1.00	ด้าน	5,505,043.15	1.1 พัฒนาระบบพัฒนาระบบบริหารราชการ	5,089,659.43	351,414.60	276,857.29	5,717,931.32	3.87	ด้าน	5,717,931.32	3.87	0.00	3.87
2	2.1 ด้านงานการรวม	320,503.70	3,133.86	35,009.77	44,271.46	402,918.79	7,898.00	จำนวนครั้งสื่อฯ-ออก	510.2	2.1 พัฒนาระบบงานการรวม	175,846.83	15,250.20	11,461.89	202,558.93	8,095.00	จำนวนครั้งสื่อฯ-ออก	25.02	-49.73	2.49	-50.95
3	2.2 ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	620,577.74	6,067.97	67,787.93	85,720.95	780,154.58	23.00	จำนวนครั้งโครงการพัฒนา	33,919.76	2.2 พัฒนาระบบงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล	133,978.54	11,619.20	8,732.87	154,330.61	10,816.00	จำนวนครั้งโครงการพัฒนา	14.27	-80.22	46,926.09	-99.96
4	2.3 จัดทำการศึกษาการศึกษา	821,168.21	8,029.33	89,699.14	113,428.69	1,032,325.37	10.00	ครั้ง	103,232.54	2.3 จัดทำการศึกษาการศึกษา	636,398.07	55,191.21	41,481.13	733,070.41	8.00	ครั้ง	91,633.80	-28.99	-20.00	-11.24
5	2.4 ด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	48,945.42	478.59	5,346.48	6,760.87	61,531.37														

ตารางที่ 2 เปลี่ยนแปลงการคำนวณต้นทุนกิจกรรมแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย (y-1)	ต้นทุนผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.บ. 62 - ค.บ. 63)							กิจกรรมย่อย	ต้นทุนผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.บ. 63 - ค.บ. 64)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน ร.บ. (y-1)	เงินนอก ร.บ. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค้ำชดเชย (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน ร.บ.	เงินนอก ร.บ.	งบกลาง	ค้ำชดเชย	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เทียบ (ค.บ. %)	ปริมาณ เทียบ (ค.บ. %)	ต้นทุนต่อหน่วย เทียบ (ค.บ. %)
11	2.10 คำนวณพาหนะ	686,798.02	6,715.46	75,021.41	94,868.02	863,402.90	72,747.00	กิโลเมตร	11.87	2.9 กิจกรรมคำนวณพาหนะ	572,200.02	-	49,623.68	37,296.63	659,120.33	38,630.00	กิโลเมตร	17.86	-23.66	-46.90	43.76
12	2.11 คำนวณงบประมาณ	35,407.33	346.21	3,867.67	4,890.85	44,512.05	210.46	ล้านบาท	211.50	2.10 กิจกรรมคำนวณงบประมาณ	30,703.42	-	2,662.73	2,001.28	35,367.43	191.14	ล้านบาท	185.04	-20.54	-9.18	-12.51
13	2.12 คำนวณบริหารทุกการ	25,954,214.31	253,778.54	2,835,071.76	3,585,078.57	32,628,143.18	193.00	จำนวนบุคลากร	169,057.74	2.11 กิจกรรมคำนวณบริหารทุกการ	24,618,556.81	-	2,135,028.58	1,604,664.84	28,358,250.23	194.00	จำนวนบุคลากร	146,176.55	-13.09	0.52	-13.53
14	3.1 คำนวณ HEA	323,122.07	-	24,429.64	7,403.49	354,955.20	3.00	เรื่อง	118,318.40	3.1 คำนวณ HEA - สบค.	159,836.31	-	9,980.17	7,862.75	177,679.23	1.00	จำนวนเรื่อง	177,679.23	-49.94	-66.67	50.17
15	3.2 OECD ปรีศ สปก - สบค.	2,613,636.92	-	197,603.98	59,884.58	2,871,125.48	5.00	เรื่อง	574,225.10	3.3 OECD ปรีศ สปก - สบค.	-	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	-80.00	-100.00
16	3.3 HEA สมัยที่ 60 สปก - สบค.	1,223,611.06	-	92,511.10	28,035.81	1,344,157.97	3.00	เรื่อง	448,052.66	3.2 HEA สมัยที่ 61 สปก - สบค.	-	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	-100.00	-66.67	-100.00
17	3.4 ด้านการวิเทศสัมพันธ์	462,263.34	-	34,949.41	10,591.54	507,804.29	1.00	เรื่อง	507,804.29	3.9 กิจกรรมด้านการวิเทศสัมพันธ์	216,679.51	-	13,529.46	10,659.01	240,867.97	4.00	จำนวนเรื่อง	60,216.99	-52.57	300.00	-88.14
18	3.5 ประชุมไทย - อินโดนีเซีย	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.4 ประชุมไทย - อินโดนีเซีย	-	-	-	-	-	1.00	จำนวนเรื่อง	-	0.00	0.00	0.00
19	3.6 ประชุมไทย - รัสเซีย	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.5 ประชุมไทย - รัสเซีย	529,035.68	-	33,032.97	26,034.59	588,093.24	1.00	จำนวนเรื่อง	588,093.24	0.00	0.00	0.00
20	3.7 ระลึก 100 ปี สมเด็จพระมหาสมณเจ้า	-	-	-	-	-	2.00	เรื่อง	-	3.6 ระลึก 100 ปี สมเด็จพระมหาสมณเจ้า	2,383,474.58	-	148,824.08	117,249.06	2,649,547.72	2.00	จำนวนเรื่อง	1,324,773.86	0.00	0.00	0.00
21	3.8 จัดทำรายงานประจำปี - พื้นฐาน	-	-	-	-	-	2.00	เรื่อง	-	3.7 จัดทำรายงานประจำปี - พื้นฐาน	483,448.56	-	30,186.51	23,782.04	537,417.12	2.00	จำนวนเรื่อง	268,708.56	0.00	0.00	0.00
22	3.9 พัฒนาระบบความรู้ - วิชาการ	-	-	-	-	-	1.00	เรื่อง	-	3.8 พัฒนาระบบความรู้ - วิชาการ	1,855,564.51	-	115,861.39	91,279.85	2,062,705.75	1.00	จำนวนเรื่อง	2,062,705.75	0.00	0.00	0.00
23	4.1 ด้านการประชาสัมพันธ์	7,200,737.56	-	447,816.31	179,964.59	7,828,518.46	7.00	เรื่อง	1,118,359.78	4.1 ด้านการประชาสัมพันธ์	5,740,886.11	-	351,414.60	276,857.29	6,368,358.00	7.00	จำนวนเรื่อง	909,765.43	-18.65	0.00	-18.65
24	5.1 ด้านตรวจสอบภายใน	1,469,932.57	-	111,954.08	32,236.43	1,614,123.09	103.00	จำนวนการตรวจสอบภายใน	15,671.10	5.1 ด้านการตรวจสอบภายใน	1,612,574.88	-	100,404.17	79,102.08	1,792,081.13	217.00	จำนวนการตรวจสอบภายใน	8,258.44	11.03	110.68	-47.30

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
1	1.1 พัฒนาระบบเทียบโอน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมพัฒนาระบบเทียบโอน ลดลง (100%) เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ.2563 และ ไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
2	1.2 แนวทางการจัดสรร งบประมาณ.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมแนวทางการจัดสรร งบประมาณ. ลดลง (100%) เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ.2563 และ ไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
3	1.3 พัฒนาระบบสารสนเทศ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศ ลดลง (100%) เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ.2563 และ ไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
4	1.4 คกก.กรอบคุณวุฒิ ศปท - สนผ.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรม คกก.กรอบคุณวุฒิ ศปท. ลดลง (100%) เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ.2563 และ ไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
5	1.6 แผนการศึกษาแห่งชาติ - ยุทธศาสตร์	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยแผนการศึกษาแห่งชาติ - ยุทธศาสตร์ ลดลง (31.11%) เป็นผลมาจากการที่ปริมาณกิจกรรมแผนการศึกษาแห่งชาติ - ยุทธศาสตร์ เพิ่มขึ้น 2 เรื่อง คิดเป็นเพิ่มขึ้น 50% ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 37.77% เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงานฯ ได้ดำเนินการขับเคลื่อนและผลักดัน แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2563 ซึ่งได้จัดในปีงบประมาณ 2563 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำแผนการศึกษาแห่งชาติและแผนการปฏิรูปประเทศด้านการศึกษาไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาการศึกษาของประเทศ
6	1.5 เสริมสร้างความเข้มแข็งกำลังคน - ยุทธศาสตร์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยเสริมสร้างความเข้มแข็งกำลังคน - ยุทธศาสตร์ เพิ่มขึ้น 480.28% เป็นผลมาจากการที่ปริมาณกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งกำลังคน - ยุทธศาสตร์ลดลง (60.00%) ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 132.11% เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นการลงพื้นที่ไปศึกษานำร่อง 9 แห่ง ใน 7 สาขาอาชีพที่ กรม เห็นชอบในปี 2563 เพื่อการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาชีพเพื่อให้เป็นตามกรอบคุณวุฒิแห่งชาติ ซึ่งดำเนินงานภายใต้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการ จึงมีค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมเพื่อสร้างองค์ความรู้และประชุมพิจารณาฯ ทั้งถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขับเคลื่อนขอ คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการสภาการศึกษา

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
10	2.1 ประเมินการศึกษาชาติ - พื้นฐาน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนปริมาณกิจกรรมย่อยประเมินการศึกษาชาติ - พื้นฐาน เพิ่มขึ้น 66.22% เป็นผลมาจากที่ปริมาณการประเมินการศึกษาชาติ - พื้นฐาน ลดลง 1 เรื่อง คิดเป็นลดลง (20.00 %) ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 32.98% เนื่องจากในปีงบประมาณ 2564 สำนักงานดำเนินการติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษารดำเนินงานเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ซึ่งเป็นการดำเนินงานภายใต้ คณะอนุกรรมการสภาพการศึกษาด้วยการลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ทำให้เกิด ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขอคณะอนุกรรมการฯ เช่น ค่าเบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของคณะอนุกรรมการและผู้ทรง เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่มีในปี 2563
11	2.2 วิเคราะห์สภาวะการศึกษา - พื้นฐาน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยรายงานสภาวะการณั้ เพิ่มขึ้น 44.61% เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมย่อยเพิ่มขึ้น 40% ในขณะที่ต้นทุนรวม ลดลง 13.23% เนื่องจากสถานการณ์โควิด ทำให้มีข้อจำกัดในการลงพื้นที่ รายงาน สภาวะการณั้ จึงลดลง เป็นผลให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น
12	3.1 กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายในหน่วยงาน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยลดลง (21.71%) เป็นผลมาจากต้นทุน รวมลดลง (21.71%) เนื่องจากในปี2563 มีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเว็บไซต์สำนักงาน ทำให้ต้นทุนในปี 2564 ลดลง
13	3.2 ห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศ ลดลง (59.46%) เนื่องจากปริมาณกิจกรรมย่อยเพิ่มขึ้น 130 ผู้ใช้บริการ/คน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 23.47% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง 49.95% เนื่องจากค่าจ้างเหมาเอกชนดำเนินการลดลง
15	3.4 กิจกรรมด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและ เว็บไซต์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วย กิจกรรมย่อยด้านเครือข่าย อินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์ลดลง (55.88%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (55.88%) เนื่องจากในปี 2564 สำนักงานได้ผู้รับจ้างสำหรับการดูแลระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและ เว็บไซต์ในราคาที่ต่ำกว่าปี 2563
17	3.6 ปรับปรุงระบบคลังข้อมูล - พื้นฐาน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วย กิจกรรมปรับปรุงระบบคลังข้อมูล - ข้อมูล ลดลง (35.82%) เนื่องจากดำเนินกิจกรรมโดยการประชุม Online และลดการลง พื้นที่ เนื่องจากโควิด เอกสารสิ่งพิมพ์ มีการปรับรูปแบบเป็นการเพื่อระบบ อิเล็กทรอนิกส์
18	3.7 จัดทำข้อมูลและตัวชี้วัด - พื้นฐาน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วย กิจกรรมจัดทำข้อมูลและตัวชี้วัด - ข้อมูล ลดลง (64.40%) เนื่องจากดำเนินกิจกรรมโดยการประชุม Online และลดการลง พื้นที่ เนื่องจากโควิด เอกสารสิ่งพิมพ์ มีการปรับรูปแบบเป็นการเพื่อระบบ อิเล็กทรอนิกส์

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
24	4.1 พัฒนารอบสมรรถนะ-ข้อเสนอ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมพัฒนารอบสมรรถนะ - ข้อเสนอ ลดลง (100%) เป็นผลมาจากมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ. 2563 และไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
25	4.3 พัฒนาผลลัพธ์ 4.0 - ยุทธศาสตร์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมพัฒนาผลลัพธ์ 4.0 - ยุทธศาสตร์ลดลง (37.70%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมที่ลดลง จำนวน (37.70%) เนื่องจาก ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีสถานการณ์โควิดจึงลดปริมาณการลงพื้นที่และการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการลง
26	4.2 พัฒนาศักยภาพทุกช่วงวัย - ยุทธศาสตร์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมพัฒนาศักยภาพทุกช่วงวัย - ยุทธศาสตร์ เพิ่มขึ้น 365.64 % มีต้นทุนรวมที่ลดลง (6.81%) และปริมาณกิจกรรมลดลง (80%) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นการศึกษาทดลองระบบการเรียนรู้ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 สู่การปฏิบัติในสถานศึกษา จึงมีจำนวนปริมาณกิจกรรมย่อยเพียง 1 เรื่อง แต่ในปีงบประมาณ 2563 เป็นปีเริ่มต้นโครงการที่มีการออกแบบ/ถอดบทเรียน/วิเคราะห์สถานการณ์การจัดการเรียนรู้ รวมถึงการกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนการจัดการศึกษา ทำให้กิจกรรมย่อยนี้ ในปี 2563 มีจำนวนปริมาณกิจกรรมย่อยที่เกิดขึ้นมากกว่าในปี 2564
31	5.4 ผลสัมฤทธิ์กฎหมายการศึกษา - ยุทธศาสตร์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมประเมินการบังคับใช้กฎหมาย - ข้อเสนอ ลดลง (64.54%) เนื่องจากในปี 2564 แยกกิจกรรมประเมินการบังคับใช้กฎหมาย- ข้อเสนอ เป็น ผลสัมฤทธิ์กฎหมายการศึกษา - ยุทธศาสตร์ และส่งเสริมความรู้กฎหมายการศึกษา ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่างกัน
32	5.2 ด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมด้านวินัยและความผิดทางละเมิด ลดลง (64.38%) มีการปรับสัดส่วนการปันส่วนของกิจกรรมด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด
35	6.4 พัฒนาเด็กปฐมวัย - ยุทธศาสตร์ (รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย)	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมงานฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เพิ่มขึ้น 153.41 % เนื่องจากมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัยจากเดิม 4 คณะ เป็น 6 คณะ จึงต้องเพิ่มจำนวนครั้งในการจัดประชุม อีกทั้งยังมีการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการประชุมเผยแพร่และขับเคลื่อนแผนพัฒนาเด็กปฐมวัย พ.ศ. 2563 - 2570 ใน 4 ภูมิภาค ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดประชุมเพิ่มขึ้น

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
36	6.2 พัฒนาเด็กปฐมวัย - ยุทธศาสตร์ (ฐานข้อมูลด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัย แนวทางการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัย)	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมด้านการขับเคลื่อนมาตรฐานด้านการพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติสู่การปฏิบัติ เพิ่มขึ้น 26.71% เนื่องจากการติดตามการดำเนินงานตามมาตรฐานสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติที่ กรม. มีความเห็นชอบเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 สู่การปฏิบัติ โดยในปี พ.ศ. 2564 มีการจ้างนักวิจัยลงพื้นที่เก็บข้อมูล ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล จำนวน 2,500 แห่ง จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการติดตามสูงขึ้นกว่าปี 2563
37	6.3 การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัย	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเด็กปฐมวัยโอน ลดลง (100%) เป็นผลมาจากมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมย่อยจากเดิมของปี พ.ศ.2563 และไม่มีการจัดทำโครงการดังกล่าวในปี พ.ศ.2564
38	6.1 พัฒนาเด็กปฐมวัย - ยุทธศาสตร์ (เอกสารองค์ความรู้ด้านเด็กปฐมวัย)	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมศึกษาวิจัย/พัฒนาองค์ความรู้ด้านเด็กปฐมวัย เพิ่มขึ้น 279.96 % เนื่องจากการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัยจากเดิม 4 คณะ เป็น 6 คณะ ซึ่งกิจกรรมย่อยศึกษาวิจัย/พัฒนาองค์ความรู้ด้านเด็กปฐมวัยดำเนินการตามภารกิจของคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัย คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวสูงขึ้นจากปี 2563
2	2.1 กิจกรรมด้านงานสารบรรณ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยด้านงานสารบรรณลดลง (50.95%) เป็นผลมาจาก จำนวนปริมาณหนังสือเข้า-ออกเพิ่มขึ้น 197 คิดเป็นเพิ่มขึ้น 2.49% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (49.73%) เนื่องจากค่าใช้จ่ายของกิจกรรมในปี 2564 ลดลง
3	2.2 กิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมย่อยด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลลดลง (99.96%) เป็นผลมาจาก จำนวนปริมาณกิจกรรมที่เพิ่มขึ้น 10,793 ชั่วโมง/คน ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (80.22%) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 หน่วยงานไม่ได้ มีการฝึกอบรมบุคลากร เนื่องจากสถานการณ์โควิด ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จึงลดลง
5	2.4 กิจกรรมด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยแผนงานและติดตามประเมินผลลดลง (42.52%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (42.52%) เนื่องงบประมาณในการจัดทำแผนและการติดตามลดลง
6	2.5 ครุภัณฑ์-สอ.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมการจัดหาครุภัณฑ์ ลดลง (100%) เป็นผลมาจากในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่มีการจัดหาครุภัณฑ์ของ สำนัก อำนวยการ

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
8	2.6 กิจกรรมด้านการพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง)	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยด้านการพัสดุ (จัดซื้อจัดจ้าง)ลดลง (39.19%) เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมเพิ่มขึ้น 7.93% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (34.37%)
10	2.8 กิจกรรมด้านอาคารและสถานที่	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยด้านอาคารและสถานที่ลดลง (71.43%) เป็นผลมาจาก ปริมาณกิจกรรมที่เพิ่มขึ้น 102 ครั้ง คิดเป็นเพิ่มขึ้น 167.21% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (23.66%) เนื่องจากมีมาตรการ ควบคุมการเดินทางข้ามจังหวัด เพื่อป้องกันและลดอัตราเสี่ยงการติดเชื้อ โควิด จึงมีการใช้อาคารและสถานที่ในหน่วยงานสูงขึ้นกว่าปี 2563 ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง
11	2.9 กิจกรรมด้านยานพาหนะ	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยด้านยานพาหนะเพิ่มขึ้น 43.76% เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมที่ลดลง (46.90%) โดยต้นทุนรวมลดลง (23.66%) เนื่องจากในปี 2564 มีการลดปริมาณการเดินทางไปราชการลง ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันพาหนะลดลงจำนวนมาก ในขณะที่ ค่าใช้จ่ายในส่วนของกิจกรรมย่อยยานพาหนะลดลงไม่มาก ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยในปี 2564 สูงขึ้นจากปี 2563
14	3.1 ค่าบำรุง IEA - สนต.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยค่าบำรุง IEAเพิ่มขึ้น 50.17% เป็นผลมาจากปริมาณที่ลดลง (66.67%)
15	3.3 OECD ปารีส ดปท - สนต.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย OECD ปารีส ดปท- สนต. ลดลง (100%) เป็นผลมาจากหน่วยงานไม่มีการเดินทางออกนอกประเทศ เนื่องจากสถานการณ์โควิด จึงทำให้ไม่มีการดำเนินการในกิจกรรมดังกล่าว
16	3.2 IEA1สมัยที่ 61 ดปท - สนต.	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย IEA สมัยที่ 61 ดปท- สนต. ลดลง (100%) เป็นผลมาจากหน่วยงานไม่มีการเดินทางออกนอกประเทศ เนื่องจากสถานการณ์โควิด จึงทำให้ไม่มีการดำเนินการในกิจกรรมดังกล่าว
17	3.9 กิจกรรมด้านการวิเทศสัมพันธ์	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยด้านการวิเทศสัมพันธ์ลดลง (88.14%) เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมเพิ่มขึ้น 300% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง 52.57% เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การประสานงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนมากขึ้น
24	5.1 ด้านการตรวจสอบภายใน	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อยด้านตรวจสอบภายใน (47.30%) เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมเพิ่มขึ้น 110.68% ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 11.03% เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเพิ่มมาตรการการปฏิบัติงานในสถานที่ทำงานมากขึ้น ทำให้จำนวน คน:วัน ในการตรวจสอบภายในสูงขึ้น

ลำดับ	ผลผลิตย่อย (y-1)	ข้อมูลผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.บ. 62 - ค.บ. 63)							ผลผลิตย่อย	ข้อมูลผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.บ. 63 - ค.บ. 64)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน ร.บ. (y-1)	เงินนอก ร.บ. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเช่าราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน ร.บ.	เงินนอก ร.บ.	งบกลาง	ค่าเช่าราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ลด) %	ปริมาณ เพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม(ลด) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	153,275,099.04	299,490.00	12,857,687.15	8,045,932.79	174,478,208.98			ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63							
1	นโยบายและแผนการศึกษา	33,429,826.18	64,180.71	2,494,782.60	1,431,027.84	37,419,817.33	20.00	เรื่อง	1,87099	นโยบายและแผนการศึกษา	34,230,220.92	-	2,069,594.43	1,614,208.51	37,914,023.86	12.00	เรื่อง	3,15950	1.32	-40.00	68.87
2	ประเมินการจัดการศึกษา	20,608,220.56	34,980.43	1,440,597.16	803,259.90	22,887,058.06	10.00	เรื่อง	2,288,705.81	ประเมินการจัดการศึกษา	22,612,133.26	-	1,339,826.00	1,044,859.41	24,996,818.67	7.00	เรื่อง	3,570,974.10	9.22	-30.00	56.03
3	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	6,803,013.03	13,044.35	493,656.66	667,709.44	7,977,423.48	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	34,684,450	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	5,583,161.00	-	380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	27,217,454	-21.53	0.00	-21.53
4	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	2,627,445.74	5,037.96	190,659.06	257,881.37	3,081,024.13	554.00	ผู้เชี่ยวชาญ	5,561,415	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	1,378,489.92	-	93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้เชี่ยวชาญ	2,259,658	-49.83	23.47	-59.37
5	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	2,706,487.16	5,189.52	196,394.65	265,639.21	3,173,710.54	32.00	ชุด	99,178.45	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	4,500,852.65	-	306,718.77	238,925.00	5,046,496.41	49.00	ชุด	102,989.72	59.01	53.13	3.84
6	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	7,012,881.63	13,446.76	508,885.65	688,307.85	8,223,521.88	3.00	ระบบ	2,741,173.96	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	1,256,695.63	-	85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	1.00	ระบบ	1,409,046.35	-82.87	-66.67	-48.60
7	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	6,214,290.75	11,915.51	450,936.37	609,926.89	7,287,069.52	2.00	แผ่น	3,643,534.76	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	-	-	-	-	-	2.00	แผ่น	-	-100.00	0.00	-100.00
8	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	1,891,542.89	3,626.91	137,258.70	185,653.19	2,218,081.69	2.00	เรื่อง	1,109,040.84	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	14,961,221.37	-	1,019,566.38	794,212.57	16,775,100.32	13.00	เรื่อง	1,290,392.33	656.29	550.00	16.35
9	มาตรฐานการศึกษา และพัฒนาการเรียนรู้	30,177,464.54	47,918.40	2,134,468.33	1,146,469.99	33,506,321.26	8.00	เรื่อง	4,188,290.16	มาตรฐานการศึกษา และพัฒนาการเรียนรู้	36,779,728.90	-	2,010,544.29	1,562,974.88	40,353,248.08	9.00	เรื่อง, ระบบ	4,483,694.23	20.43	12.50	7.05
10	พัฒนาคุณภาพการศึกษา	29,883,092.63	80,862.30	3,790,564.44	1,483,247.51	35,237,766.88	6.00	เรื่อง	5,872,961.15	พัฒนาคุณภาพการศึกษา	23,429,629.39	-	1,199,082.95	932,502.81	25,561,215.15	9.00	เรื่อง	2,840,135.02	-27.46	50.00	-51.64
11	พัฒนาสื่อการเรียนรู้	11,920,833.93	19,287.16	1,019,483.53	506,809.60	13,466,414.21	8.00	เรื่อง	1,683,201.78	พัฒนาสื่อการเรียนรู้	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,888.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37	84.09	-25.00	145.46
12	พัฒนาสื่อการเรียนรู้	-	-	-	-	-	1.00	ชุด	-	พัฒนาสื่อการเรียนรู้	332,897.50	-	16,479.08	12,826.78	362,203.37	1.00	ชุด	362,203.37	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อย

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เหตุผล
1	นโยบายและแผนการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยนโยบายและแผนการศึกษาเพิ่มขึ้น 68.87% เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 1.32% ในขณะที่ปริมาณงานลดลง (8) เรื่อง ลดลง (40.00%) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ปรับกิจกรรมใหม่ ที่เน้นการส่งเสริมและขับเคลื่อน ข้อเสนอ นโยบายและแผนการศึกษา โดยเลือกเฉพาะพื้นที่ เฉพาะด้าน และบางองค์กรขึ้นมาเพื่อศึกษา และจัดทำรายงาน จึงทำให้จำนวนปริมาณผลผลิตย่อยลดลง
2	ประเมินการจัดการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยประเมินการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น 56.03% เป็นผลมาจากการที่ปริมาณผลผลิตย่อยลดลง (30.00%) ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 9.22% เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการปรับลดกิจกรรมลงจากปี 2563 เพราะสถานการณ์โควิด จึงทำให้มีข้อจำกัดในเรื่องของการลงพื้นที่เก็บข้อมูล อีกทั้งในปี 2564 การประเมินผลการจัดการศึกษามุ่งเน้นเฉพาะด้านการลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา จำนวน ผลผลิตที่ได้ในปี 2564 จึงน้อยกว่าปี 2563
3	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยวิจัยและพัฒนาการศึกษาลดลง (21.53%) เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนรวมผลผลิตย่อยลดลง (21.53%) เนื่องจากในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเว็บไซต์สำนักงาน ทำให้ต้นทุนในปี 2564 ลดลง
4	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยวิจัยและพัฒนาการศึกษาลดลง (59.37%) เป็นผลมาจากการที่ปริมาณผลผลิตย่อยเพิ่มขึ้น 23.47% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (49.83%) เนื่องจากค่าจ้างเหมาเอกชนดำเนินการลดลงจากปี 2563
6	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยวิจัยและพัฒนาการศึกษาลดลง (48.60%) เป็นผลมาจากการที่ปริมาณผลผลิตย่อยลดลง (66.67%) ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (82.87%) เนื่องจากในปี 2564 สำนักงาน ได้ผู้รับจ้างสำหรับบริการดูแลระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์ในราคาที่ต่ำกว่าปี 2563
7	วิจัยและพัฒนาการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยวิจัยและพัฒนาการศึกษาลดลง (100.00%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (100.00%) เนื่องจากในปี 2564 เนื่องจากในปี 2564 มีการปรับเปลี่ยนผลผลิตย่อย
10	พัฒนากฎหมายการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยพัฒนากฎหมายการศึกษาลดลง (51.64%) เป็นผลมาจากการที่ปริมาณผลผลิตย่อยเพิ่มขึ้น 50.00% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (27.46%) เนื่องจากในปี 2564 มีการปรับปรุง แก้ไขกฎหมายลำดับรองให้สอดคล้องกับกฎหมายการศึกษาชาติหลายฉบับ รวมปรับรูปแบบในการส่งเสริมความรู้กฎหมายการศึกษาเป็นรูปแบบสื่อประชาสัมพันธ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ มากขึ้น จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมลดลงจากปี 2563
11	พัฒนาเด็กปฐมวัย	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อยพัฒนาเด็กปฐมวัยเพิ่มขึ้น 145.46% เป็นผลมาจากการที่ปริมาณผลผลิตย่อยลดลง (25.00%) ในขณะที่ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 84.09% เนื่องจากในปี 2564 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเด็กปฐมวัยจากเดิม 4 คณะ เป็น 6 คณะ จึงต้องเพิ่มจำนวนครั้งในการจัดประชุม

งบการเงิน 9 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับข้อมูลการบัญชีรวมแยกตามหน่วยงาน (หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก (y-1)	ข้อมูลแยกปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.บ. 62 - ค.บ. 63)							กิจกรรมหลัก	ข้อมูลแยกปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.บ. 63 - ค.บ. 64)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน ร.บ. (y-1)	เงินนอก ร.บ. (y-1)	ยอดคง (y-1)	ตั้งสำรอง (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน ร.บ.	เงินนอก ร.บ.	ยอดคง	ตั้งสำรอง	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น(๓๓) %	ปริมาณเพิ่มขึ้น(๓๓) %	ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น(๓๓) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	153,275,099.04	299,490.01	12,857,687.46	8,845,932.80	174,478,209.01			ต้นทุนรวม	167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63							
1	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	72,306,296.77	149,462.06	6,418,636.60	3,241,376.72	82,115,682.15	24.00	เรื่อง	3.42	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	67,805,261.28	-	4,066,644.19	3,168,560.11	75,040,465.58	28.00	เรื่อง	2.68002	-8.62	16.67	-21.87
2	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	6,803,013.03	13,044.35	493,656.66	667,799.44	7,977,423.48	230.00	จำนวนครั้งที่สอนพิเศษ	34,684.45	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	5,583,161.00	-	380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนครั้งที่สอนพิเศษ	27,217.454	-21.53	0.00	-21.53
3	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	2,627,445.74	5,037.96	190,659.06	257,881.37	3,081,024.43	554.00	ผู้เข้ารับกรรณ	5,561.42	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	1,378,489.92	-	93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้เข้ารับกรรณ	2,259.66	-49.83	23.47	-59.37
4	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	2,706,487.16	5,189.52	196,394.65	265,639.21	3,173,710.54	32.00	ชุด	99,178.45	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	4,833,750.15	-	323,197.85	251,751.78	5,408,699.78	50.00	ชุด	108,174.00	70.42	56.25	9.07
5	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	7,012,881.63	13,446.76	508,885.65	688,307.85	8,223,521.89	3.00	ระบบ	2,741,173.96	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	1,256,695.63	-	85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	2.00	ระบบ	704,523.18	-82.87	-33.33	-74.30
6	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	6,214,290.75	11,915.51	450,936.37	609,926.89	7,287,069.52	2.00	แผน	3,643,534.76	จัดตั้งนโยบายและแผนด้านการศึกษา	-	-	-	-	-	2.00	แผน	-	-100.00	0.00	-100.00
7	จัดทำยุทธศาสตร์และกฎหมายเพื่อการปฏิรูปการศึกษา	55,604,773.96	101,393.85	4,598,518.17	2,315,091.32	62,619,777.30	30.00	เรื่อง	2,087,325.91	จัดทำยุทธศาสตร์และกฎหมายเพื่อการปฏิรูปการศึกษา	-	-	-	-	-	30.00	เรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00
8	จัดตั้งนโยบายการพัฒนาหลักสูตร	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	จัดตั้งนโยบายการพัฒนาหลักสูตร	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,808.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37	0.00	0.00	0.00
9	จัดตั้งนโยบายเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	-	-	-	-	-	4.00	เรื่อง	-	จัดตั้งนโยบายเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	12,754,180.31	-	771,130.89	601,454.09	14,126,765.29	4.00	เรื่อง	3,531,691.32	0.00	0.00	0.00
10	พัฒนาการเรียนรู้อัตโนมัติของภาคเรียนปี 21	-	-	-	-	-	5.00	เรื่อง	-	พัฒนาการเรียนรู้อัตโนมัติของภาคเรียนปี 21	22,980,226.28	-	1,262,354.10	981,389.30	25,223,969.68	5.00	เรื่อง	5,044,793.94	0.00	0.00	0.00
11	ขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการปฏิรูปการศึกษา	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	ขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการปฏิรูปการศึกษา	11,547,801.70	-	672,267.36	523,714.64	12,743,783.70	6.00	เรื่อง	2,123,963.95	0.00	0.00	0.00
12	พัฒนา ปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพการศึกษา	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	พัฒนา ปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพการศึกษา	16,925,564.27	-	866,217.53	673,640.03	18,465,421.83	6.00	เรื่อง	3,077,570.30	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมหลัก

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เหตุผล
1	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (21.67%) เป็นผลมาจากปริมาณรายงานวิจัยเพิ่มขึ้น จำนวน 4 เรื่อง คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้น 16.67% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง 8.62% เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเพิ่มกิจกรรมย่อยภายใต้กิจกรรมหลักในการจัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา จำนวนมาก ซึ่งในบางกิจกรรมย่อยเน้นการจัดกิจกรรมโดยอาศัยสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในกิจกรรมหลักนี้มีต้นทุนต่อหน่วยลดลง
2	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (21.53%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (21.53%) เนื่องจากในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเว็บไซต์สำนักงาน ทำให้ต้นทุนในปี 2564 ลดลง
3	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (59.37%) เป็นผลมาจากปริมาณผู้เข้าใช้บริการห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศเพิ่มขึ้น 103 คน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 23.47% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (49.83%) เนื่องจากในปี 2564 มีค่าใช้จ่ายในส่วนการจ้างเหมาเอกชนดำเนินงานน้อยลง ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง
5	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (74.30%) เป็นผลมาจากปริมาณกิจกรรมหลักลดลง (33.33%)และต้นทุนรวมลดลง (82.87%) เนื่องจากในปี 2564 สำนักงานได้ผู้รับจ้างสำหรับการดูแลระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์ในราคาที่ต่ำกว่าปี 2563 อีกทั้งในปี 2564 มีการจัดทาระบบแอปพลิเคชันเพื่อให้บริการทางการศึกษาในเรื่องของการวิจัยเชิงนโยบายของสำนักงานและประชาสัมพันธ์งานวิจัยต่างๆของสำนักงาน
6	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (100%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (100%) เนื่องจากในปี 2564 มีการปรับปรุงรูปแบบของกิจกรรมย่อยในกิจกรรมหลักนี้
7	จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหลัก จัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา ลดลง (100%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (100%) เนื่องจากในปี 2564 มีการปรับปรุงรูปแบบของกิจกรรมย่อยในกิจกรรมหลักนี้

ตารางที่ ๒ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับทุนเฉลี่ยหลักเขตตามตารางเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก (y-1)	ต้นทุนเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 63 - ธ.ค. 64)							ผลผลิตหลัก	ต้นทุนเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.ศ. 63 - ธ.ค. 64)							ผลการเปรียบเทียบ				
		ต้นทุนเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 63 - ธ.ค. 64)								ต้นทุนเฉลี่ยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ค.ศ. 63 - ธ.ค. 64)							ผลการเปรียบเทียบ				
		เงินใน งบ. (y-1)	เงินนอก งบ. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)		ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบ.	เงินนอก งบ.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ลด) %	ปริมาณ เพิ่ม (ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม(ลด) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	153,275,099.04	299,490.00	12,857,687.15	8,045,932.79	174,478,208.99			167,850,115.21	-	9,649,767.59	7,514,697.83	185,014,580.63								
1	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	72,306,206.77	149,462.06	6,418,636.60	3,241,376.72	82,115,682.15	24.00	เรื่อง	3,42149	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	67,805,261.28	-	4,066,644.19	3,168,560.11	75,040,465.58	28.00	เรื่อง	2,68002	-8.62	16.67	-21.67
2	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	6,803,013.03	13,044.35	493,656.66	667,709.44	7,977,423.48	230.00	เครื่องจอห์น	34,684.450	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	5,583,161.00	-	380,474.63	296,378.68	6,260,014.31	230.00	จำนวนหรือจอห์นจอห์น	27,217,454	-21.53	0.00	-21.53
3	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	2,627,445.74	5,037.96	190,659.06	257,881.37	3,081,024.13	554.00	ใช้บริการ	5,561.42	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	1,378,489.92	-	93,939.70	73,176.29	1,545,605.91	684.00	ผู้ให้บริการคน	2,259.66	-49.83	23.47	-59.37
4	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	2,706,487.16	5,189.52	196,394.65	265,639.21	3,173,710.54	32.00	ชุด	99,178.45	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	4,833,750.15	-	323,197.85	251,751.78	5,408,699.78	50	ชุด	108,174.00	70.42	56.25	9.07
5	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	7,012,881.63	13,446.76	508,885.65	688,307.85	8,223,521.88	3.00	ระบบ	2,741,173.96	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	1,256,695.63	-	85,639.80	66,710.92	1,409,046.35	2	ระบบ	704,523.18	-82.87	-33.33	-74.30
6	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	6,214,290.75	11,915.51	450,936.37	609,926.89	7,287,069.52	2.00	เล่ม	3,643,534.76	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	-	-	-	-	-	2	เล่ม	-	-100.00	0.00	-100.00
7	โครงการพัฒนาบุคลากรการปฏิบัติงาน	55,604,773.96	101,393.85	4,598,518.17	2,315,091.32	62,619,777.30	30.00	เรื่อง	2,087,325.91	โครงการพัฒนาบุคลากรการปฏิบัติงาน	-	-	-	-	-	30	เรื่อง	-	-100.00	0.00	-100.00
8	โครงการยกระดับคุณภาพพัฒนาเด็กปฐมวัย	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	โครงการยกระดับคุณภาพพัฒนาเด็กปฐมวัย	22,784,984.66	-	1,127,901.55	877,921.99	24,790,808.20	6.00	เรื่อง	4,131,801.37	0.00	0.00	0.00
9	โครงการเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	-	-	-	-	-	4.00	เรื่อง	-	โครงการเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	12,754,180.31	-	771,130.89	601,454.09	14,126,765.29	4.00	เรื่อง	3,531,691.32	0.00	0.00	0.00
10	โครงการพัฒนาการเรียนรู้ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21	-	-	-	-	-	5.00	เรื่อง	-	โครงการพัฒนาการเรียนรู้ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21	22,980,226.28	-	1,262,354.10	981,389.30	25,223,969.68	5.00	เรื่อง	5,044,793.94	0.00	0.00	0.00
11	โครงการขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการศึกษา	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	โครงการขับเคลื่อนนโยบายแผนการศึกษาของชาติและส่งเสริมนโยบายด้านการศึกษา	11,547,801.70	-	672,267.36	523,714.64	12,743,783.70	6.00	เรื่อง	2,123,963.95	0.00	0.00	0.00
12	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการปฏิรูปประเทศ	-	-	-	-	-	6.00	เรื่อง	-	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการปฏิรูปประเทศ	16,925,564.27	-	866,217.53	673,640.03	18,465,421.83	6.00	เรื่อง	3,077,570.30	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตหลัก

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เหตุผล
1	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักนโยบายและแผนการศึกษา ลดลง (21.67%) เป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตหลักที่เพิ่มขึ้น จำนวน 4 เรื่อง คิดเป็นเพิ่มขึ้น 16.67% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (8.62%) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเพิ่มกิจกรรมภายใต้ผลผลิตหลักในการจัดทำนโยบายและแผนด้านการศึกษา จำนวนมาก ซึ่งในบางกิจกรรมเน้นการจัดกิจกรรมผ่านสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงนี้มีต้นทุนต่อหน่วยลดลง
2	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักนโยบายและแผนการศึกษา ลดลง (21.53%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (21.53%) เนื่องจากในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเว็บไซต์สำนักงาน ทำให้ต้นทุนในปี 2564 น้อยกว่าปี 2563
3	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักนโยบายและแผนการศึกษา ลดลง (59.37%) เป็นผลมาจากปริมาณผู้เข้าใช้บริการเพิ่มขึ้น จำนวน 103 คน คิดเป็นเพิ่มขึ้น 23.47% ในขณะที่ต้นทุนรวมลดลง (49.83%) เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีค่าใช้จ่ายในการจ้างเหมาเอกชนดำเนินการลดลง
5	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักนโยบายและแผนการศึกษา ลดลง (74.30%) เป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตลดลง (33.33%) และที่ต้นทุนรวมลดลง (82.87%) เนื่องจากในปี 2564 สำนักงานได้ผู้รับจ้างสำหรับการดูแลระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์ในราคาที่ต่ำกว่าปี 2563 อีกทั้งในปี 2564 มีการจัดทำระบบแอปพลิเคชันเพื่อให้บริการทางการศึกษาในเรื่องของการวิจัยเชิงนโยบายของสำนักงานและประชาสัมพันธ์งานวิจัยต่างๆของสำนักงาน
6	นโยบายและแผนด้านการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักนโยบายและแผนการศึกษา ลดลง (100%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (100%) เนื่องจากในปี 2564 มีการปรับปรุงหน่วยนับของกิจกรรมภายใต้ผลผลิตหลัก
7	โครงการพัฒนายุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษา	เหตุผล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลผลิตหลักโครงการพัฒนายุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษา ลดลง (100%) เป็นผลมาจากต้นทุนรวมลดลง (100%) เนื่องจากในปี 2564 ไม่มีกิจกรรมภายใต้ผลผลิตนี้

ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
4	4. สำนักมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาศึกษา	- ศูนย์ต้นทุนที่ 06 สำนักมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาศึกษา มีต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 36.13 % ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างวิจัยและพัฒนา - บุคลากรภายนอก ค่าจ้างวิจัยและพัฒนา - หน่วยงานภาครัฐ และค่าตอบแทนต่าง ๆ เพิ่มขึ้น
6	6. สำนักนโยบายพัฒนาเด็กปฐมวัย	- ศูนย์ต้นทุนที่ 12 สำนักนโยบายพัฒนาเด็กปฐมวัย มีต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 8,552,003.30 บาท คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้น 340.71% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างวิจัยและพัฒนา - บุคลากรภายนอก ค่าจ้างวิจัยและพัฒนา - หน่วยงานภาครัฐ ค่าจ้างเหมาบริการ -
1	1. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	- ศูนย์ต้นทุนที่ 01 กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร มีต้นทุนรวมลดลง (20.21%) เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมลดลง
2	2. สำนักอำนวยการ	- ศูนย์ต้นทุนที่ 04 สำนักอำนวยการ มีต้นทุนรวมลดลง (26.87%) เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภคลดลง
3	3. สำนักนโยบายความร่วมมือกับต่างประเทศ	- ศูนย์ต้นทุนที่ 08 สำนักนโยบายความร่วมมือกับต่างประเทศเพิ่มขึ้น จำนวน 884,793.14 บาท คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้น 83.91% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างวิจัยและพัฒนา- บุคลากรภายนอก ค่าประชาสัมพันธ์ ค่าจ้างเหมาบริการ- บุคลากรภายนอก และค่าตอบแทน
4	4. สำนักสื่อสารองค์กร	- ศูนย์ต้นทุนที่ 09 สำนักสื่อสารองค์กร มีต้นทุนรวมลดลง 36.11 % เนื่องจากค่าประชาสัมพันธ์ลดลง

ตารางที่ 12 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางอ้อมตามค่าใช้จ่าย

ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	เหตุผล
3	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	<u>เหตุผล</u> ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ต้นทุนคงที่) เพิ่มขึ้น 141.78 % เนื่องจากในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการตัดจำหน่ายรายการครุภัณฑ์ ที่มีการบันทึกมูลค่าไว้ต่ำกว่าเกณฑ์ไปเป็นค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์จำนวนมาก และในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการได้มาของรายการครุภัณฑ์ ทำให้มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นด้วย

|

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต
ของ สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ข้อมูลทางการบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในและกำกับดูแลให้สินทรัพย์ถาวรของสำนักงานเลขาธิการ
สภาการศึกษาในทะเบียนคุมสินทรัพย์และรายงานประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีข้อมูลที่ต้อง
ครบถ้วน และตรงกัน อีกทั้งยังควบคุมการมีตัวตนอยู่จริงของสินทรัพย์ถาวร ก่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อ
การจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ต่อสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา

วิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี/วิเคราะห์สาเหตุ/ข้อเสนอแนะและประโยชน์ที่ได้รับ

1. วิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี

จากการตรวจสอบข้อมูลทางการบัญชีด้านสินทรัพย์ถาวรของสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
จากข้อมูลรายงานงบทดลอง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 พบว่า ยอดคงเหลือของบัญชีครุภัณฑ์ในรายงาน
ประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS ไม่ตรงกับทะเบียนคุมสินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งจากการ
เปรียบเทียบข้อมูล พบรายการผลต่างทั้งสิ้น 88,822,496.33 บาท โดยแยกตามประเภทสินทรัพย์ ดังนี้

1.1. อาคารสำนักงาน มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าสูงกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 10,585,236.23 บาท

1.2. สิ่งปลูกสร้าง มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าต่ำกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 926,625.40 บาท

1.3. ครุภัณฑ์สำนักงาน มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าสูงกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 377,418.18 บาท

1.4. ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่า
ต่ำกว่าทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 99,828,854.36 บาท

1.5. ครุภัณฑ์โฆษณา มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าต่ำกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 85,562.17 บาท

1.6. ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่า
สูงกว่าทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 882,053.19 บาท

1.7. ครุภัณฑ์อื่น มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าสูงกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 63,200.- บาท

1.8. ครุภัณฑ์ไม่ระบุฯ มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าสูงกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 452,858.- บาท

1.9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มูลค่าการได้มาในทะเบียนประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS มีมูลค่าต่ำกว่า
ทะเบียนคุมสินทรัพย์ จำนวน 342,220.- บาท

2. วิเคราะห์สาเหตุ

สาเหตุของผลต่างยอดคงเหลือของบัญชีครุภัณฑ์ในรายงานประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS
ไม่ตรงกับทะเบียนคุมสินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ที่วิเคราะห์ข้อมูลตามข้อ 1 เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

2.1. รายการยกยอดเข้าระบบ GFMS ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 ซึ่งรายงานประวัติสินทรัพย์
ในระบบบันทึกด้วยมูลค่าสุทธิ ณ วันที่บันทึกในระบบ GFMS โดยปฏิบัติตามหนังสือสั่งการของ
กรมบัญชีกลาง แต่ทะเบียนคุมสินทรัพย์เจ้าหน้าที่พัสดุจะรับรู้ด้วยมูลค่าที่ได้มา จึงทำให้เกิดผลต่างระหว่าง
รายงานประวัติสินทรัพย์ในระบบ GFMS และทะเบียนคุมสินทรัพย์

2.2. การรับรู้และบันทึกประเภทสินทรัพย์ไม่ตรงกันระหว่างบัญชีและพัสดุ

2.3. สินทรัพย์บางรายการไม่ปรากฏในทะเบียนคุมสินทรัพย์ แต่มีการบันทึกรายการในระบบ GFMS

2.4. การรับรู้มูลค่าที่ได้มาในทะเบียนคุมสินทรัพย์คลาดเคลื่อน

2.5. สินทรัพย์ตัดจำหน่ายในทะเบียนคุมสินทรัพย์แล้ว แต่ทางบัญชีไม่ได้รับเอกสารเกี่ยวกับการ
จำหน่ายสินทรัพย์ จึงยังไม่ได้ดำเนินการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในระบบ GFMS

3. ข้อเสนอแนะและประโยชน์ที่ได้รับ

จากผลการวิเคราะห์สาเหตุข้างต้น พบว่า การควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้และตัดจำหน่ายสินทรัพย์
ถาวรยังมีไม่เพียงพอ สะท้อนถึงการกำกับดูแลสินทรัพย์ถาวรที่ยังไม่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหาร
สินทรัพย์ถาวรให้ถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจจริงของสินทรัพย์
การสูญหายหรือเสียหาย เป็นต้น จึงขอเสนอแนะแนวทางในการควบคุมและกำกับดูแลสินทรัพย์ ดังนี้

3.1. กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการได้มาของสินทรัพย์ เช่น เมื่อกรรมการรายงาน
ผลการตรวจรับการจัดซื้อครุภัณฑ์และได้รับอนุมัติให้เบิกเงินเรียบร้อยแล้ว ให้เจ้าหน้าที่พัสดุดำเนินการสำเนา
รายงานตรวจรับและใบแจ้งหนี้/ใบกำกับภาษี ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี เพื่อสร้างรหัสสินทรัพย์
ในระบบ GFMS และจัดทำตารางรายการปรับปรุงรายการสินทรัพย์ จากนั้นให้เจ้าหน้าที่พัสดุดำเนินการ
บันทึกรายการสินทรัพย์ดังกล่าวในทะเบียนคุมสินทรัพย์ และเมื่อได้หมายเลขครุภัณฑ์ให้เจ้าหน้าที่พัสดุระบุ
หมายเลขครุภัณฑ์ในตารางรายการปรับปรุงรายการสินทรัพย์ เป็นต้น

3.2. กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจำหน่ายสินทรัพย์

3.3. จัดทำตารางรายการปรับปรุงรายการสินทรัพย์ สำหรับการรับรู้สินทรัพย์โดยให้เจ้าหน้าที่ผู้บันทึก
รายการสินทรัพย์ใช้ร่วมกัน เพื่อความถูกต้อง และตรงกัน ของมูลค่าที่ได้มา วันที่ได้มา ประเภทสินทรัพย์
อายุการใช้งานสินทรัพย์ รวมถึงชื่อสินทรัพย์ที่บันทึกในทั้ง 2 ทะเบียน เพื่อง่ายต่อการตรวจสอบ

3.4. ควรมีการยืนยันยอดคงเหลือระหว่าง 2 ทะเบียนคุมทุกไตรมาส