

วารสาร

# การศึกษาไทย

Thailand Education Journal



ร.มว. และ ร.มช. คต.

รับตำแหน่งอย่างเป็นทางการ  
เส้นหน้า เร่งพลิกตันงานการศึกษา

\* ความสำเร็จ...

โครงการคุณธรรมน้ำความรู้

\* ครุยูนำในสหรัฐอเมริกา



# Unussนາທິການ

ประชาชนจากทั่วสารทิศบัปติหลังให้โลไปร่วมถวายสักการะและร่วมฟังพระพิธีธรรม สวดพระอภิธรรมพระศพ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิ瓦สราชนครินทร์ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมราชวังอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการแสดงออกถึงความรัก อาลัย และน้อมรำลึกถึงพระกรุณาธิคุณของประชาชนชาวไทยที่มีต่อพระองค์ท่าน

และภายในหลังจากที่ประเทคโนโลยีได้มีรัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้ง นายสมัคร สุนทรเวช นายกรัฐมนตรี คนที่ 25 ของประเทศไทย ก็ได้ประกาศนโยบายของรัฐบาลต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551 ในส่วนของนโยบายด้านการศึกษา ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต มีอยู่ 6 ข้อด้วยกัน หลักๆ ก็คือ จะยกระดับคุณภาพการศึกษาของคนไทยอย่างมีคุณภาพและสอดคล้องกันตั้งแต่ปฐมวัยถึงอุดมศึกษา พัฒนาหลักสูตร ปรับระบบการผลิตและพัฒนาครุภัณฑ์คุณภาพและคุณธรรมอย่างทั่วถึง ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ การเรียนการสอนและการเรียนรู้อย่างจริงจัง ดำเนินการให้บุคคลมีสิทธิ์เสมอภาคในการได้รับการศึกษา 12 ปี โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สนับสนุนการผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภาคการผลิตและบริการ และเร่งผลิตกำลังคนระดับอาชีวศึกษาให้มีคุณภาพประการสุดท้ายคือ ขยายบทบาทของระบบการเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ผ่านองค์กรต่างๆ

จากนโยบายดังกล่าว นายสมชาย วงศ์สวัสดิ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ก็ประกาศไว้ก่อนหน้านี้แล้วในโอกาสที่เข้ารับตำแหน่งอย่างเป็นทางการต่อผู้บริหารระดับสูง ข้าราชการ และลูกจ้างทั้ง 5 องค์กรหลักของกระทรวงศึกษาธิการว่า แม้จะไม่เคยผ่านงานด้านการศึกษามาก่อน แต่ก็จะเร่งผลักดันงานด้านการศึกษา จะเป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนสิ่งที่ต้องดำเนินตามนโยบาย จะทำงานเพื่อเด็ก เพื่ออนาคตของชาติ และไม่ลืมหน้าชาฯ เพาะกายกระทรวงศึกษาธิการมีข้าราชการเก่งๆ อยู่แล้ว ฯลฯ ซึ่งรายละเอียดต่างๆ พร้อมประวัติและผลงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ และรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการทั้ง 2 ท่าน ผู้อ่านสามารถอ่านได้ภายในเล่ม

สำหรับสาระเรื่องอื่นๆ ที่นำเสนอได้แก่ คอลัมน์สัมภาษณ์พิเศษ จะเป็นเรื่องราวของ ดร.สำอาง พิรัญญา ที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษของสกศ. ที่ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการพัฒนาเด็กที่มีความสามารถพิเศษ ทำให้ได้รับโล่รางวัลจากสภานิติบัญญัติแห่งชาติ คอลัมน์ครู/ผู้บริหาร ของ รศ.ดร.สุรทัดดี หลาบมาลา ได้รายงานการวิจัยเกี่ยวกับครุยของประเทศไทย ว่าควรจะมีบทบาทการเรียนการสอนและมีแนวทางในการแบ่งปันประสบการณ์กับเพื่อนครูด้วยกันอย่างไร ซึ่งสามารถพัฒนาเด็กให้เกิดมีผลลัพธ์ที่ทางการเรียนดีขึ้น และเรียนรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงกับครุยสุรเดช หวังเจริญ ครุภูมิปัญญาไทย ที่จะมาถ่ายทอดเรื่องการทำพอกอยและวิธีด้วย รวมถึงเรื่องความสำเร็จ...โครงการคุณธรรมนำความรู้ ที่ได้ดำเนินการตลอดปีที่ผ่านมา แล้วพบกันใหม่ลับบันเดือนมีนาคม 2551 สวัสดิ์ค่ะ

ปั้นพร พงษ์กังสนานันท์

# ការងារ

## Contents

ទាញ�ារណិតចំណាំ 1	4
------------------	---

រមវ.និន្ទនធគម្ពស់  
របៀបង្ការការងារ  
ជាបន្ទាន់របស់គ្មានការងារ

ទាញតារណិតចំណាំ 2	9
------------------	---

ការងារសារី...ក្រុងការងារ

សំណង់ចំណាំ	18
------------	----

លោកស្រី...បុគ្គលិកការងារ  
ក្រុងការងារ

កញ្ចប់/ផ្តល់បន្ទុក	22
--------------------	----

ក្រុងការងារ

សេចក្តីថ្លែងការ	31
-----------------	----

ប័ណ្ណការងារ  
សំណង់ការងារ

ប័ណ្ណការងារ	38
-------------	----

សក.សារីការងារ

ប័ណ្ណការងារ	41
-------------	----

- សក.សារីការងារ
- 4 សារីការងារ
- គម្រោងការងារ

ការងារ	44
--------	----

ក្រុងការងារ ... ក្រុងការងារ

วารสาร

# การศึกษาไทย

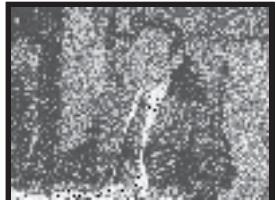
Thailand Education Journal

ฉบับที่ 41 ISSN 1686-5073 กุมภาพันธ์ 2551

[www.onec.go.th](http://www.onec.go.th)

## ก้าวเรื่องด้านในฉบับ

### คอลัมน์ รายงานพิเศษ 1



4

รบว.॥เลธบช.คธ.รับดำเนินการอย่างเป็นทางการ  
เดินหน้าเร่งพัฒนาการศึกษา

### คอลัมน์ รายงานพิเศษ 2



9

ความสำเร็จ...โครงการคุณธรรมนำความรู้

### คอลัมน์ ครุ/ผู้บริหาร



22

ครุพูนิ่นลหะธนอเมริกา

### คอลัมน์ เศรษฐกิจพอเพียง



44

ครุสุรุดเขต ... ครุทำผลอย สร้างคน สร้างชีวิต

### คณะกรรมการ

ดร.อ่ำรุจ จันทรานิช	เลขานุการสภากาชาดไทย
ดร.สิริพร บุญญาณต์	รองเลขานุการสภากาชาดไทย
นายนพพร สุวรรณจิ	รองเลขานุการสภากาชาดไทย
นางสาวสุทธาสินี วัชรบุตร	นางสุร猖ศ์ โพธิ์ฤกษากวงศ์
นาฬีริมล กิตติวนิชย์	ดร.สุทธอรรชี วงศ์สมาน
ดร.จิราพร ปุณณกานต์	นายก้องเกียรติ สรรรตนางกูร

### วัตถุประสงค์การจัดทำ

- เพื่อรายงานความก้าวหน้าข่าวความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา
- เพื่อนำเสนอตัวอย่างความสำเร็จที่ยาวนานกับการปฏิรูปการศึกษาในด้านต่างๆ ต่อสาธารณะ
- เพื่อเป็นเครื่องแสดงความเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างสำนักงานฯ กับบุคคล/หน่วยงานต่างๆ
- เพื่อเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนของสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา

### กองบรรณาธิการ

ดร.อัมพร พงษ์กังสนานันท์	บรรณาธิการ
นายกิวิน เสือสกุล	ผู้ช่วยบรรณาธิการ
นายวัลย์ มาครัชส	คณะกรรมการจัดทำวารสาร
ดร.วรรษพร แสงนภานวาร	คณะกรรมการจัดทำวารสาร

หากท่านต้องการแสดงความคิดเห็น

กรุณาส่งมาที่ กองบรรณาธิการวารสารการศึกษาไทย  
สำนักงานเลขานุการสภากาชาดไทย ถ.สุโขทัย ดุสิต กรุงเทพฯ 10300

โทร. 0-2668-7123 ต่อ 1116 โทรสาร 0-2243-0083

เจ้าของ สำนักงานเลขานุการสภากาชาดไทย

พิมพ์ที่ : บริษัท เอส.พี.วี. การพิมพ์ (2550) จำกัด

โทร./โทรสาร 0-2447-6280-1



# ร.มว. และ ร.มธ. ศธ. รับตำแหน่งอย่างเป็นทางการ เดินหน้าเร่งพลิกตันงานการศึกษา

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2551 เวลา 10.00 น. นายสมชาย วงศ์สวัสดิ์ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายพงศกร อรรณพพร และนายบุญลือ ประเสริฐสกุล รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ เดินทางมายังกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อเข้ารับตำแหน่งอย่างเป็นทางการ พร้อมมอบนโยบาย โดยมีผู้บริหารระดับสูง ข้าราชการและลูกจ้างของกระทรวงศึกษาธิการให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น

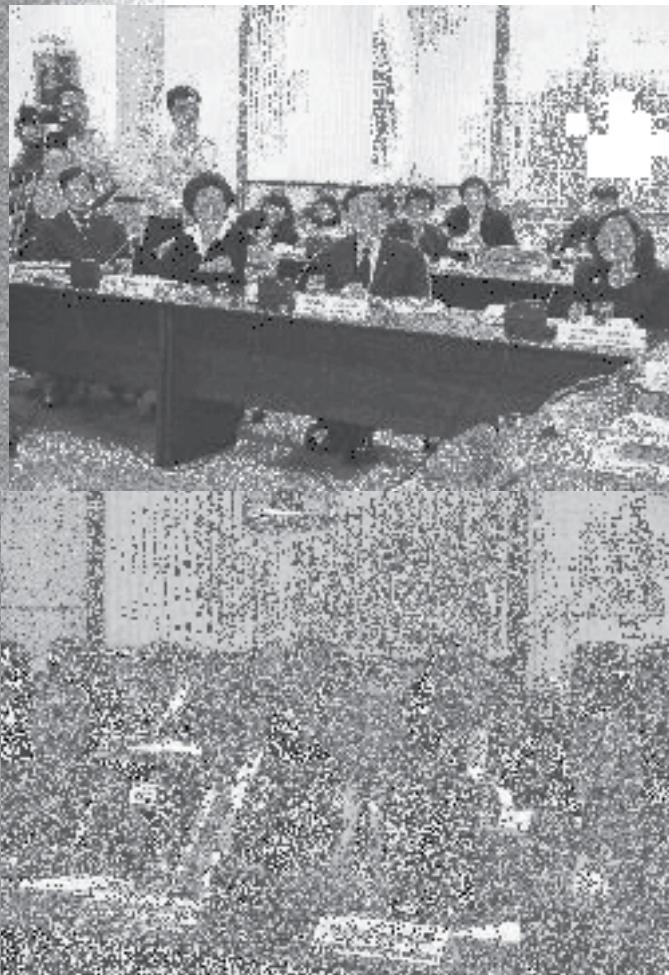
นายสมชาย กล่าวว่า เดຍทำหน้าที่ปลัดกระทรวงมา ก่อน การบริหารงานแบบปลัดกระทรวงกับการบริหารแบบนักการเมืองก็ไม่มีความแตกต่างกันมาก เมื่อดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงก็เป็นผู้รับนโยบายและนำไปปฏิบัติ รวมทั้งติดตามผลงานที่ได้รับนโยบายมา แต่เมื่ามาดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการต้องมีการปรับเปลี่ยนสถานะ อาจจะต้องแบ่งงานกันทำ

ส่วนตัวไม่ใช่นักการเมืองอาชีพ แต่เป็นข้าราชการมา ก่อน จึงทราบถึงความรู้สึกนึกคิดของข้าราชการและแนวทางการทำงานในหลายๆ เรื่อง การทำงานร่วมกัน ขอให้เป็นไปอย่างสะดวกและสนับสนุนใจที่สุด ต้องมีความเข้าใจซึ่งกันและกัน ประสบการณ์ที่ผ่านมา นำมาเป็นบทเรียนหรือแบบอย่างในการทำงานร่วมกัน หลายคนเป็นเพื่อนร่วมวิชาชีพ และร่วมอาชีพข้าราชการมาด้วยกัน นับเป็นมิติใหม่ที่ได้ทำงานนอกอาชีพเดิม

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการจะเป็นผู้ชี้นำเคลื่อนนโยบายและสนับสนุนลิ่งที่ต้องดำเนินการตามนโยบาย ส่วนผู้บริหารระดับสูงก็จะปฏิบัติหน้าที่ไปตามปกติที่เคยทำมา รัฐมนตรีต้องมีหน้าที่รับผิดชอบต่อประชาชน ต้องพยายามผลักดันนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับประชาชนมากที่สุด เมื่อประชาชนเห็นว่า รัฐบาลหรือรัฐมนตรีชุดนี้เข้ามาทำงานโดยใช้ணโยบายตามที่ได้หาเลี้ยงไว้ เมื่อประชาชนพึงพอใจ ตนเองจะรู้สึกว่าคุ้มค่ากับการได้รับความไว้วางใจให้มาทำงานให้กับประชาชน

สำหรับวิธีการปฏิบัติจะต้องทำงานเชื่อมโยงกับผู้บริหารของกระทรวงเพื่อทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ เช่น โครงการกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคต (กรอ.) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล ส่วนรายละเอียดเป็นอย่างไร ต้องรอหลังหารือร่วมกับคณะกรรมการรัฐมนตรี (ครม.) โครงการส่งเสริมการเรียนในสาขาที่ขาดแคลนบุคลากร เช่น แพทย์ หากประชาชนยังมีความประสงค์ และต้องการก็จะนำกลับมาใช้ เพราะน่าจะเป็นประโยชน์ ทุกคนในประเทศไทย ควรมีส่วนได้รับประโยชน์จากนโยบายรัฐบาลจากภายนอกที่เลี้ยงไป จึงควรเรียกว่า เป็น “นโยบายที่ทำเพื่อประชาชน” เช่น โครงการ 1 อำเภอ 1 ถนน โครงการ 1 อำเภอ 1 แพทย์ โครงการ 1 ตำบล 2 พยาบาล รวมถึงโครงการโรงเรียนในฝัน





และคิดว่าอะไรที่ยังไม่มั่นใจ ไม่เข้าใจ ก็สามารถพูดคุยกันได้ทั้งหมด ยอมรับว่า อะไรที่ไม่รู้ ก็จะบอกไม่ว่า  
แต่อาร์ทีรู้แล้ว ก็จะบอกว่ารู้ แต่ถ้าใครบอกว่าผิด ก็พร้อมที่จะแก้ไขทุกเรื่อง

หลังการประชุม ครม.ต้นจะเป็นประธานจัดทำร่างนโยบายของรัฐบาลที่จะแฉลงต่อรัฐสภา ซึ่ง  
จะปรับนโยบายของพรครร่วมรัฐบาลทั้ง 6 พรรคร ที่มีข้อตกลงกัน สำหรับการควบคุมตำแหน่งระหว่างรอง  
นายกรัฐมนตรีกับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการนั้น ไม่รู้สึกหนักใจอะไร เพราะกระทรวง  
ศึกษาธิการมีข้าราชการที่เก่งๆ ที่จะเข้ามาช่วยงานเยอะ ตนและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ  
เป็นเพียงผู้มาช่วยผลักดันงานเท่านั้น ส่วนที่มองว่าตนเป็นตัวแทนของข้าว晚年เจ้า อยากรอกว่า ตอนนี้  
ไม่มีแล้ว อำนาจเจ้า หรืออำนาจใหม่ มีแต่รัฐบาลที่ได้รับการโปรดเกล้าฯ ชุดเดียวเท่านั้น ส่วนที่องค์กรครู  
ไม่เชื่อมั่นในตัวผู้นำ ขอให้เวลาผ่านและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการทั้ง 2 คน ได้ทำงานก่อน

ส่วนเรื่องของเทคโนโลยี เราจะนำมายับปุ่น ลุย เสิร์ฟ และสนับสนุนเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา  
เช่น คอมพิวเตอร์ จะนำกลับมาใช้ใหม่ การทำงานด้านการศึกษา ถือเป็นการพัฒนาคน เป็นการพัฒนา  
มั่นสมองของคน เพื่อนำทรัพยากรบุคคลที่ผ่านการพัฒนา ไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ การศึกษาจึงถือเป็น  
แนวทางของการพัฒนาทั้งปวง ความเจริญรุ่งเรืองต่างๆ ก็มาจากการพัฒนาคน หากการพัฒนาคนไม่ได้ผล  
ความทั้งของ การพัฒนาด้านอื่นๆ ก็จะไม่ได้ผล หรือเป็นไปไม่ได้

การพัฒนาเทคโนโลยี ควรนำไปพร้อมๆ กับการพัฒนาครู ซึ่งเทคโนโลยีสามารถช่วยแก้ไข

“ไม่อยากให้เรียกนโยบายเหล่านี้ว่า “ประชาชน” เพราะถ้าโครงการใดที่ประกาศไว้ และเป็น  
ความต้องการของประชาชน รัฐบาลจะต้องเร่งทำ อย่าง  
จะให้ผู้บริหารและข้าราชการปลดปล่อยพลังงาน และ  
ความเก่ง คิดนอกกรอบได้เต็มที่ ขอให้สบายใจ และ  
เป็นผู้นำทางการศึกษาที่แท้จริง ผิดถูกไม่ว่า แต่ถ้าไม่เริ่ม  
และไม่ลอง ก็จะไม่ได้ผลเต็มเม็ดเต็มหน่วย ผมมั่นใจ  
ว่าการพัฒนาการศึกษาของชาติจะไปได้ด้วยดี ทั้งนี้ เรา  
จะทำงานด้วยกันแบบร่วมใจหัวใจทั้งหมด งานที่ผมต้อง<sup>1</sup>  
รับผิดชอบ ก็จะรับผิดชอบเต็มที่ จะไม่ให้ข้าราชการรับ  
ผิด แล้วผู้รับชอบ” นายสมชาย กล่าว

พวกเราทั้ง 3 คน พร้อมที่จะอุทิศตน เลี้ยงลูก  
และทำงาน ไม่ว่าจะด้านนโยบาย ส่วนตัว ความ  
สัมพันธ์ที่ดี การประสานงานที่ดี จะพยายามทุกอย่าง  
เพื่อผลักดันให้กระทรวงศึกษาธิการก้าวไปสู่โลกใน  
ปัจจุบันและอนาคตให้ดีที่สุด แม้ผู้จะไม่ใช่ผู้เชี่ยวชาญ  
หรือเป็นคนเก่ง แต่มีใจที่จะทำงานเพื่อกระทรวง  
ศึกษาธิการ เพื่อเด็ก เพื่อนภาคของชาติ และเชื่อมั่น  
ว่าจะสามารถร่วมงานกันได้ดี ระยะแรกอาจจะต้อง<sup>2</sup>  
ลองทำงานร่วมกันก่อนสังเคราะห์หนึ่ง ความเชื่อมั่น ความ  
สามัคคีและความมั่นใจก็จะเกิดขึ้น บางครั้งการสื่อสาร  
ออกมากยังไม่ตรงกัน หรืออาจจะตรง แต่ยังไม่เข้าใจกัน



ปัญหาการขาดแคลนครูได้ด้วย อาจจะใช้วิธีการเรียนร่วมกัน โดยการนำครูที่เก่ง ถ่ายทอดการสอนผ่านเทคโนโลยีไปยังโรงเรียนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโรงเรียนในเมือง หรือในชนบท จัดเวลาให้ตรงกันในแต่ละวิชา และใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ เป็นหน้าที่ของรัฐมนตรีที่จะต้องหาปัจจัยพื้นฐานเหล่านี้ให้เพียงพอ ขณะเดียวกันก็เป็นการปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน เพื่อพัฒนาไปสู่ระบบใหม่ หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ดีขึ้น

การประสานงานร่วมกับกระทรวงอื่นๆ เช่น กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงอุตสาหกรรม ก็จะเข้ามาสนับสนุน ส่งเสริมในเรื่องนี้และเชื่อมั่นว่าทุกคนมีความรู้ความสามารถอยู่แล้ว จึงขอให้ทุกคนได้แสดงออก และใช้ความสามารถได้อย่างเต็มที่ จะทำให้กระทรวงศึกษาธิการได้ลิ่งที่ดีๆ มากขึ้น ทุกคนสามารถปลดปล่อยพลังทุกอย่างที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่ ถ้าเราไม่เริ่มดำเนินการ หรือลองออกแบบการทำงานดู การทำงานก็จะไม่ได้ผล

ส่วนการจัดการศึกษาในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ ควรมีการจัดการเรียนการสอนภาษาไทยในพื้นที่ เพราะเมื่อคนในพื้นที่ไม่รู้ภาษาไทย จะทำให้ไม่รู้เรื่องเมืองไทย ทำให้การแก้ไขปัญหาในพื้นที่มีความยากลำบาก การทำงานร่วมกัน ขอให้อยู่กันอย่างยุติธรรมและมีมิตร ลิ่งใดที่เป็นความรับผิดชอบ ก็จะดำเนินการอย่างเต็มที่ เพื่อการช่วยกันพัฒนาเยาวชนให้มีการศึกษา พร้อมที่จะเป็นเพื่อนร่วมทางไปกับชาระษการทุกคน และยินดีที่จะช่วยเหลือในเรื่องข้อกฎหมายต่างๆ ของกระทรวงศึกษาธิการที่ยังมีปัญหาอยู่ โดยจะตั้งทีมกฎหมายขึ้นมาช่วยดูแล



**นายสมชาย วงศ์สวัสดิ์**  
รองนายกรัฐมนตรี  
และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

### ประวัติส่วนตัว

วันเดือนปีเกิด 31 สิงหาคม พ.ศ.2490  
สมรส กับนางเยาวภา วงศ์สวัสดิ์ มีบุตร 3 คน

### ประวัติการศึกษา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรการจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิตสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38  
เนติบัณฑิตไทย (นบ.ท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตiy สภา  
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

กรรมการเบนบัณฑิตไทยสถาบันพระบรมราชูปถัมภ์ ปลัดกระทรวงแรงงาน ปลัดกระทรวงยุติธรรม รองปลัดกระทรวงยุติธรรม ผู้พิพากษาหัวหน้าคดีในศาลคุกธรรมภาค 2 ผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 3 ผู้พิพากษาหัวหน้าคดีในศาลอาญา อนุบุรี ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดนราธิวาส ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดชลบุรี ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลคดีเด็กและเยาวชนจังหวัดระยอง ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดพัทฯ ผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์จังหวัดเชียงราย ผู้พิพากษาศาลอุทธรณ์จังหวัดเชียงใหม่ ฯลฯ



**นายพงศกร อรอนนพพร**  
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

### ประวัติส่วนตัว

วันเดือนปีเกิด 29 พฤษภาคม พ.ศ.2504  
สมรสกับนางดวงแข อรอนนพพร บุตร-ธิดา 5 คน

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิชาบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวัฒนาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวัฒนาศาสตร์ โครงการ  
จัดการทางการเงือง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน

อดีตรองประธานกรรมการสุขภาพ อ.หน่องสองห้อง (ส.ช.)  
อดีตผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการประ同胞ศึกษาฯหัวดูของอนแก่น  
อดีตสมัชิกสภาพผู้แทนราษฎรจังหวัดอนแก่น 4 สมัย  
ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการกระทรวงมหาดไทย ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการ  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการ  
กระทรวงแรงงาน ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการกระทรวงสาธารณสุข ที่  
ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ฯลฯ



**นายนิยม ประเสริฐโภสกา**  
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

### ประวัติส่วนตัว

วันเดือนปีเกิด 16 มีนาคม พ.ศ.2511

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิทยาโนโลหีที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาทรัพยากร) คณบดีสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปatum

### ประวัติการทำงาน

สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎร แบบแบ่งเขต จ.ราชบุรี เขต 1 สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรจังหวัดราชบุรี เขต 5 (3 สมัย) ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการ ว่าการกระทรวงมหาดไทย ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี ดูแลกองทุนหมู่บ้าน ที่ปรึกษาวัฒนาคมตัวว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ รองประธานคณะกรรมการการต่อร่วม สภาพผู้แทนราษฎร วิปรัฐบาล (วิปรัฐบาล) ฯลฯ



# ความสำเร็จ... โครงการ คุณธรรมนำความรู้

กระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดนโยบายในแผนปฏิบัติราชการ  
กระทรวงศึกษาธิการเพื่อรองรับนโยบายรัฐบาล ปีงบประมาณ  
2550 - 2551 นโยบายที่ 1 เร่งรัดการปฏิรูปการศึกษาโดย  
ยึดคุณธรรมนำความรู้ สร้างความตระหนัก สำนึกรักในคุณค่าของ  
ปรัชญาและเชื่อถือพ่อพี่ ความลमานฉันท์ สันติวิช วิถี  
ประชาธิปไตย พัฒนาคนโดยใช้คุณธรรมเป็นพื้นฐานของ  
กระบวนการเรียนรู้ ที่เน้นความร่วมมือของสถาบันครอบครัว  
ชุมชน สถาบันทางศาสนาและสถาบันการศึกษา

กลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักเรียน นิสิต นักศึกษา ครู คณาจารย์ และบุคลากร ทางการศึกษาในสถานศึกษา ประมาณ 15 ล้านคน เพื่อขยายผลสู่สังคมในแนวกว้าง และรวมถึงประชาชนที่อยู่ในการศึกษานอกระบบ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านกระบวนการ การศึกษาตามอัธยาศัย

สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา ได้รับมอบหมายจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการให้ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการ ดำเนินโครงการคุณธรรมนำความรู้ ร่วมกับอีก 4 องค์กรหลัก ประกอบด้วย สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อศึกษา สังเคราะห์ จัดทำนิยาม ความหมายคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม วิถีประชาธิปไตย สมานฉันท์ สันติสุข คุณลักษณะสำคัญและจำเป็นสำหรับเด็ก เยาวชนและประชาชน 2) เพื่อกำหนدنโยบาย ยุทธศาสตร์และกรอบบรรทัดฐานด้านจริยธรรมของสังคม รวมทั้งกระบวนการ และเกณฑ์มาตรฐานที่พึงประสงค์ 3) เพื่อจัดทำข้อเสนอ แนวทาง วิธีการ ในการจัดการศึกษาเพื่อให้คุณธรรมนำความรู้ใช้ในหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน การผลิตและพัฒนาครู คณาจารย์ ตลอดจนบทบาทของสถานศึกษาและบทบาทของกระทรวงศึกษาธิการสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม และ 4) เพื่อสร้าง ประสานและร่วมกันกำหนดบทบาทเครือข่ายกับองค์กรภาครัฐ เอกชนและทุกภาคส่วนของสังคม เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการในการสร้างคุณธรรมนำความรู้แก่เด็ก เยาวชนและประชาชนสู่การปฏิบัติ

ระยะที่ 1 ร่วมคิด ทำความเข้าใจให้ตรงกัน เดือนตุลาคม - ธันวาคม 2549

ระยะที่ 2 ร่วมวางแผน แบ่งงานกันทำ เดือนมกราคม - เมษายน 2550

ระยะที่ 3 ร่วมทำ เผยแพร่ เท็นพล เดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2550

### ผลการดำเนินงาน

ระยะที่ 1 ร่วมคิด ทำความเข้าใจให้ตรงกัน เดือนตุลาคม - ธันวาคม 2549 โดยดำเนินการดังนี้

- การศึกษา รวบรวม สังเคราะห์องค์ความรู้ ผลงานวิจัยทั้งในและต่างประเทศ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับกระทรวง/หน่วยงาน/องค์กรที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีการประชุมสัมมนาระดมความคิด ตอบบทเรียนจากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้ปฏิบัติ แก่นนำทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในทิศทาง ความหมาย รูปแบบและชุดความรู้เกี่ยวกับกระบวนการ พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม คุณค่าของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความสมานฉันท์ สันติวิธี วิถีประชาธิปไตย และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของคนไทย

- จัดทำยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ และแนวทางการเริ่มสร้างคุณธรรมในระบบการศึกษาไทย รวมทั้งวางแผนและพัฒนากลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ 4 ยุทธศาสตร์ 14 มาตรการ ดังนี้



**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลูกจิตสำนึกรัก สร้างเจตคติ ปรับพฤติกรรม ประกอบด้วย 3 มาตรการ คือ**

มาตรการที่ 1 จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในรูปแบบที่หลากหลาย

มาตรการที่ 2 จัดกิจกรรมสร้างเจตคติและแรงบันดาลใจแก่ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

มาตรการที่ 3 เร่งรัดปลูกฝังคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ ให้เป็นวิถีชีวิตรองคนในสถานศึกษาและองค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับกระบวนการเรียนรู้ หาด้านแบบลีบหอด ประกอบด้วย 4 มาตรการ คือ**

มาตรการที่ 1 พัฒนาหลักสูตร ลือ คู่มือ กระบวนการเรียนรู้ การวัดและประเมินผล

มาตรการที่ 2 สรรพา พัฒนา และถ่ายทอดต้นแบบ ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

มาตรการที่ 3 ลงเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม

มาตรการที่ 4 จัดทำแผนที่ความดี ประกาศยกย่อง เชิดชูเกียรติ เพยเพร่ความดี

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างภูมิต้านทานโดยเครือข่ายขยายผลบ้าน สถานบันศาสนา สถานศึกษา ชุมชน และสื่อ ประกอบด้วย 5 มาตรการ คือ**

มาตรการที่ 1 แสวงหาแก่นนำบ้าน สถานบันศาสนา สถานศึกษา ชุมชน

มาตรการที่ 2 สร้างและขยายระบบเครือข่ายคุณธรรม

มาตรการที่ 3 พัฒนาระบบป้องปาราม

มาตรการที่ 4 เพยเพร่งานคุณธรรมนำความรู้

มาตรการที่ 5 ลงเสริมสื่อทุกรูปแบบเพื่อเสริมสร้างคุณธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 กำกับ ติดตาม ประเมินผล ประกอบด้วย 2 มาตรการ คือ**

มาตรการที่ 1 พัฒนาตัวชี้วัดพฤติกรรมด้านคุณธรรมของนักเรียน นิสิต นักศึกษาและครู

มาตรการที่ 2 จัดให้มีกลไกการกำกับ ติดตามและประเมินผลเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง

**ระยะที่ 2 ร่วมวางแผน แบ่งงานกันทำ เดือนมกราคม - เมษายน 2550 โดยองค์กรหลักในกระทรวงศึกษาธิการ จัดทำแผนงานโครงการ รองรับยุทธศาสตร์และมาตรการ โดยสรุป คือ**

● ปรับหลักสูตรการศึกษาทุกระดับ/พัฒนาชุดการเรียนรู้/หลักสูตรฝึกอบรม/การเรียน การสอน/กิจกรรม

● จัดทำแผนปฏิบัติงานโครงการ/กิจกรรม ที่เน้นความเชื่อมโยงสถานศึกษา สถานบันศาสนา และสถาบันครอบครัว รวมถึงวัฒนธรรมสถานศึกษาตามยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ

● จัดให้มีการอบรม/ชี้แจง ทำความเข้าใจกิจกรรม เป้าหมาย ครู คณาจารย์ ผู้บริหาร ทั้งใน/นอกสถานศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา แกนนำจากสถาบันครอบครัว ศาสนา สถานศึกษาและภาคีเครือข่าย ภาคสังคม รวมทั้งสนับสนุนโครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการทุกระดับ





ระยะที่ 3 ร่วมทำ เพยแพร เท็นพล เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2550 เป็นช่วงที่ทุกองค์กรหลัก องค์กรภาคีแก่นำ นำแผนสู่การปฏิบัติ มีการรณรงค์ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ เพยแพร คู่มือแนวทางการปลูกฝังคุณธรรมในระบบการศึกษาไทย มีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล สรุปบทเรียน จัดทำรายงานกระทรวงศึกษาธิการ และจัดงานสมัชชาคุณธรรมนำความรู้ : รวมพลัง ร่วมปฏิบัติคุณธรรม นำความรู้สู่ลังคมไทย โดยเครือข่ายคุณธรรมนำความรู้ulatoryภาคส่วนร่วมกันกล่าวคำปฏิญญา ดังนี้

กระทรวงศึกษาธิการ โดยความเชื่อมโยงกับสถาบันครอบครัว สถาบันทางศาสนา ชุมชน สถาบันการศึกษา สื่อมวลชน และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ขอตั้งความปรารถนาร่วมกันในการเสริมสร้างคุณธรรมในระบบการศึกษาไทย ดังนี้

1. เร่งรัดปฏิรูปการศึกษาที่ยึดคุณธรรมนำความรู้ เพื่อพัฒนาคนไทยโดยใช้คุณธรรมเป็นพื้นฐานของกระบวนการเรียนรู้ สร้างความตระหนักและสำนึกรักในคุณค่าของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ปลูกฝังคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ ขยาย ประทยด ชื่อสัตย์ มีวินัย สุภาพ สะอาด สามัคคี มั่น้ำใจ ตลอดจนความสมานฉันท์ สันติวิธี วิถีประชาธิปไตย ให้เป็นวิถีของคนในสถานศึกษาหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

2. พัฒนาให้การศึกษาสร้างคุณธรรมนำความรู้สู่การปฏิรูปลังคมไทยให้เป็นลังคมอยู่เย็นเป็นสุข อยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ ไม่ทอดทิ้งกัน เป็นประชาลังคมที่เข้มแข็ง ลังคมคุณธรรมและลังคมประชาธิปไตย

3. สร้างภูมิต้านทานแก่ลังคมไทย โดยเครือข่ายขยายผลและผนึกพลังเครือข่ายเสริมสร้างคุณธรรมนำความรู้ ระหว่างสถานศึกษาร่วมกับครอบครัว สถาบันศาสนา และทุกภาคส่วนของลังคม

4. แนวโน้มแก้ไขปัญหา และพัฒนาบรรยายกาศลิ่งแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมในการพัฒนา จิตใจของเด็กและเยาวชนไทย

ตัวอย่างโครงการของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้ดำเนินการตาม 4 ยุทธศาสตร์ และ 14 มาตรการ เช่น

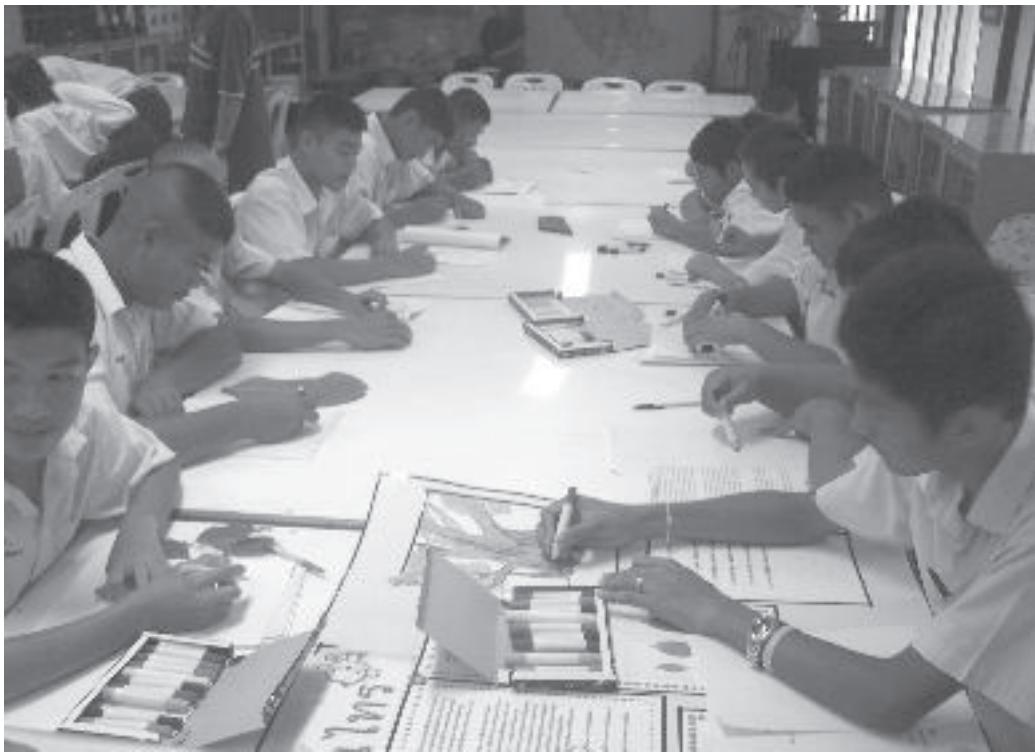
1) โครงการอบรมคุณธรรมนำความรู้ : แนวทางการเสริมสร้างคุณธรรมในระบบการศึกษา โดยอบรมครูและบุคลากรทางการศึกษา สถานศึกษาทุกภูมิภาค จำนวน 29 รุ่น รุ่นละ 1 วัน จำนวน 26,613 คน เกี่ยวกับแนวทางการเสริมสร้างคุณธรรมในระบบการศึกษาไทย โดย ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อุบลฯ ผู้อำนวยการโรงเรียนสัตยาไส อ.ชัยนาดาล จ.ลพบุรี เป็นวิทยากร

2) โครงการเสริมสร้างสันติวัฒนธรรมในโรงเรียนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสถานศึกษา ดำเนินการคัดเลือกโรงเรียนที่สนใจเข้าร่วมโครงการ 86 โรง 300 คน เข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจการแก้ปัญหาความขัดแย้งและความรุนแรงด้วยสันติวิธี และเสริมสร้างสันติวัฒนธรรมในสถานศึกษา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 ต่อจากนั้นดำเนินการจัดฝึกอบรมในเชิงลึกรวม 3 หลักสูตร หลักสูตรละ 3 วัน ได้แก่ 1) หลักสูตรแนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธีในสถานศึกษา 2) หลักสูตรนักเจรจาไกล่เกลี่ย 3) หลักสูตรวิทยาการการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธีในสถานศึกษา การจัดอบรมแบ่งเป็น 3 รุ่น

รุ่นที่ 1 (20 โรง ประกอบด้วย ครู 39 คน ผู้บริหาร 12 คน จาก สพฐ. 9 โรง สอศ. 7 โรง สช. 4 โรง) 3 หลักสูตร ดำเนินการในช่วง 18-20 พฤศจิกายน , 11-14 มีนาคม และ 24-27 มีนาคม 2550 ตามลำดับ

รุ่นที่ 2 และ 3 อีก 66 โรงจะดำเนินการในปีงบประมาณ 2551 ทั้งนี้ ผู้ผ่านการอบรม ห้อง 3 หลักสูตร จะมีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำหลักสูตรและคู่มือ รวม 2 วัน เพื่อกลับไปขยายผลให้เกิดสันติวัฒนธรรมในสถานศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม โดยการจัดอบรมครู และนักเรียน แก่นนำ ให้มี





แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งด้วยลันติวิธี การเป็นนักเจรจาไกล์เกเลี่ย ตลอดจนสร้างระบบที่เอื้อต่อการเจรจาไกล์เกเลี่ยในสถานศึกษา (School Mediation) หรือการไกล์เกเลี่ยโดยเพื่อน (Peer Mediation) ดำเนินการโดย ศ.นพ.วันชัย วัฒนาศิพท์ ผู้อำนวยการสถาบันลันติวัฒนธรรม สถาบันพระปกาเกล้า

3) โครงการสัมมนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่ระบบการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ จ.ฉะเชิงเทรา ระหว่างวันที่ 21 - 22 มิถุนายน 2550 ผู้เข้าร่วมสัมมนา 1,300 คน โดยได้เผยแพร่แนวทางการจัดกระบวนการเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา รวมทั้งแนวทางการปรับปรุงหลักสูตรและระบบการเรียนการสอน

4) โครงการพัฒนาจิต ทำดีถาวรในหลวง เพื่อบูรณะเผยแพร่คุณธรรมแก่เยาวชนและคณาจารย์ โดยพระอาจารย์ธมมทิป จำนวน 3 โรง ได้แก่ โรงเรียนอนุราชประลักษิร 1,799 คน โรงเรียนประถมสาธิตสวนสนุนทา 486 คน และโรงเรียนเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ จำนวน 174 คน

5) โครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกฝังคุณธรรมของสถาบันครอบครัว สถานศึกษา และชุมชน โดยใช้สถานศึกษาเป็นฐาน 5 กรณีศึกษา ขยายผลกรณีศึกษาละ 5 โรง รวม 25 โรง ซึ่งแต่ละโรงเรียนนั้น คณานักวิจัยต้องศึกษาการปลูกฝังคุณธรรมของครอบครัว 5 ครอบครัว ชุมชนและสถาบันศาสนา (พุทธ คริสต์ อิสลาม) โดยกระบวนการวิจัยประกอบด้วยการศึกษาการปลูกฝังคุณธรรมของสถาบันต่างๆ และมีการสัมมนาระดมความคิด เรื่อง กลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การปลูกฝังคุณธรรม : บทบาทสถานศึกษา สถาบันศาสนา ครอบครัวและชุมชน ดำเนินการระหว่างเดือนกรกฎาคม ถึงเดือนธันวาคม 2550

6) จัดทำแผนที่ศักยภาพมนุษย์ โดยทำการยกย่องครูภูมิปัญญาไทย 5 รุ่น จำนวน 217 คน และได้จัดทำแผนที่ความดี โดยมีทีมแกนนำ ประกอบด้วย ศึกษานิเทศก์ ครู นักเรียน พระ ผู้นำศาสนา

จำนวน 178 ทีม ใน 178 เขตพื้นที่การศึกษา

7) คัดเลือกคูณย์การเรียนรู้ชุมชนดีเด่น 76 คูณย์

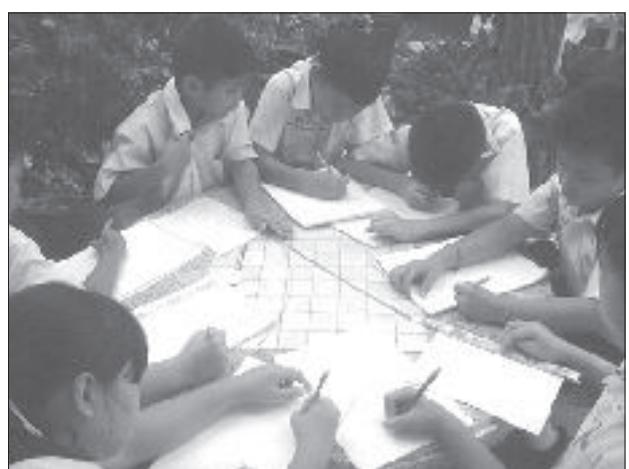
8) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการสร้างเครือข่ายคุณธรรมนำความรู้นำร่อง 11 จังหวัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายผู้ร่วมและสนับสนุนคุณธรรมสู่สถานศึกษา เป็นโครงการที่ดำเนินงานร่วมกับสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เครือข่ายร่วมประชุมปฏิบัติการ จำนวน 140 คน ในวันที่ 26-28 กันยายน 2550 ณ จังหวัดนนทบุรี ผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ กศน. ครู ผู้ปกครองและนักเรียน จากจังหวัดนำร่อง 9 จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก อุดรธานี นครราชสีมา อุบลราชธานี สงขลา สุราษฎร์ธานี ชลบุรี ลพบุรี ราชบุรี จังหวัดที่ไม่ได้ร่วมประชุมในครั้งนี้ คือ จังหวัดเชียงใหม่และกรุงเทพมหานคร ผล การประชุม 2 ประการหลัก คือ จัดทำข้อเสนอแนวทางการปฏิบัติงานเครือข่ายคุณธรรมนำความรู้ระดับ จังหวัด ในเรื่องการส่งเสริมค่าคุณธรรมระดับจังหวัด/การส่งเสริมกิจกรรมค่าลูกเลือ ยุวกาชาด ผู้ นำเพื่อประโยชน์ หรือค่ายเยาวชน/บทบาทของเครือข่ายผู้ปกครองระดับจังหวัด/เครือข่ายคุ้มครองเด็ก และเยาวชนทางสังคม/เครือข่ายคุ้มครองเด็กและเยาวชนทางวัฒนธรรม และจัดทำร่างคำสั่งคณะกรรมการเครือข่ายคุณธรรมนำความรู้ของจังหวัด

9) จัดทำข้อมูลเครือข่ายสถานศึกษาต้นแบบที่จัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมนำความรู้ โดยเริ่มจากการรวบรวมข้อมูลเครือข่ายสถานศึกษาต้นแบบของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จำแนก ตามเขตพื้นที่การศึกษา และจัดทำข้อมูลเครือข่ายองค์กร เครือข่ายบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้าง คุณธรรมนำความรู้ (สกศ. สป.)

10) สร้างฐานข้อมูลภาคีเครือข่าย (ระดับเขตพื้นที่การศึกษา 178 เขต) โดยสำรวจ ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาคุณธรรมของนักเรียนในสถานศึกษา โดย ความร่วมมือจากศึกษานิเทศก์ และได้สำรวจข้อมูลสถานศึกษาที่จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมดี เด่น โดยให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นผู้เสนอเขตการศึกษาละ 1 โรงเรียน

## การดำเนินการต่อไป

กระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนดให้เรื่องคุณธรรมนำความรู้เป็นภาระแห่งชาติด้านการศึกษาที่ ต้องดำเนินการต่อไปในอนาคต โดยจะดำเนินการตาม 4 ยุทธศาสตร์ 14 มาตรการ ช่วงปีงบประมาณ 2551 จะเน้นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างภูมิต้านทาน โดย เครือข่ายขยายผลบ้าน สถาบันศาสนา สถานศึกษา ชุมชนและลีอ และยุทธศาสตร์ที่ 4 กำกับ ติดตาม ประเมินผล ในส่วนของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจะมุ่งเน้นการเสริมสร้างสันติวัฒนธรรม ให้เกิดขึ้นในสถานศึกษา เพื่อย้ายผลต่อสังคมใน แนวร่วงให้เป็นสังคมสันติวัฒนธรรม โดยเน้นรูป ธรรมที่การเปลี่ยนคน จึงมุ่งผลการปรับเปลี่ยน พฤติกรรมที่มาจากการในบุคคล ในกลุ่มแกนนำ เด็กและเยาวชน รวมถึงกระบวนการ ผู้ทำงาน ด้านฝึกอบรมกับเด็กและเยาวชน



ในปี 2551 จะดำเนินการใน 3 ลักษณะ คือ 1) จัดฝึกอบรมสัมมิทัศน์อบรมในโรงเรียนรุ่นที่ 2 , 3 จำนวน 66 โรง ต่อเนื่องจากปี 2550 โดยสถาบันพระปักเกล้า 2) จัดฝึกอบรมกระบวนการเพื่อการเป็นแก่นนำ จัดฝึกอบรมสัมมิทัศน์ให้สถานศึกษา/บุคลากรของ 178 เขตพื้นที่การศึกษา โดยเสมอสิกขลา 3) จัดฝึกอบรมเยาวชนด้วยกระบวนการทัศน์ใหม่ ที่มุ่งเน้นรากแห่งจิตที่เป็นแก่นอยู่ภายใน และส่งผลต่อกระบวนการคิด ภาวะอารมณ์ ความรู้สึก พลังชีวิตที่จะหล่อเลี้ยงกาย ตลอดจนมุ่งมองใหม่ต่อโลกภายนอก ด้วยจิตสำนึกที่ดีงาม และมีความรับผิดชอบ เพื่อขยายผลสู่สังคมอย่างในแต่ละพื้นที่ โดยกลุ่มยุวโพธิชนและสถาบันชั้นนำเมือง



● การขับเคลื่อนเครือข่ายจิตตปญญาศึกษา(Contemplation Education)ในระดับอุดมศึกษา โดยจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องจิตตปญญาศึกษา และเสริมหนุนให้มีองค์ความรู้จากการปฏิบัติจริงในมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง รวมทั้งงานวิจัยและพัฒนา เพื่อการพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้ให้เข้าถึงความจริง ความดี ความงาม

● ดำเนินโครงการนำร่องในลักษณะการบูรณาการคุณธรรมกับวิถีชีวิตที่เน้นการใช้ทุนทางสังคม ทั้งบุคคล ศูนย์การเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้ในพื้นที่ โดยเชื่อมโยงเครือข่าย อบต. โดยเสริมหนุนการจัดการความรู้ เพื่อให้ระดับพื้นที่สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



# ไอร์ก็ดูดี... ถ้ามีความสุขภาพ

สวัสดีครับ  
คุณครู



สุภาพตั้งแต่วันนี้...คุณกว่าเยօะ: นาเป่วยกันสร้างบลสชสุภาพ  
ความสุขภาพ 1 ในคุณธรรมเมืองฐาน 8 ประการ



กระทรวงศึกษาธิการ  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

บขสป ประจำเดือน สื่อสัมภัย มวบชย สุภาพ สะอาด สามัคคี เป็นใจ



## ດຣ.ສໍາວົງ...ບຸຄຄລພູກໍາຄຸນປະໂຍ່ນໄດ້ກວັງຈິරຍະ ກະຕຸມ ພຣກຄກາຣມເມືອງຕົ້ນ ດຣິງຊົ່ງພັງນາເດີກ



ກາຍທັງຈາກທີ່ຄົນະອນຸກຣມາອີກາຣຄົກເໝາກເກຣມພັນນາໄດ້ກແລ້ວ  
ເຢາວເຊນທີ່ມີຄວາມສາມາກພິເສດໃນຄົນະກຣມາອີກາຣກົງກາຣເດີກ ເຢາວເຊນ  
ສຕຣີ ພູ້ສູງວາຍ ພູ້ພົກ ແລ້ວຄວາມມັ້ນຄອງບຸນຫຼຸງ ສານີຕັບບັງງາຕີ  
ໄກ່ງໜ້າຕີ ໄດ້ພົຈາຮນາຄັດເລື້ອກໃຫ້ ຮ.ຄ.ຕ.ຣ.ສໍາວົງ ກີຣົມບູຮນ: ຖໍ່ປິຮີກໍາ  
ໂຄຮງກາຣວົງຍະແລ້ວພັນນາກາຣຈັດກາຣສົກເໝາສໍາທ່ຽບພູມຄວາມສາມາກພິເສດ  
ສຳນັກງານເລຂາອີກາຣສກາກາຣສົກເໝາ (ສກສ.) ເປັນ “ບຸຄຄລພູກໍາຄຸນ  
ປະໂຍ່ນໄດ້ກວັງຈິරຍະກະຕຸມ ພຣກຄກາຣມເມືອງຕົ້ນ ດຣິງຊົ່ງພັງນາເດີກ”  
ຕາບຖໍ່ ສກສ.ເສບຕ

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2551 ณ อาคารรัฐสภารัศ.ดร.สำอาง ทรัพย์บูรณ์ ได้เข้ารับโล่รางวัลจาก นางสาวพนิช ธนาวนิช รองประธานสภาผู้แทนราษฎรแห่งชาติ คนที่สอง อย่างเป็นทางการ และก็คงเป็น อีกหนึ่งรางวัลล้นท์ของชีวิต ในฐานะผู้เลี้ยงลูกทั้งกำลังกายและกำลังใจ อุทิศตนให้กับการพัฒนาเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษมาอย่างต่อเนื่อง

### รัฐสกอฯ บำรงได้รับรางวัล

ลิ่งที่ดำเนินการมาเกี่ยวกับเด็กที่มีความสามารถพิเศษเป็นความมุ่งมั่นที่จะทำเพื่อประเทศไม่ได้ หวังรางวัล แต่เมื่อได้รับการพิจารณาให้เป็นบุคคลผู้ทำคุณประโยชน์ด้านนี้รัฐสกอฯ เป็นเกียรติและภาคภูมิใจ เป็นอย่างยิ่ง ต้องขอขอบคุณ สกศ.ที่เป็นกำลังสำคัญในการดำเนินการเรื่องนี้อย่างจริงจัง และมีส่วน สำคัญที่ทำให้ได้รับรางวัลระดับชาติ

### มองการจัดการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษของไทยเป็นอย่างไร

การจัดการศึกษาของไทยที่ผ่านมาจะให้ความสำคัญและเน้นที่เนื้อหาและทักษะในการจัดการศึกษาสำหรับผู้เรียนทั่วไป ทำให้เด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษถูกละเลยไม่ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพอย่างจริงจัง ทำให้เด็กเหล่านี้จำนวนไม่น้อยต้องหลุดหายไปจากระบบการศึกษา นับเป็น ความสูญเสียทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศ

จากการศึกษาวิจัยการพัฒนาเด็กอัจฉริยะในต่างประเทศ ทั้งที่เราเริ่มต้นมาพร้อมเข้า แต่ของไทยเห็นแล้วก็ปวดใจ แต่ก็ต้องขอบคุณสกศ.และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ถือเป็น 2 หน่วยงานหลักที่ดำเนินการเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้บประมาณสนับสนุนปีละไม่ถึง 2 ล้านบาท ก็



ดำเนินการเท่าที่ทำได้อย่างถึงที่สุด ทั้งที่งานนี้เป็นงานใหญ่มาก โดยเฉพาะการพัฒนาโรงเรียนด้านแบบการจัดการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชนผู้มีความสามารถพิเศษในลักษณะเรียนร่วม 34 โรงเรียน ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้ว และผู้บริหารโรงเรียนก็ยังคงดำเนินการต่อ แม้ว่าจะไม่มีงบประมาณสนับสนุน



### การจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษของตัวเองต่างประเทศพัฒนาไปถึงไหน

สกศ.ได้ริมศึกษาแนวทางและพัฒนาการจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษมาตั้งแต่ปี 2538 ซึ่งได้ริมมาพร้อมๆ กับประเทศไทยและได้ทั่วโลก แต่ผลที่ออกมานั้นต่างกันมาก โดยเฉพาะประเทศไทยมีการวางแผนนโยบายและยุทธศาสตร์ดำเนินการที่ชัดเจน ด้วยการเสาะแสวงหาและคัดเลือกเด็กอัจฉริยะปีละประมาณ 20,000 คน จากนั้นก็ทำเป็นโครงการอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ระบุถึงเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านอิเล็กทรอนิกส์และรถยนต์ที่ชัดเจน ทำให้เกาหลี ซึ่งแต่เดิมไม่มีอุปกรณ์ เด็กที่มีความสามารถพิเศษต้องมีการเข้าสู่ระบบเพื่อส่องออก ทำให้เกาหลีคัดเลือก เด็กอัจฉริยะด้านซ้าย 400 คนลงไปศึกษาต่อที่เยอรมันและฝรั่งเศสกับอุปกรณ์ที่เด็กไม่สามารถเข้าใจ แต่เราขาดการดูแลที่ต่อเนื่อง เอาเด็กมาเข้าค่าย นำเด็กไปแข่งขันโอลิมปิกวิชาการได้รับเหรียญรางวัลกลับมาหัวขออยู่พักหนึ่ง จากนั้นให้ทุนเรียนต่อ และภารกิจเรียนไทยไป ตามว่าแล้วประเทศไทยได้อะไร

### แนวทางการพัฒนาเด็กอัจฉริยะควรเป็นอย่างไร

เด็กเหล่านี้ต้องได้รับการพัฒนาที่แตกต่างจากเด็กทั่วไป มีหลักสูตรเฉพาะและมีเวลาให้เด็กได้แสดงออกถึงความรู้ความสามารถ ซึ่งจากข้อมูลที่ทำการศึกษาพบว่า 1 ใน 3 ของจำนวนเด็กในวัยเรียนมีเวลาที่จะเป็นเด็กอัจฉริยะ ซึ่งจะต้องดึงเด็กเหล่านั้นออกมาและคัดเลือกให้ได้เพียงน้ำเงือก และพัฒนาเด็กเหล่านั้นตามศักยภาพที่เขามีให้ได้มากที่สุด ประเทศไทยมุ่งเน้นการพัฒนามาตรฐานการศึกษาให้เท่าเทียมกันไม่ได้ แต่ต้องพัฒนาเด็กที่มีความสามารถพิเศษควบคู่กันไปด้วย เพราะเด็กเหล่านี้จะต่างจากเด็กธรรมดาทั่วไป เด็กอัจฉริยะจะมีความสามารถดีรุ่งเรือง เนื่องจากความสามารถพิเศษของเด็กเหล่านี้จะมีความสามารถในการเรียนรู้เร็วและดีกว่าเด็กคนอื่น การพัฒนาตามศักยภาพที่มี เป็นการทำให้เด็กเลือกโอกาสและทำร้ายเด็กอย่างน่าเสียดาย ถือเป็นความสูญเสียสำหรับประเทศไทยอย่างยิ่ง

### รัฐบาลให้ความสำคัญเรื่องนี้มากน้อยแค่ไหน

ขณะนี้รัฐบาลได้จัดตั้งสถาบันส่งเสริมอัจฉริภาพและนวัตกรรมการเรียนรู้ จึงอยากให้มีการ

กำหนดดยุทธศาสตร์และกลไกที่จะพัฒนาเด็กที่มีความสามารถพิเศษอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ต้องถามว่า ประเทศต้องการอะไร และทุ่มให้เต็มที่ ต้องกัดไม่ปล่อย ไม่ใช่แค่เอกสารรูมารบ เอาเด็กมาเข้าค่าย ต้องตีโจทย์ให้แตก พัฒนาระบบการเมืองกันน่าจะสนใจเรื่องนี้ เพราะการศึกษาจะมุ่งเน้นแต่การสร้างมาตรฐานอย่างเดียวไม่ได้ แต่ต้องพัฒนาเด็กอัจฉริยะควบคู่ไปด้วยอย่างจริงจัง เพราะเป็นการลงทุนที่ไม่แพงแต่คุ้มค่า และเป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างก้าวกระโดด

ศค.ดร.สำอาง ทรัพย์บูรณ์ ถือเป็นบุคคลที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่ได้ทุ่มเทความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการศึกษาวิจัยและค้นคว้าองค์ความรู้ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศตลอดทั้งชีวิต เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษ ทั้งการเสาะหาและคัดเลือก การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาหลักสูตร การวัดและประเมินผล การสร้างเครื่องมือที่หลากหลาย รวมทั้งการอบรมพัฒนาครูให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผู้มีความสามารถพิเศษ

## ประวัติและผลงานของ ศค.ดร.สำอาง ทรัพย์บูรณ์:

สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวาชาระและวรรณคดีอังกฤษ และปริญญาโท สาขาวาระสอนภาษาและวรรณคดี มหาวิทยาลัยเอดินเบอเรอ และปริญญาเอก สาขาวาชากาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ

เคยดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ นายกสมาคมครุศาสตร์สอนภาษาอังกฤษแห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการจัดทำสื่อการสอนภาษาอังกฤษ กรรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ ผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาหลักสูตรภาษาไทย มหาวิทยาลัย ARIZONA ประเทศสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันเป็นข้าราชการบำนาญและดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาโครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชนผู้มีความสามารถพิเศษ สกช.

ผลงานดีเด่นด้านกิจกรรมการพัฒนาเด็กและเยาวชนผู้มีความสามารถพิเศษมีมากมาย อาทิ การผลักดันให้มีโครงการต้นแบบการจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษในลักษณะเรียนร่วม การอบรมพัฒนาครูให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผู้มีความสามารถพิเศษและต้านภาษา (ไทยและอังกฤษ) การพัฒนาระบบและลังเคราะห์องค์ความรู้เผยแพร่ในเว็บไซต์สำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ [www.thaigifted.org](http://www.thaigifted.org) เป็นต้น

เป็นหัวหน้าคณะกรรมการนักวิจัยและที่ปรึกษานักวิจัยในโครงการพัฒนารูปแบบการขยายเครือข่ายการจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและวิทยากรให้คำปรึกษาแก่สถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาความสามารถพิเศษของเยาวชนไทย รวมทั้งผลงานวิชาการ การเขียนตำรา งานวิจัยและบทความต่างๆ



# ครุพูน้ำใน สีแห่งธงอเมริกา

ปัจจุบันครุให้ปฏิ托นิสตัณ์เหลนให้หายบทบาท เช่น บทบาทการเมือง พูดถึงการความขัดแย้ง พูดกษากฎระเบียบ นักแสดง นักร้อง นักแสดง กีติ ฯลฯ พ่อพระในการบริหารโรงเรียน ในขณะเดียวกัน ครุต้องนิสตัณ์เหลนให้หาย เช่น พูดถึงการห้องเรียน นักศึกษาต่างห้องเรียน พูดเชิงบวกๆ เดพะวะ ฯ พูดเรียนรู้ พูน้ำความรู้ไปปฏิบัติ พูดถุ่นเติบ แม่พระของเด็ก เป็นต้น ครุให้ปฏิบัติครุ ในปัจจุบันมีการงานที่ซับซ้อนมากกว่าเดิม และต้องทำงานนอกโรงเรียนมากกว่าเดิมด้วย (Scherer : 2007)

เมื่อ 10 ปีที่แล้ว การบริหารโรงเรียนเน้นการใช้โรงเรียนเป็นฐาน (school-based management) เพื่อให้การบริหารทำได้รวดเร็วยิ่งขึ้น เป็นการกระจายอำนาจให้โรงเรียนมากขึ้น และก่อนหน้านี้อีก 10 ปี การบริหารโรงเรียนเน้นความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ (accountability) ทั้งครูและครุให้กลุ่มต้องรับผิดชอบต่อผลงานของตนในระดับโรงเรียน การบริหารทั้ง 2 รายการมีจุดมุ่งหมายที่จะเพิ่มผลลัพธ์ที่ดี ทางการเรียนของนักเรียน งานของโรงเรียนเพิ่ม แต่อำนาจในการใช้เงิน การบรรจุแต่งตั้ง และอื่นๆ ไม่เพิ่มขึ้นด้วย เปรียบเหมือนอัศวินชีม้าขาวได้รับคำสั่งให้ไปรบ โดยให้คอล์ดเป็นอาวุธ แล้วอัศวินจะไปรบกับใครได้!

ถ้ามองปัญหาความรับผิดชอบต่อการสอนของครูให้ลึก ครูมีบทบาทต่อผลลัมพุทธิ์ทางการเรียน ของนักเรียนค่อนข้างมาก แต่ปัจจัยอื่นๆ ที่มีอิทธิพลต่อผลการเรียนของเด็ก และอยู่นอกเหนืออำนาจของครูมีอีกมาก เช่น ประลิทธิภาพการบริหารการศึกษา ประลิทธิภาพของระบบการศึกษา งบประมาณ หลักสูตร สื่อการเรียน การสอน สภาพทางเศรษฐกิจ และสังคมของเด็ก พันธุกรรมของเด็ก ความลงบเรียนร้อย ของบ้านเมือง ความร่วมมือของผู้ปกครองและชุมชน และอัตลักษณ์ของคนในชาติ เป็นต้น

แม้แต่การบริหารภายในโรงเรียน ซึ่งเป็นส่วนขยายของการบริหารจากส่วนกลางก็มีส่วนเอื้อ หรือไม่เอื้อต่อการเรียนการสอนเช่นกัน รายงานผลการวิจัยล่าสุด พบว่า (Ingersoll : 2007) ระดับการมี ส่วนร่วมในการบริหารของครูมีความสัมพันธ์กับการลดปัญหาทางวินัยของนักเรียนความเสี่ยงสัตต์หน้าที่ครู ความสัมพันธ์ของครูกับเพื่อนร่วมงาน ความร่วมมือระหว่างผู้บริหาร ครูและนักเรียน และการพัฒนา ตนเองของครู เป็นต้น

ความพยายามในการเพิ่มผลลัมพุทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในยุคปัจจุบัน (2551) เน้นครูผู้นำ ครูและครูใหญ่ร่วมกันเป็นผู้นำในการเรียนการสอน เพื่อปรับปรุงผลการเรียนของนักเรียน ครูจะไม่เน้น บทบาทการจัดการและการบริหารโรงเรียน แต่เน้นการนำความเชี่ยวชาญในการสอนของตนมาใช้ประโยชน์ ครูมีความสัมพันธ์ที่ดีกับนักเรียนและชุมชนมาช้านาน นานกว่าครูส่วนใหญ่มาก ครูใช้เงินเดือนซื้อสือ ซื้อ ตัวรำไว้อ่าน ใช้ไปร่วมประชุมสัมมนา เพื่อเพิ่มความรู้และประกาศนียบัตร

ครูรู้ดีว่าสอนอย่างไรได้ผล สอนอย่างไรไม่ได้ผล คงเป็นเวลาที่เหมาะสมแล้วที่ครูเชี่ยวชาญเหล่านี้ ต้องแบ่งปันประสบการณ์แก่เพื่อนครู ปัจจัยที่ขัดขวางการทำงานของครูผู้นำคือ บรรยายกาศ แห่งความ เสมอภาคของครู ทุกคนคิดว่ามีอะไรเท่ากัน โครงสอนโครงແນະโครงไม่ได้ บรรยายกาศของการรักษาของเก่าที่ เดຍทำมา ประพนัยของความนับถือความอาวุโส โดยไม่แยกระหว่างความรู้ความสามารถและอายุ ความ กล้าการเปลี่ยนแปลง ความกล้าเสียหน้า ไม่ยอมรับฟังความคิดเห็นของครู ความสนใจยากจะเป็นผู้ บริหารมากกว่านักวิชาการ เป็นต้น

ครูผู้นำ หมายถึง ครูที่มีความเสี่ยงสัตต์ทางการทำงาน เพื่อเด็กและเพื่อโรงเรียนเป็นผู้นำครูอื่นในการ เปลี่ยนแปลงโรงเรียน อาจจะเป็นครูที่มีตำแหน่ง เช่น ผู้ช่วยฝ่ายวิชาการ หัวหน้าสาย หรือประธานกลุ่ม เป็นต้น และครูที่ไม่มีตำแหน่ง แต่เป็นหัวเรือใหญ่ในการนำครู

ทำงานให้บรรลุเป้าหมาย เป็นต้น ในสหรัฐอเมริกา

มี 3 รัฐ คือ หลุยเซียน่า จอร์เจีย และอิลลินอยล์

ที่มีการอบรมครูผู้นำ (Teacher leader) และ

ยอมรับประกาศนียบัตรครูผู้นำ

## บทบาทของครูผู้นำ

ครูผู้นำในสหรัฐอเมริกาเล่น ได้หลายบทบาท (Harrison and Killion : 2007) เช่น ปรับปรุง วัฒนธรรมโรงเรียน ช่วยเหลือเพื่อน ครู ช่วยเหลือโรงเรียน สนับสนุน เพื่อครูและนักเรียนให้ก้าวไปสู่ความ สำเร็จ บทบาทของครูผู้นำมีดังต่อไปนี้

1. ผู้จัดการทรัพยากร (Resource provider) ช่วยโดยการแบ่งปันทรัพยากรการสอน เช่น websites, สื่อการสอน เอกสารวิชาการ ป้ายประกาศ ภูมิระเบียน การปรับปรุงห้องเรียน แผนการสอน เครื่องมือ ประเมินผล และทรัพยากรอื่นที่สามารถใช้กับนักเรียนได้

2. ผู้เชี่ยวชาญการสอน (Instructional specialist) ช่วยเพื่อนครูนำกลวิธี การสอนที่มีประสิทธิภาพไปใช้ เสนอแนวความคิดในการจัดทำแผนการสอนรายบุคคล การปรับปรุงแผนการสอนร่วม กับเพื่อน ศึกษากลวิธี การจัดการห้องเรียน ศึกษาผลงานวิจัย และวิธีสอนที่เหมาะสมกับโรงเรียนแล้วแจ้งให้เพื่อนครูทราบ

3. ผู้เชี่ยวชาญหลักสูตร (Curriculum specialist) ช่วยครูในการเข้าใจมาตรฐานวิชาการ การนำหลักสูตรมาใช้ การกำหนดตารางสอนประจำภาค หรือประจำปี การพัฒนาการประเมินผลร่วมกัน นำครูให้เข้าใจมาตรฐานเนื้อหา ซึ่งให้เห็นว่าแต่ละส่วนໂโยงใยกันอย่างไร

4. ผู้สนับสนุนการสอน (Classroom supporter) ช่วยครูในการนำความคิดใหม่ไปปฏิบัติ สาธิต การใช้ หรือทำการสอนร่วมช้ามองกันเป็นการสาธิตการสอน แนะนำเพื่อนครู ลังเกตการสอนและให้ข้อเสนอแนะแก่เพื่อนครูที่เต็มใจให้ลังเกต

5. ผู้สนับสนุนการเรียน (Learning facilitator) เมื่อครูเรียนรู้จากกันและกัน ก็สามารถมองเห็นได้ว่า อะไรที่ทำให้ผลการเรียนของเด็กดีขึ้น การพัฒนาวิชาชีพของครูดีขึ้น มีประโยชน์ต่อห้องเรียน มองเห็นและสามารถ อุดรั้วการเรียนของนักเรียน ซึ่งครูผู้นำอาจจะใช้รูปแบบการทำแผนย้อนหลัง (back mapping model) โดยการ 1) ชี้บ่งถึงความต้องการจำเป็นของนักเรียนในการเรียนรู้ 2) ประเมินความรู้ปัจจุบัน และทักษะของครู เป้าหมายที่จะแก้ปัญหานักเรียน 3) พัฒนาโอกาสในการเรียนเพิ่มความรู้ และทักษะที่ต้องการของครูแต่ละคน เกี่ยวกับการแก้ปัญหาของนักเรียน และ 4) พัฒนาแผนการแก้ปัญหานักเรียนจากข้อค้นพบแล้วนำไปปฏิบัติ

6. ครูที่เลี้ยง (Mentor) ครูที่เลี้ยงทำหน้าที่ เป็นครูต้นแบบของครูใหม่ ครูที่มารอยู่โรงเรียนใหม่ แนะนำครูเกี่ยวกับการสอน หลักสูตร กระบวนการ แนวปฏิบัติ และการเมืองในสำนักงานและห้องถัน ชุมชนของโรงเรียน

7. ผู้นำในโรงเรียน (School leader) ทำหน้าที่ในคณะกรรมการทำงานของโรงเรียน เช่น คณะกรรมการปรับปรุงโรงเรียน ที่ปรึกษาสภานักเรียน หัวหน้าสายวิชา หรือหัวหน้าระดับสนับสนุนโครงการบริหารของโรงเรียน เป็นตัวแทนโรงเรียนร่วมในกิจกรรมของชุมชน รับรู้ในวิสัยทัศน์ของโรงเรียน และปรับวิสัยทัศน์ของตนให้เข้ากับของโรงเรียน ของเขตการศึกษา และรับผิดชอบในความสำเร็จ หรือไม่สำเร็จของโรงเรียนโดยรวม

8. ผู้สอนการใช้ข้อมูล (Data coach) ครูส่วนมากมีโอกาสเข้าถึงข้อมูลมากมาย แต่มักจะไม่ใช้ข้อมูลต่างๆ ในการเรียนการสอน ครูผู้นำควรนำครูอื่นๆ ใน การวิเคราะห์และใช้ข้อมูลต่างๆ ในการเรียนการสอน เช่น ข้อมูลผลการสอบวิชาต่างๆ ดังเด็ด แยกแยะเป็นรายข้อ และใช้ในการเตรียมการสอน เป็นต้น

9. ผู้กระตุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Catalyst for change) ครูผู้นำต้องมองว่า สภาพปัจจุบันสามารถทำให้ดีขึ้นได้ และมองหาวิธีการที่จะทำ ดังนั้นครูผู้นำเป็นผู้กระตุน



เพื่อนครูให้เห็นแนวทางที่จะทำให้สถานการณ์ดีขึ้นกว่าเดิม อย่างไม่หยุดยั้ง วิเคราะห์การเรียนรู้ของนักเรียน และหาวิธีการปรับปรุงการเรียนการสอนให้ดีขึ้นกว่าเดิม โดยไม่มองว่าเป็นความบกพร่องของใคร

10. ผู้เรียนรู้ (learner) ครูผู้นำต้องเป็นผู้เรียนรู้ตลอดชีวิต บทนี้สำคัญมาก ครูผู้นำต้องเป็นตัวแบบในการปรับปรุงตนเอง ต้องนำความรู้มาช่วยเหลือเพื่อนครู และนักเรียนให้ประสบผลสำเร็จนำความรู้มาปฏิบัติในห้องเรียน และนำผลที่ได้มาแบ่งปันเพื่อนครู วันเวลาที่ผ่านไป ความรู้ใหม่จะเพิ่มพูนมากขึ้น และความสามารถเพิ่มเพิ่มมากขึ้นด้วย

เมื่อมีการกำหนดบทบาทของครูผู้นำ ก็ต้องมีการปรับบทบาทของครู ครูใหญ่ กรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน และนักเรียนให้สอดคล้องกัน ซึ่งจะเป็นงานของผู้อำนวยการเขต ครูใหญ่ ครู นักเรียน ผู้ปกครอง กรรมการสถานศึกษา และครูผู้นำร่วมกันทำ

## หน้าที่ของครูผู้นำ

หน้าที่ของครูผู้นำ อาจแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับนโยบายในโรงเรียน ระดับการเรียนการสอน และระดับความสัมพันธ์กับชุมชน (Danielson : 2007) รายการต่อไปนี้เป็นเพียงตัวอย่างเท่านั้น

## ระดับนโยบาย

1. ทำงานร่วมกับเพื่อนครู เพื่อออกแบบตารางเรียนใหม่ ให้นักเรียนมีเวลาเรียนบางวิชาให้มากขึ้น หรือทุกวิชาให้มากขึ้นในแต่ละช่วงการเรียนการสอน
2. ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ประสานงานนักศึกษาฝึกวิชาชีพครู
3. นำคณะกรรมการปฏิรูปการให้และการตรวจสอบบ้านของครูให้ເຂົ້າຕ່ອມສັນຖືທີ່ทางการเรียนมากขึ้น
4. เป็นตัวแทนของโรงเรียนในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน และของจังหวัด หรือเขต

## ระดับการเรียนการสอน

1. จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาวิธีสอนบางหัวข้อ หรือบางบทที่นักเรียนประஸพปัญหาในการเรียนแล้วหาทางแก้ไข
2. เป็นประธานคณะกรรมการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน และเสนอแนวทางแก้ไข
3. ช่วยออกแบบกระบวนการพัฒนาครูบางวิชา หรือบางกิจกรรมที่เป็นปัญหา
4. เสนอแนะวิธีการประเมินการศึกษาทางเลือกต่อโรงเรียนต่อเขต หรือโรงเรียนอื่นๆ อันเป็นผลงานของโรงเรียนของตน

## ความสัมพันธ์กับชุมชน

1. จัดทำเอกสาร (newsletter) ของโรงเรียนรายงานผู้ปกครองทราบ
2. ริเริ่มการประชุมคณะกรรมการ เพื่อช่วยเหลือนักเรียนรายบุคคล รวมทั้งประสานกับผู้ปกครองและหน่วยบริการของชุมชน
3. พัฒนาวิธีการที่ครูชำนาญการ และครูใหม่จะสอนแนวซึ่งกันและกันในการประเมินและสอนเด็กที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล
4. เป็นกรรมการในสมาคมผู้ปกครองและครู ระดับโรงเรียน และระดับเขต

5. พัฒนาเอกสารรายงานผลการเรียน และกิจกรรมของนักเรียนที่ออกจากโรงเรียน เพื่อเป็นข้อมูลให้นักเรียนนำติดตัวไปใช้ประโยชน์ในโอกาสต่อไป

6. การเป็นครูผู้นำนั้นต้องทำงานร่วมกับพ้ายฝ่าย เพื่อหาแนวความคิดร่วมกัน สามารถนำไปปฏิบัติต่อไป ดังนั้น ครูผู้นำต้องเป็นผู้ประสานความคิดระหว่างเพื่อนครู คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ปกครอง นักเรียน และชุมชน เป็นต้น

ในการปฏิบัติงานนั้น ครูผู้นำต้อง 1) เป็นนักฟังที่ดี ให้คุณที่เข้ามาพูดด้วย พูดให้จบสิ่งที่เขาต้องการพูด 2) ให้การยอมรับในความคิดของคนอื่น 3) อย่าเพิ่งสรุปว่าคนนั้น หรือความคิดนั้นดีหรือไม่ดี รอข้อมูลเพิ่มเติม 4) แสดงความคิดเห็นของตนได้ແຕ່ไม่บังคับให้ครรับไปปฏิบัติ และสามารถปรับความคิดของตนให้สอดคล้องกับคนอื่น เพื่อประโยชน์ส่วนรวมได้



## การเข้าสู่ดำเนินการครูผู้นำ

การเป็นครูผู้นำนั้นต้องการความเสียสละเพื่องาน และทำงานร่วมกับคนมากมาย หลายระดับ (Johnson and Donaldson : 2007) ดังนั้นผู้ที่คิดจะทำงานเพื่อส่วนรวม ต้องระมัดระวังไม่ให้ใครมองว่าเป็นคนโปรดของผู้บริหาร หรือฝ่ายตรงข้ามกับครูใหญ่ ผู้ที่คิดจะเป็นครูผู้นำควรดำเนินการดังนี้

1. ค่อยจนกว่าจะมีคำสั่งจากผู้มีอำนาจ อย่าเสนอตัวทันที เพราะจะทำให้ครูอื่นๆ เช้าใจว่าเป็นคนโปรดของครูใหญ่ الرحمنว่าครูอื่น เขาไม่ยอมรับตำแหน่ง/งาน จึงยอมรับการแต่งตั้งจากครูใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ

2. ให้ทำงานกับครูที่เดิมใจจะเปลี่ยนแปลงก่อน งานจะง่ายและผลลัพธ์จะดี

3. เล่นบทผู้ช่วย โดยให้ครูเจ้าของห้องเรียนเป็นผู้ตัดสินใจว่าจะเปลี่ยนแปลงอะไร ครูผู้นำทำหน้าที่ช่วยเหลือเพื่อให้งานบรรลุเป้าหมาย

4. ระบบการบริหารโรงเรียนต้องมีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะครูใหญ่ ต้องกำหนดบทบาท หน้าที่ของครูผู้นำให้ชัดเจน เช่น มีคำสั่งเป็นลายลักษณ์อักษร และครูใหญ่ต้องให้ความช่วยเหลือเพื่อให้งานของโรงเรียนบรรลุเป้าหมาย โดยไม่เลี่ว่าคนเป็นครูผู้นำ ไม่ใช่ผู้บริหาร ไม่มีอำนาจให้คุณ ให้โทษ ให้ได้งาน ของเขาขึ้นอยู่กับความเห็นใจของเพื่อนครูที่จะปรับปรุงงานของตน และแนวคิดของตนเอง เพื่อผลประโยชน์ของนักเรียน ครูผู้นำต้องเก่งในการสร้างความสัมพันธ์กับเพื่อนครู

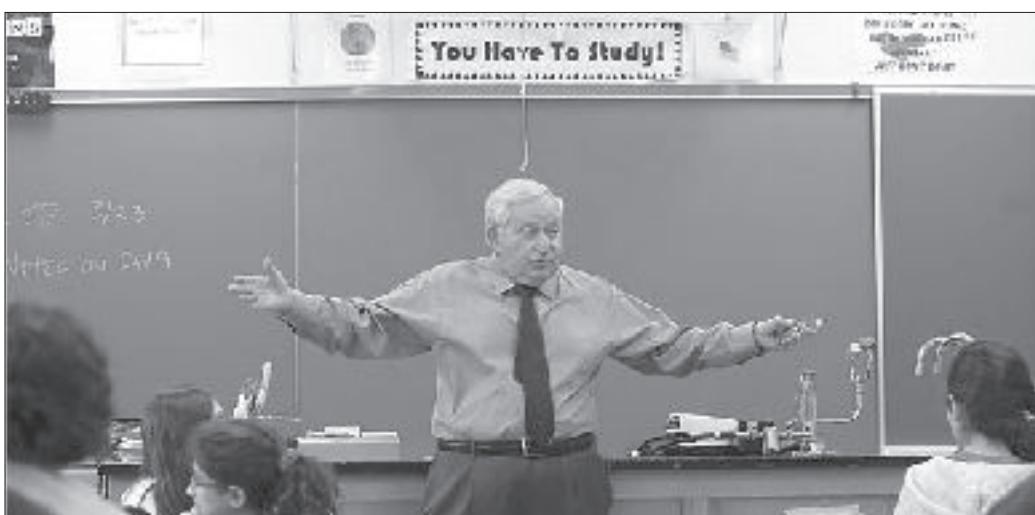
5. โรงเรียนต้องมีการปรับแนวทางของครูใหญ่ ความเป็นอิสระ ความเป็นตัวเฉพาะตัว ความมีอิทธิพล ให้หมายความว่าจะสอนเก่ง มีความรู้เพิ่มและก้าวทันความเปลี่ยนแปลงของโลกวิชาการเสมอไป ครูต้องระลึกอยู่เสมอว่าต้องทำให้นักเรียนรุ่นนี้ดีกว่ารุ่นก่อน โดยดูจากการประเมินภายนอก ครูต้องเรียนรู้ตลอดชีวิต ปรับปรุงตนเอง ปรับปรุงห้องเรียน เรียนรู้จากเพื่อนครู เปิดใจกว้างยอมรับคำแนะนำและ

ช่วยเหลือจากเพื่อนครู ถ้าสอนไปวันๆ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงให้ทันโลกก็เป็นการเอาเปรียบเด็ก ทำนายเด็กโดยทำให้เด็กก้าวไม่ทันโลกไปด้วย

## การสร้างและพัฒนาครุภูมิ

ดังไดกล่าวมาแล้วว่า ครุภูมิ นำครุภัณฑ์ในการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาโรงเรียน โดยร่วมกับครูและผู้บริหาร ดังนั้นต้องมีการสร้างและพัฒนา ครุภูมิมาจากการที่ดี สอนดีของโรงเรียน (Wade and Ferrser : 2007) โดยมีแนวทางดังนี้

1. ผู้บริหารสรุหาครุสอนดีและมีศักยภาพเป็นผู้ฝึก และนำครุอื่นๆ โดยพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมา เพื่อมาช่วยผู้บริหารพัฒนางานของโรงเรียน
2. ให้ผู้มีศักยภาพจะเป็นครุผู้นำไปสังเกตครุที่มีประสบการณ์ในการฝึกอบรมครุอื่นปฏิบัติการอบรมและพัฒนาโรงเรียน
3. ทำงานหรือบทบาทที่เหมาะสมกับทักษะและความสนใจในการเป็นผู้นำของครุที่คัดสรรแล้วให้ปฏิบัติ
4. หาครุชำนาญงานเป็นพื้นที่เลี้ยงในระยะแรก โดยทำการฝึกอบรมครุอื่นร่วมกัน เมื่อเห็นว่าครุผู้สมัครมีความมั่นใจแล้วทำได้แล้วจึงให้ดำเนินการโดยลำพัง
5. ในการออกปฏิบัติในระยะแรกผู้บริหารต้องแนะนำครุผู้นำคนใหม่ ให้รู้จักกับคนสำคัญของเขตจังหวัด และคนในวงการ ในฐานะครุผู้นำคนใหม่ของโรงเรียน หรือกลุ่มโรงเรียน
6. ผู้บริหารให้กำลังใจ และให้ข้อมูลป้อนกลับผลการปฏิบัติงานของครุผู้นำอย่างสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาเข้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งดูแล จุดดี ผลสำเร็จ และแนะนำจุดที่ต้องปรับปรุง
7. ผู้บริหารลดการสนับสนุนลง เมื่อทักษะและความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานของครุผู้นำเพิ่มมากขึ้น แต่ค่อยให้คำชี้แจงในผลงานดี
8. ผู้บริหารสนับสนุนให้ครุผู้นำชี้ปัจจัย และสนับสนุนครุสอนดีคนต่อไปที่มีศักยภาพจะเป็นผู้นำครุได้มาสอนแนะ และให้การสนับสนุนเพื่อเป็นผู้สืบทอดเจตนาการมณฑ์ต่อไป
9. ผู้บริหารสร้างวัฒนธรรมโรงเรียนให้เกียรติผู้กระทำดี เพื่อส่วนรวม ผู้ประสบความสำเร็จในวิชาชีพ มีความคิดริเริ่ม และรับภาระผู้นำ ทั้งนี้เพื่อต่อต้านแนวโน้มที่จะวางทางคนทำอะไรใหม่ให้โรงเรียนของคนบางคน



10. ให้โอกาสครูผู้นำเรียนรู้ทักษะครูผู้นำเมื่อมีโอกาส เพราะทักษะเช่นนี้ ไม่มีสอนในสถาบัน การฝึกหัดครู เช่น ทักษะการวางแผนหลักสูตร การพัฒนาการเรียนการสอน การวางแผนการประเมิน ความร่วมมือระหว่างเพื่อนครู และการสนับสนุนเพื่อนครู โดยการพัฒนาวิชาชีพครู โดยการเรียนในสถาบัน การประชุมสัมมนาระดับเขตหรือระดับประเทศ และอื่นๆ เพื่อที่โอกาสอำนวย

## ปัจจัยการทำงานของครูผู้นำ

เนื่องจากครูผู้นำเป็นความพยายามของวงการศึกษาในสหรัฐอเมริกาที่จะพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนในระดับโรงเรียน มีเพียง 3 รัฐ เท่านั้น ที่มีหลักสูตรการอบรมครูผู้นำ แต่มีครูผู้นำปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนของรัฐทั่วประเทศ ดังนั้นครูผู้นำจึงมีปัญหาในการปฏิบัติงาน จากการสำรวจพบปัญหา (Dozier : 2007) ดังต่อไปนี้

1. ครูผู้นำทุกคนมีความมั่นใจว่าทำงานได้ แม้ว่าบทบาทและหน้าที่จะยังไม่มีการกำหนดแน่นอน และยังไม่ยอมรับอย่างกว้างขวาง
2. ต้องทำหน้าที่มากเกินไป เช่น พัฒนาครู พัฒนาหลักสูตร หัวหน้าทีม หัวหน้าสาขาวิชา เป็นต้น (84%)
3. ไม่เคยได้รับการอบรมในการปฏิบัติงานมาก่อนเข้ารับหน้าที่ (82%)
4. ทำงานเดิม จำเจ หลายปีเกิดอาการเบื่อ อยากเปลี่ยนงานจากการพัฒนาครู พัฒนาการเรียน การสอน เป็นพัฒนานโยบาย สรุหาราชฎร และที่ปรึกษากลุ่ม เป็นต้น (80%)
5. มีความเข้าใจในนโยบายการศึกษาระดับเขต รัฐ และประเทศไทยยังไม่เพียงพอ และเข้าใจปัญหาการศึกษาไม่เพียงพอ (65%)
6. ขาดประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับผู้กำหนดนโยบายทางการศึกษาระดับเขตและระดับรัฐ จึงคาดคะถูกทางนโยบายได้ไม่ชัดเจน (60%)
7. การตีความ และเข้าใจผลการวิจัยไม่เพียงพอ ต้องการพัฒนาตนเองด้านการวิจัยเพิ่มขึ้น (40%)

## การรักษาสภาพของครูผู้นำ

การเป็นครูผู้นำไม่ใช่เป็นได้ด้วยแต่การรักษาสภาพของครูผู้นำให้มีผลงานและครูมีศรัทธานั้นยากยิ่ง (Lattimer : 2007) ดังนั้นโรงเรียนควรจะดำเนินการต่อไปนี้

1. ให้การยอมรับนับถือในความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของครูผู้นำ เช่น ให้ครูผู้นำมีครุภาระอื่นๆ ร่วมกันหาแนวทางแก้ปัญหาการเรียนการสอนและพัฒนาโรงเรียน โดยการยอมรับในความรอบรู้ของครูทุกคนและนำมายังประโยชน์
2. สร้างชุมชนโรงเรียนที่ครูผู้นำและเพื่อนครูร่วมกันทำงาน และแก้ปัญหาต่างๆ โดยการทำงานเป็นทีม ผู้บริหารต้องไม่ปฏิบัติต่อครูผู้นำในลักษณะคอนโปรดิ เพราะจะเป็นการไม่ยุติธรรมและทำให้เกิดความลำบากใจในการทำงานร่วมกับครูอื่น
3. ผู้บริหารสนับสนุนให้ครูผู้นำและครุภาระอื่นๆ เรียนรู้และเข้าใจความต้องการของนักเรียนดี การทำงานต่างๆ เช่น การวางแผนการสอน การปรับปรุงหลักสูตร และอื่นๆ ต้องนำข้อมูลเกี่ยวกับการสอน จุดแข็งจุดอ่อนของนักเรียน ตลอดจนความสนใจของครูและนักเรียนมาใช้
4. สนับสนุนให้ครูผู้นำประสานกับครูผู้นำอื่นๆ ในโรงเรียน เพื่อให้โอกาสเรียนรู้จากกันและกัน ช่วยเหลือกันให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สามารถประสานความคิดของเพื่อนครู ผู้บริการ

และชุมชน ให้ร่วมกันได้

5. ให้โอกาสครูคิดทบทวนงานที่ผ่านมา โดยผู้บริหารใช้วิธีการปรึกษามากกว่าการสั่งการ เช่น ถามว่าเราจะทำอย่างไรให้ผลการเรียน หรือพฤติกรรมของนักเรียนดีขึ้น ซึ่งครูผู้นำและทีมงานต้องคิดทบทวนเนื้อหาที่สอนมา การปฏิบัติการสอน หลักการสอน วิธีเรียนลีด แล้วอีนๆ และใช้ข้อมูลที่ได้ประกอบการวางแผนดำเนินงานต่อไป ไม่ควรยึดติดกับตำราและวิธีการเดิมๆ หากเกินไป

6. แนะนำให้ครูผู้นำค้นหาศักยภาพทักษะ ความสามารถและภาวะผู้นำในครูอื่น เพื่อนำมาพัฒนาให้เป็นผู้นำต่อไป การสนับสนุนให้เพื่อนครูได้รับการพัฒนาและรับผิดชอบต่อไป เป็นการสร้างคนสร้างขวัญกำลังใจ เป็นการสร้างความสามัคคี และสร้างมิตรภาพอันถาวร

เมื่อมองดูเขาใช้ศักยภาพของคนของเขารวบรวมของชาติในอเมริกาแล้ว เราสามารถดูของเราราเมี๊ยดต้นแบบ ครูเกนนำ ครูแห่งชาติ เราใช้งบประมาณสร้างบุคลากรที่มีความสามารถ เราให้โอกาสเข้าและให้เข้าทำงานอย่างเต็มศักยภาพของเขามากน้อยเพียงใด และคุ้มค่าเงินลงทุนหรือไม่ ท่านผู้อ่านกรุณาค้นหาคำตอบด้วย ขอบคุณ

## เอกสารอ้างอิง

1. Danielson, Charlotte “The Many Faces of Leadership” Educational Leadership, September 2007 , pp. 14-19.
2. Dozier, Terry Knecht “Turning Good Teachers into Great Leaders” Educational Leadership, September 2007 , pp. 54-59.
3. Harrison, Cindy and Killion, Joelln “Ten Roles for Teacher Leaders” Educational Leadership, September 2007 , pp. 74-79.
4. Ingorsol, Richard M. “Short on Power Long on Responsibility” Educational Leadership, September 2007 , pp. 20-25.
5. Johnson, Susan Moore and Donaldson, MorgaenL. “Overcoming the Obstacles to Leadership” Educational Leadership, September 2007 , pp. 8-13.
6. Lattimer, Heather “To Help and Not Hinder” Educational Leadership, September 2007 , pp. 70-73.
7. Scherer, Marge “Playing to Strengths” Educational Leadership, September 2007 , pp. 7.
8. Wade, Carloann and Ferrier, Bill “Will you Help Me Lead?” Educational Leadership, September 2007 , pp. 65-69.

# แซงคิว... อายเข้าใหม!

ร้อนาน...  
แซงเลยตีกัว!



เข้าคิวตีกัว...มีวันนัย ไม้อายใคร

ภาคร่วมกับสร้างอนุสัยต้องเพื่อวันนี้ ความมีวันนัย 1 ในคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ

บ้าน ประทัยด ซื้อสหด ปีวันนัย สุภาพ สะอาด สามีค์ มน้ำใจ



กระทรวงศึกษาธิการ  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ก้าวเดิน



## บัญชีและอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนของ ครุโรงเรียมบປະกาฝึกษา

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5

การศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์ จะต้องพัฒนาคนให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ตามรัฐธรรมูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 กำหนดบทบัญญัติแนวทางในการจัดการศึกษาที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย ประกอบกับพระราชนิรันดร์ การศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 เป็นกรอบหมายหลักของการศึกษาที่สำคัญของประเทศไทย ได้กำหนดสาระสำคัญในการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นการพัฒนาคนไทยให้เป็นบุรุษที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย อิทธิพล บัญญา ความรู้และคุณธรรม

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามเจตนาرمณ์ของพระราชบัญญัติการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการจึงได้กำหนดเป้าหมายในการบริหารการศึกษาให้สอดคล้องกับยุคโลกาภิวัตน์ ตลอดจนต้องการให้การศึกษาเป็นเลิศในปีพุทธศักราช 2550 จึงได้วางกันกำหนดแนวโน้มการปฏิรูปการศึกษาไว้ ที่สำคัญคือ การปฏิรูปด้านกระบวนการเรียนการสอน ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด ครูจะต้องเปลี่ยนบทบาท จากเดิมสอนโดยการบรรยายมาเป็นผู้ส่งเสริม ชี้แนะแนวทางให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมและได้พัฒนาอย่างเต็มศักยภาพและมีความสุข เน้นกระบวนการเรียนการสอนอย่างเป็นระบบ เน้นวิธีการคิดมากกว่าการจำ ฝึกปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น เกิดการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่อง สร้างและสรุปข้อความด้วยตนเอง เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้แสดงความสามารถตามศักยภาพและตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ถาวรและผู้เรียนมีพัฒนาการตามที่ต้องการ จากลิสต์ที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ผู้วิจัยซึ่งเป็นครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 สนใจที่จะศึกษาปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวมของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 และเพื่อเปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญที่เกิดขึ้นกับโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 ตามที่ศูนย์ฯ ได้กำหนด โดยจำแนกตามสถานภาพของครูและขนาดโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน

ผลจากการวิจัยนี้ ทำให้ทราบข้อมูลของปัญหาที่แท้จริง เพื่อเป็นแนวทางให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้อำคายข้อมูลนี้ ช่วยในการปรับปรุง ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้อย่างถูกต้องให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น สมตามเจตนาرمณ์ที่หลักสูตรกำหนดไว้

## วัตถุประสงค์

(1) เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 โดยรวม (2) เพื่อเปรียบเทียบปัญหาและอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 โดยรวม จำแนกตามเพศ อายุ ประสบการณ์การทำงานระดับการศึกษาและขนาดโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน

กรอบแนวคิดในการวิจัย	
ตัวแปรต้น	ตัวแปรตาม
<b>สถานภาพของครู</b> 1.เพศ 2.อายุ 3.ประสบการณ์การทำงาน 4.ระดับการศึกษา 5.ขนาดของโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน	<b>ปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5</b> 1.ด้านปัญหาจากครูผู้สอน 2.ด้านปัญหาจากนักเรียน 3.ด้านปัญหาจากโรงเรียน

## **ความสำเร็จของการวิจัย**

ผลของการวิจัยสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขพัฒนาและการวางแผนกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวมของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 สำหรับครูผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทางการศึกษาให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางไปใช้ในการวางแผนเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดอื่นๆ ที่จะนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อไป

## **ขอบเขตของการวิจัย**

1. ประชากร คือ ครูที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 ปีการศึกษา 2548 จำนวน 15 โรงเรียน รวมทั้งสิ้น 478 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง คือ ครูที่ปฏิบัติการสอนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 จำนวน 218 คน ทำการเลือกด้วยวิธีสุ่มอย่างง่าย โดยใช้สูตรของ ท้าว ยามาเน

### **3. ตัวแปรที่ศึกษา**

3.1 ตัวแปรต้น คือข้อมูลล้วนบุคคลของครูประถมศึกษา ได้แก่ เพศ อายุ ประสบการณ์ การทำงาน ระดับการศึกษา ขนาดโรงเรียนที่ปฏิบัติงาน

3.2 ตัวแปรตาม คือ ปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 มี 3 ด้าน คือ (1) ด้านปัญหาจากครูผู้สอน (2) ด้านปัญหาจากนักเรียน และ (3) ด้านปัญหาจากโรงเรียน



## **เกณฑ์อ่อนมือที่ใช้ในการวิจัย**

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถามที่สร้างขึ้นมี 2 ตอน ดังนี้

**ตอนที่ 1** คำถามที่เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ จำนวน 5 ข้อ

**ตอนที่ 2** คำถามเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สอบถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ จำนวน 42 ข้อ แบบสอบถามได้ค่าความเชื่อมั่นรวมทั้งฉบับเท่ากับ 0.9730



## **การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้**

ประมวลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อวิเคราะห์ค่าสถิติคือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน t-test การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว(One Way ANOVA) และเปรียบเทียบรายคูด้วยวิธีทดสอบแบบเชฟเฟ่ (Scheffe')

## **ผลการวิจัย**

ผู้วิจัยขอนำเสนอบนผลการวิจัย แบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าร้อยละ

2. ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### **1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ผลการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 178 คน คิดเป็นร้อยละ 81.65 อายุมากกว่า 45 ปีขึ้นไปมากที่สุด จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 39.45 และประสบการณ์การทำงานมากกว่า 25 ปีมากที่สุด จำนวน 61 คน คิดเป็นร้อยละ 27.98

**2. ปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5**

ผลการศึกษา พบว่า ในภาพรวมปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครูมีทรัพนะในระดับปัญหาปานกลางทุกด้าน ค่าเฉลี่ย 2.93 ส่วนเบี่ยงเบน 0.72 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า อันดับ 1 ได้แก่ ด้านปัญหาจากนักเรียน ค่าเฉลี่ย 3.05 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.70 อันดับ 2 ได้แก่ ด้านปัญหาจากครูผู้สอน ค่าเฉลี่ย 2.88 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.80 และอันดับสุดท้าย ได้แก่ ด้านปัญหาโรงเรียน ค่าเฉลี่ย 2.88 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.84

**1) ปัญหาและอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านปัญหาจากครูผู้สอน**

ผลการศึกษา พบว่า ในภาพรวมด้านปัญหาจากครูผู้สอนอยู่ในระดับปัญหาปานกลางค่าเฉลี่ย 2.88 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.80 เมื่อพิจารณารายประเด็น พบว่า อันดับแรก ได้แก่ ผู้สอนขาดการส่งเสริมให้นักเรียนฝึกคิด ฝึกทำและปรับปรุงตนเอง รองลงมาคือ ขาดการจัดกิจกรรมและสถานการณ์ให้นักเรียนได้แสดงออกอย่างสร้างสรรค์ อันดับที่ 3 คือ ขาดแหล่งค้นคว้าหาความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับวิชาที่สอน มีระดับปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

### 2) ปัญหาและอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านปัญหาจากนักเรียน

ผลการศึกษา พบว่า ในภาพรวมครูมีทัศนคติต่อปัญหาอยู่ในระดับปัญหาปานกลาง ค่าเฉลี่ย 3.05 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.70 เมื่อพิจารณารายประเด็น พบว่า อันดับแรก ได้แก่ ผู้สอนขาดความสามารถคิดวิเคราะห์ วิจารณ์ข้อมูล ข่าวสาร เรื่องราว เหตุการณ์ที่ได้รับชมรับฟังและอ่านอย่างมีเหตุผล รองลงมา คือ ผู้เรียน มีปัญหาการด้านการวิเคราะห์อย่างมีวิจารณญาณ ส่วนอันดับที่ 3 ได้แก่ การใช้เวลาว่างในการศึกษา หาความรู้เพิ่มเติมให้เกิดประโยชน์กับตนเอง มีข้อลังเกตว่า ด้านปัญหาจากนักเรียนอันดับแรก คือ ผู้เรียนขาดความสามารถคิดวิเคราะห์ จะตรงกับด้านปัญหาจากครูผู้สอน อันดับแรกคือ เรื่องการส่งเสริมให้นักเรียนฝึกคิด ฝึกทำ และปรับปรุงตนเอง

### 3) ปัญหาและอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านปัญหาจากโรงเรียน

ผลการศึกษา พบว่า ในภาพรวม ครูมีทัศนคติต่อปัญหาอยู่ในระดับปัญหาปานกลาง ค่าเฉลี่ย 2.88 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.84 เมื่อพิจารณารายประเด็น พบว่า อันดับแรก ได้แก่ จำนวนผู้เรียนในห้องเรียนเป็นปัญหา อุปสรรคทำให้การเรียนการสอน การวัดผลและประเมินผลไม่เป็นสภาพที่แท้จริง รองลงมาได้แก่ การจัดกิจกรรมนอกสถานที่ แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนและวิทยากรท้องถิ่นที่ไม่เพียงพอ และอันดับที่ 3 ปัญหาจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการวางแผนพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ





## กรุ๊ปผลการวิจัย

จากการศึกษาสามารถสรุปผลได้ ดังนี้

1. ครูที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครปฐม เขต 2 กลุ่มที่ 5 มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญแตกต่างกันตาม เพศ ผลการศึกษา พบว่า ครูที่มีเพศต่างกันมีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

2. ครูที่มีอายุต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญแตกต่างกันตามอายุ ผลการศึกษา พบว่า ครูที่มีอายุต่างกันมีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มี ทรรศนะแตกต่างกันเพียงด้านเดียว คือ ด้านปัญหาจากนักเรียน นอกนั้นครูมีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรค ใน การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญไม่แตกต่างกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ครูผู้สอนถึงแม้อายุต่างกัน แต่สอนในสภาพแวดล้อมเดียวกัน มีการออกแบบการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่ดี ทำให้มีปัญหาอุปสรรคใน การจัดการเรียนการสอนไม่แตกต่างกัน

3. ครูมีประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญแตกต่างกัน พบว่า ครูมีประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหา อุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

4. ครูที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญแตกต่างกัน พบว่า ครูที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

5. ครูที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีทรรศนะต่อปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียน

การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญแตกต่างกัน พนบว่า ครูที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีทัศนคติอ่อนปัญหาอุปสรรคในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญในภาพรวมแตกต่างกันเป็น 2 ด้าน คือ ด้านปัญหาจากครูผู้สอนและด้านปัญหาจากโรงเรียน ส่วนด้านปัญหาจากนักเรียน ครูเมื่อทัศนคติไม่แตกต่างกัน

### **ป้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย**

จากการศึกษาวิจัยได้ข้อสรุปที่เป็นประโยชน์ เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาการจัดการเรียน การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีดังนี้

**1.ด้านปัญหาจากครู** 1) ผู้สอนควรส่งเสริมให้นักเรียนฝึกคิด ฝึกทำ ปรับปรุงตนเอง และแสดงออกอย่างสร้างสรรค์ให้มากขึ้น 2) ควรจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ใช้เทคนิคการสอนหลายรูปแบบ ฝึกทักษะด้านการคิด วิเคราะห์ วิจารณ์อย่างหลากหลาย 3) ควรหาเทคนิคหรือวิธีการสอน เพื่อกระตุ้นให้นักเรียนสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง ใช้กิจกรรมกลุ่มหรือโครงงานให้มากขึ้น

**2.ด้านปัญหาจากนักเรียน** 1) เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถวิเคราะห์ วิจารณ์ข้อมูลข่าวสาร เรื่องราว เหตุการณ์ที่ได้รับชมรับฟังและอ่านอย่างมีเหตุผล 2) ควรฝึกคิดอย่างหลากหลาย เช่น คิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ คิดวางแผนก่อนการปฏิบัติทุกครั้ง 3) ควรฝึกการใช้เวลาว่าง ในการศึกษาทำความรู้เพิ่มเติม ให้เกิดประโยชน์กับตนเองให้มากขึ้น

**3.ด้านปัญหาจากโรงเรียน** 1) ควรลดจำนวนผู้เรียนให้น้อยลง เพื่อให้การเรียนการสอน การวัดผล และประเมินผลเกิดประสิทธิภาพ 2) ส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาการจัดการเรียน การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 3) จัดการเรียนรู้นอกห้องเรียนและใช้วิทยากรท่องถินให้มากขึ้น



# สกศ.

## องค์กรสำคัญ พัฒนาการศึกษาชาติ

วารสารการศึกษาไทยฉบับนี้ เราชพูดอ่านไปทำความเข้าใจในเบกบทหน้าก่อน สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษาว่าองค์กรแห่งนี้มีความสำคัญมากแค่ไหน ต่อการพัฒนาการศึกษาของชาติ รวมถึงการแบ่งส่วนราชการภายในของ สำนักงานฯ ว่า ตัวจัดสำคัญที่จะช่วยในการยับเบ็ดลื่อนให้การดำเนินงาน การพัฒนาการศึกษาของชาติก้าวเดินไปข้างหน้ามีอะไรบ้าง

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน(ฉบับที่ 5) พ.ศ.2545 พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ.2545 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 และกฎหมาย กระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานเลขานุการ สภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2546 กำหนดให้สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา มีภารกิจเกี่ยวกับการเสนอนโยบาย แผน และ มาตรฐานการศึกษาของชาติที่บูรณาการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการกีฬากับการศึกษาทุกระดับ การเสนอนโยบายและแผนสนับสนุนทรัพยากรด้านการศึกษา เพื่อการศึกษา และการประเมินผลการจัดการศึกษา

โดยมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำแผนการศึกษาแห่งชาติที่บูรณาการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและการกีฬากับการศึกษาทุกระดับ รวมทั้งจัดทำข้อเสนอนโยบาย และแผนในการสนับสนุนทรัพยากรด้านการศึกษา ของชาติ
- (2) ประสานการจัดทำข้อเสนอนโยบาย แผนและมาตรฐานการศึกษาของชาติ
- (3) วิจัยและประสาน ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนาการศึกษา การพัฒนาเครือข่าย การเรียนรู้และภูมิปัญญาของชาติ ตลอดจนการ รวบรวมและพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลสาร สนเทศเพื่อการพัฒนานโยบายและแผนการศึกษา ของชาติ

(4) ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการศึกษาตามแผนการศึกษาแห่งชาติ

(5) ดำเนินการเกี่ยวกับการให้ความเห็น หรือคำแนะนำในเรื่องกฎหมายที่เกี่ยวกับการศึกษา

(6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา หรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะกรรมการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่ได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา หรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะกรรมการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่ได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา แม่งส่วนราชการออกเป็น 6 สำนัก ประกอบด้วย

1. สำนักอำนวยการ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.1 ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยการและงานเลขานุการของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา งานเลขานุการของสภาพการศึกษา และงานอื่นใดที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการโดยของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา

1.2 พัฒนาระบบงานและดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา

1.3 ดำเนินการเกี่ยวกับความร่วมมือและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้านการศึกษา รวมทั้งการวางแผนประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลการพัฒนาการศึกษาของชาติ

1.4 ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี พัสดุ สวัสดิการ การบริหารทั่วไป งานอาคารสถานที่และยานพาหนะของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา

1.5 ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

2. สำนักนโยบายและแผนการศึกษา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

2.1 จัดทำแผนการศึกษาแห่งชาติที่มุ่งเน้นการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและกีฬากับการศึกษา จัดทำข้อเสนอนโยบายและแผนในการ

สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการศึกษา รวมทั้งข้อเสนอนโยบายเพื่อพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา

2.2 ให้คำปรึกษา เสนอความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำและการบริหารนโยบายและแผนการศึกษาที่มุ่งเน้นการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและกีฬากับการศึกษา

2.3 ประสานกับส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา เพื่อให้เกิดการนำนโยบายและแผนไปสู่การปฏิบัติ

2.4 ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

3. สำนักประเมินผลการจัดการศึกษา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

3.1 ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการจัดการศึกษาตามนโยบายการศึกษา นโยบายด้านการเรียนรู้ของชาติและแผนการศึกษาแห่งชาติ

3.2 ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการพัฒนาการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ การประเมินผลประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการศึกษา และการดำเนินงานของโครงการเงินกู้เพื่อพัฒนาการศึกษา

3.3 ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย





4. สำนักพัฒนาภาษาไทยและการศึกษา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

4.1 ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเพื่อพัฒนาภาษาไทยและการศึกษา

4.2 ดำเนินการเกี่ยวกับการให้ความเห็นหรือคำแนะนำในเรื่องกฎหมายและกฎกระทรวงที่เกี่ยวกับการศึกษา รวมทั้งเสนอความเห็นเกี่ยวกับการจัดให้มีกฎหมาย หรือปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิกกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษา

4.3 ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย งานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดในทางแพ่ง อาญา งานคดีปกครองและงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา

4.4 ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

5. สำนักมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาการเรียนรู้ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

5.1 จัดทำกรอบมาตรฐานการศึกษาของชาติ และประสานการจัดทำมาตรฐานการศึกษาในทุกระดับและประเภทการศึกษา

5.2 จัดทำข้อเสนอนโยบายด้านการเรียนรู้ หลักสูตรการศึกษา นโยบายและแผนส่งเสริมการเรียนรู้ที่บูรณาการศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬาสนับสนุนการศึกษา

5.3 ศึกษาและพัฒนาฐานรูปแบบการ

จัดระบบและกระบวนการจัดการเรียนรู้ รวมทั้งพัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้อื้อต่อกระบวนการเรียนรู้ที่ต่อเนื่องตลอดชีวิต

5.4 ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

6. สำนักวิจัยและพัฒนาการศึกษา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

6.1 วิจัยและพัฒนาทางการศึกษาเพื่อการเสนอแนะนโยบาย และวางแผนการศึกษา ระดับชาติ รวมทั้งวิจัยและพัฒนาฐานข้อมูลสถิติฐานข้อมูลวิจัยทางการศึกษาและที่เกี่ยวข้อง และระบบการให้บริการ

6.2 จัดทำข้อเสนอนโยบาย พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษาและที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนและมาตรฐานข้อมูลด้านสารสนเทศทางการศึกษาของประเทศไทย รวมทั้งจัดทำสถิติและดัชนีทางการศึกษาและที่เกี่ยวข้อง

6.3 ประสาน ส่งเสริม สนับสนุน ให้เกิดความร่วมมือด้านการวิจัยทางการศึกษา และพัฒนาสารสนเทศทางการศึกษาและที่เกี่ยวข้อง

6.4 ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย



- ສົກຄ.ເຕີນທັນພື້ມນາເຕີກເຫຼົາໂຈ ແກ່ນຫຼັດ
  - 4 ລົມບັນຫາ ວິຊາ R.R. ຜູມສະ ຕັ້ນແບບປຸກຜົງຄຸນຮຽນເຕີກ
  - ດຣ.ຈັນມືອ ສາກ. ພື້ມນາການສຶກໝາໄຕ



แนวทางดำเนินงานกำหนดจัดการอบรมพัฒนาให้กับกลุ่มเยาวชนระดับมัธยมปลายและอาชีวศึกษาใน 4 จังหวัด รวม 200 คน คือ จังหวัดเชียงราย จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแพร่ และจังหวัดน่าน โดย

จัดกิจกรรมค่าเสริมมิติการเรียนรู้แบบกระบวนการทัศน์ใหม่ เน้นการถ่ายทอดบทเรียนและพื้นฐานการเรียนรู้ ภาระภัยในของเยาวชนแต่ละคนเพื่อให้เด็กเข้าใจความเป็นตัวตนและความสำคัญที่แท้จริงในการดำรงชีวิต นอกจากรู้จัจดอบรมกลุ่มครู อาจารย์ หรือผู้ทำงานด้านเด็กและเยาวชนในเขตภาคเหนือตอนบนจำนวน 40 คน เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมสร้างองค์ความรู้เชิงปฏิบัติและเรียนรู้แนวทางการดำเนินกิจกรรมพื้นฐาน เพื่อ จัดกิจกรรมในสถานศึกษาและขยายผลให้กับสถานศึกษาพื้นที่โดยรอบ

หลังการจัดกิจกรรม สกศ.จะรวบรวมบทสรุปจัดทำคู่มือการจัดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาภาระภัยในเยาวชนในมิติของกระบวนการทัศน์ใหม่ เพื่อนำไปขยายผลต่อและคู่มือจัดฝึกอบรมแบบกระบวนการทัศน์ใหม่สำหรับผู้ทำงานด้านเยาวชนที่สามารถนำไปขยายผลและประยุกต์ใช้กับการจัดการศึกษาได้

ดร.อธรุ จันทวนิช เปิดเผยว่า จากโครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกฝังคุณธรรม ของ สถาบันครอบครัว สถานศึกษา สถาบันศาสนาและชุมชน โดยใช้สถานศึกษาเป็นฐาน ซึ่งศึกษาภูมิปัญญา การปลูกฝังคุณธรรม และบริบทท้าไปขององค์กรสถานศึกษา ศาสนา ครอบครัวและชุมชน ศึกษานโยบายและแนวคิดการบริหารจัดการของแต่ละสถาบันที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมผู้เรียน ตามบทบาทหน้าที่แต่ละสถาบัน ทั้งนี้ได้มอบหมายให้คณะวิจัยทำการศึกษากรณีศึกษาใน 4 จังหวัด 25 สถานศึกษา ได้แก่ คณะวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต คณะวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี คณะวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี คณะวิจัยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองบัวลำภู เขต 1 และคณะวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

จากการศึกษาเบื้องต้น พบว่า เมื่อเกิดคุณธรรมข้อใดข้อหนึ่งขึ้นในตัวเด็ก คุณธรรมด้านอื่นๆ จะเกิดขึ้นตามมา เช่น เมื่อช่วย ก็จะมีวินัย รักสะอาด เป็นต้น แต่อัตราการพัฒนาคุณธรรม แต่ละด้านจะเติบโตแตกต่างกัน ดังนั้น บุคคลและองค์กรที่เกี่ยวข้องซึ่งกันและกันเดิมเต็มพัฒนาการคุณธรรมในแต่ละด้าน ตามบริบทและลักษณะที่เหมาะสม การปลูกฝังคุณธรรมไม่ใช่เรื่องของสถาบันใดสถาบันหนึ่ง แต่หมายรวมถึงทุกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของเด็กและเยาวชน

นอกจากนี้ต้นแบบคุณธรรมของเด็กไม่ได้มาจากบุคคลเพียงคนเดียว เด็กจะซึมซับแบบอย่างคุณธรรมจากคนรอบข้าง ดังด้านที่ประทับใจในแต่ละคนมาไว้กับตนเอง เพราะฉะนั้นแต่ละชุมชนต้องสร้างต้นแบบให้ครบในทุกๆ ด้าน เช่น แม่ขยันทำงาน พี่มีน้ำใจแบ่งปันขนม ครูมีประathyด เป็นต้น

ปัจจัยสำคัญอีกประการในการปลูกฝังคุณธรรม คือผู้บริหารและครูต้องเป็นผู้นำจัดกิจกรรม ต้องตื่นตัวในการสร้างสรรค์กิจกรรม และระดมทรัพยากรจากห้องถัง ไม่จำเป็นต้องเป็นตัวเงินเท่านั้น แต่สร้างสรรค์กิจกรรมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อาทิ เชิญวิทยากรห้องถังมาช่วยสอน สร้างความเชื่อมโยงกับชุมชน จัดกิจกรรม หรือนำเสนอวัฒนธรรมห้องถัง มาเป็นสื่อการเรียนรู้ และสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยง บ้าน วัด และโรงเรียนตามบริบทที่เหมาะสม

อย่างไรก็ได้ คณะวิจัยจะสรุปผลการวิจัยและเสนอมายัง สกศ. และจะจัดสัมมนาระดมความคิด จากการนำร่องจัดการศึกษา เพื่อสรุปแนวทางการปลูกฝังคุณธรรมให้ชัดเจน เพื่อนำไปเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านการสัมมนาในแต่ละภูมิภาค ให้แต่ละโรงเรียนนำองค์ความรู้ที่ได้ดำเนินการจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมตามเอกสารชั้นปฐมของสถาบัน

ดร.อธรุ จันทวนิช เปิดเผยว่า เมื่อเร็วๆ นี้ กระทรวงศึกษาธิการ(ศธ.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย(สกว.) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเพื่อการพัฒนาการศึกษา ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดภาคใต้ และได้มีการจัดตั้งสำนักงานโครงการความร่วมมือทางวิชาการฯ เนื่องจากเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีลักษณะบริบททางเศรษฐกิจ ลังคム วัฒนธรรม

ที่แตกต่างกันภูมิภาคอื่น ประชาราเป็นชาวมุสลิมร้อยละ 80 จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนารูปแบบและวิธีการจัดการศึกษาที่จะสามารถตอบสนองโจทย์การพัฒนาในพื้นที่ทั้งในมิติเศรษฐกิจ มิติทางสังคม มิติทางศาสนาวัฒนธรรม ตลอดจนความเท่าเทียมในการเข้าถึงโอกาสการได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ รวมทั้งครม.ได้เห็นชอบ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ด้วย

กำหนดข้อตกลงที่จะร่วมกันดำเนินการวิจัยและพัฒนาการศึกษา กิจกรรมทางวิชาการในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสาระสำคัญในการร่วมกันบริหารจัดการและจัดสร้างรัฐพยากรณ์สนับสนุนการวิจัย พัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการศึกษาเพื่อส่งเสริมความสงบสุขและความสามัคคีในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เสริมสร้างประสิทธิภาพการศึกษาจังหวัดชายแดนภาคใต้ บูรณาการและพัฒนาเครือข่ายการวิจัยของศธ.ให้มีความต่อเนื่อง จัดระบบการบริหารจัดการโครงการและพัฒนาโครงการนำร่องในพื้นที่พร้อมให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ด้านการดำเนินงานให้จัดตั้งสำนักงานบริหารโครงการความร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ 3 จุด ได้แก่ สำนักงานบริหารฯ ส่วนกลางตั้งที่อาคารสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา(อาคารราชภัฏเดิม) ชั้น 3 ในกระทรวงศึกษาธิการ ศูนย์ประสานงานส่วนภูมิภาค ตั้งที่สำนักงานเขตตรวจราชการที่ 12 จังหวัดยะลา และศูนย์อิสลามศึกษาภายใต้ความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทย-มาเลเซียตั้งที่สำนักงานเขตตรวจราชการที่ 11 จังหวัดสงขลา

กระทรวงศึกษาธิการได้แต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด ชุดที่ 1 คณะกรรมการนโยบายและอำนวยการโครงการฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ อำนวยการกำกับดูแลและพัฒนาเครือข่ายการวิจัย และชุดที่ 2 คณะกรรมการสำนักงานโครงการฯ เพื่อทำหน้าที่จัดระบบงานด้านข้อมูล ในเบื้องต้นได้กำหนดโครงการพัฒนาการวิจัยขนาดใหญ่อย่างน้อย 5 ชุด ได้แก่ 1.โครงการวิจัยและพัฒนาการศึกษาด้านอาชีพเพื่อส่งเสริมการมีงานทำและเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชน มีสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษาดูแล 2.โครงการวิจัยและพัฒนาเครือข่ายการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาครุและคุณภาพการศึกษาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานดูแล 3.โครงการวิจัยและพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการดูแล 4.โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาอิสลามในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาดูแล และ 5.โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสำนักนโยบายและแผนการศึกษา สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษาดูแล โดยเป็นโครงการพัฒนานโยบายด้านการบริหารจัดการ



ที่แตกต่างกันภูมิภาคอื่น ประชาราเป็นชาวมุสลิมร้อยละ 80 จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนารูปแบบและวิธีการจัดการศึกษาที่จะสามารถตอบสนองโจทย์การพัฒนาในพื้นที่ทั้งในมิติเศรษฐกิจ มิติทางสังคม มิติทางศาสนาวัฒนธรรม ตลอดจนความเท่าเทียมในการเข้าถึงโอกาสการได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ รวมทั้งครม.ได้เห็นชอบ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ด้วย

กำหนดข้อตกลงที่จะร่วมกันดำเนินการวิจัยและพัฒนาการศึกษา กิจกรรมทางวิชาการในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสาระสำคัญในการร่วมกันบริหารจัดการและจัดสร้างรัฐพยากรณ์สนับสนุนการวิจัย พัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการศึกษาเพื่อส่งเสริมความสงบสุขและความสามัคคีในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เสริมสร้างประสิทธิภาพการศึกษาจังหวัดชายแดนภาคใต้ บูรณาการและพัฒนาเครือข่ายการวิจัยของศธ.ให้มีความต่อเนื่อง จัดระบบการบริหารจัดการโครงการและพัฒนาโครงการนำร่องในพื้นที่พร้อมให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ด้านการดำเนินงานให้จัดตั้งสำนักงานบริหารโครงการความร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเจ้ากิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ 3 จุด ได้แก่ สำนักงานบริหารฯ ส่วนกลางตั้งที่อาคารสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา(อาคารราชภัฏเดิม) ชั้น 3 ในกระทรวงศึกษาธิการ ศูนย์ประสานงานส่วนภูมิภาค ตั้งที่สำนักงานเขตตรวจราชการที่ 12 จังหวัดยะลา และศูนย์อิสลามศึกษาภายใต้ความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทย-มาเลเซียตั้งที่สำนักงานเขตตรวจราชการที่ 11 จังหวัดสงขลา

กระทรวงศึกษาธิการได้แต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด ชุดที่ 1 คณะกรรมการนโยบายและอำนวยการโครงการฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ อำนวยการกำกับดูแลและพัฒนาเครือข่ายการวิจัย และชุดที่ 2 คณะกรรมการสำนักงานโครงการฯ เพื่อทำหน้าที่จัดระบบงานด้านข้อมูล ในเบื้องต้นได้กำหนดโครงการพัฒนาการวิจัยขนาดใหญ่อย่างน้อย 5 ชุด ได้แก่ 1.โครงการวิจัยและพัฒนาการศึกษาด้านอาชีพเพื่อส่งเสริมการมีงานทำและเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชน มีสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษาดูแล 2.โครงการวิจัยและพัฒนาเครือข่ายการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาครุและคุณภาพการศึกษาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานดูแล 3.โครงการวิจัยและพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการดูแล 4.โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาอิสลามในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาดูแล และ 5.โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีสำนักนโยบายและแผนการศึกษา สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษาดูแล โดยเป็นโครงการพัฒนานโยบายด้านการบริหารจัดการ



“ອ່ຍ່າສື່ມວ່າເຕີ່ຍວິນເຕີ່ມຸງກົງຈົງຂອງເຮົາກຳລັງເພື່ອງຟູ  
ຄນພາລັງທຸນໃນປະເທດຝາກ ແລ້ວອຸຫະສໍາທກຣມກີກໍາວໜ້າ ເລຍຕົ້ນບອກວ່າ ຈົງ  
ີ່ທະຍ່ງວ່າ ດ້ວຍເສີເຈັນມາກາ ມີການຖູ້ມາລັງທຸນມາກາ ທ້າຍຄາມວ່າ ເຕີ່ມຸງກົງກໍາວໜ້າແລ້ວ  
ປະເທດກີເຈົ້າ ສີວັງເປັນທາງເຈົ້ານາຈ ແຕ່ກີ່ຕ້ອງເຕືອນໝາວ່າ ຈົງ ຕົ້ນເລີຊີ່  
ແຕ່ວ່າດ້າເຮົາໄໝຮ່ມດະວັງໃນຄວາມຕ້ອງການພື້ນຈາເຊອງປະຈຸບັນກີຈະໄໝສີທາງ  
ເພົ່າວ່າຜູ້ທີ່ປົງປັບຕິອຸຫະສໍາທກຣມກີຕາມ ເຕີ່ມຸງກົງກີຕາມ  
ກີເປັນມະນຸຍົ່ງໜັນ ແລ້ວເປັນຫົວບ້ານທັນໜັນ”<sup>99</sup>

ພຣະກັນທຶນທີ່ກຳນົດສັນຕິພາບ ໂດຍກຳນົດສັນຕິພາບ ໂດຍກຳນົດສັນຕິພາບ

4 ຮັນວາມ 2536



ຄຽງສຸຮເດັບ

... ຄຽງທຳພລອຍ ສຮັງຄນ ສຮັງຊີວິດ ...

นายสุรเดช หวังเจริญ ครุภูมิปัญญาไทย ด้านอุตสาหกรรมและหัตถกรรม เกิดเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2499 อายุ 50 ปี เกิดในครอบครัวเกษตรกร จังหวัดสุราษฎร์ธานี ปัจจุบันอยู่จังหวัดกรุงเทพมหานคร

จบการศึกษาารดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนชายหาดที่อนุสรณ์ อำเภอท่าชนะ จังหวัดสุราษฎร์ธานี และกำลังศึกษาารดับปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุขทัยธรรมราช

## จุดเริ่มต้นการเรียนรู้

ครูสุรเดชเมื่อตอนหนุ่มได้ออกตระเวนจำหน่ายสินค้าต่างๆ ไปทั่วทุกภาคของประเทศไทย จนกระทั่งไปพบการขาดแพร่และพลอยที่อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ และอำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย จึงได้เกิดการค้าขายพลอยดึ้งแต่นั้นเป็นต้นมา ตลอดระยะเวลา 20 ปี ได้สะสมความรู้ความชำนาญจากเม็ดพลอยที่ผ่านมือเป็นล้านๆ เม็ดและประกอบอาชีพเหล่านี้มาตลอด มีการสังเกต จดจำ สอนตาม และลงมือปฏิบัติ ถือเป็นส่วนสำคัญในการเรียนรู้ เรื่องการเจียระไนพลอย เป็นการสั่งสมประสบการณ์ที่สามารถนำมาถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวให้แก่ผู้สนใจทั่วไปได้เป็นอย่างดี

ครูได้เล่าว่า “ครอบครัวของภรรยาได้ทำงานด้านน้ำอุ่นแล้ว จนเกิดเห็นจุดบอดว่า งานนี้ถ้าได้รับการพัฒนา หรือต่อยอดก็จะสามารถพัฒนาศักยภาพและสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ เพราะรายได้ของอุตสาหกรรมอัญมณีเป็นรายได้ส่องอกในลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ผมใช้ประสบการณ์ทั้งหมดจากการเดินทางท่องเที่ยว และในการดูเหมือนพลอยนำมาระยุกต์ใช้และพัฒนาในสิ่งที่เห็นว่ามันขาดตกบกพร่อง เพื่อจะได้นำมาแข่งขันกับต่างประเทศได้”

## พลอยในปัจจุบัน

โลกนี้เป็นโลกใบเดียวที่กันไม่มีการแบ่งแยกประเทศไทย ประเทศต่างๆ พลอยในเขตเลี้นศูนย์สูตร ประเทศไทย หรือเครื่องสำอาง โดยเฉพาะไทยมีพลอยธรรมชาติ จันทน์บุรีกลุ่มทัมทิม จะมีคุณภาพความใส่ความสะอาดสวยงาม แต่ปัจจุบันการค้าพลอย เราสามารถนำพลอยต่างๆ มาจากมาดากัสก้า เคนยา แอฟริกา นำสารต่างๆ มาพัฒนา อันนี้ถือว่าเป็นการพัฒนาอีกขั้นหนึ่ง เช่น พลอยชนิดนี้นำเข้ามาจากต่างประเทศ เราก็นำมาเพาะว่าแบบไหนจะดีที่สุดส่วนใหญ่เรานำพลอยจากโซนแอฟริกายังถือว่าสมบูรณ์ล้วนพลอยไทยปัจจุบันเหลือน้อย วัตถุดีบขาดแคลน เพราะเราขาดกันได้อย่างเสรี ที่ขาดพบส่วนมากมาจากจังหวัดจันทบุรี จะมีสีแดง สีน้ำเงิน กลุ่มของซัฟไฟร์ (Sapphire) ไพริน ทับทิม เยี้ยงส่อง

พลอยในปัจจุบันจำแนกประเภทออกเป็น 300 กว่าชนิด แต่ใช้หลักการแยกออกเป็นพลอยประจำตัว ก็ได้แก่ เดือนมกราคมจะใช้พลอยโกเมน มีลักษณะสีแดงแก่กล่า เดือนกุมภาพันธ์จะใช้พลอยสีม่วง ชื่อต่างชาติ เรียกว่า อเมทิสต์ (Amethyst) ชื่อไทยยังไม่มี เดือนมีนาคมจะใช้ օคควาริน (Aquamarine) แปลว่า แม่น้ำสายหลัก มีลักษณะสีฟ้าน้ำทะเล กลุ่มเดียวกับมรกต เดือนเมษายนจะใช้พลอยสีขาว เพชร (Diamond) เดือนพฤษภาคมจะใช้มรกตหรือหยก (Emerald) เดือนมิถุนายนจะใช้ไข่มุก (มุกดาวหาร) เดือนกรกฎาคมจะใช้ทับทิม เดือนสิงหาคมจะใช้พลอยลีด (Peridot) เดือนกันยายนจะใช้ไฟลิน(บลูซัฟไฟร์) เดือนตุลาคมจะใช้โอปอ (หัวร์มานีสีชมพู) เดือนพฤษจิกายนจะใช้เยโลโลซัฟไฟร์ โทพาสสีเหลือง ชีเทริน (Citrine) เดือนธันวาคมจะใช้สีเขียว บูเชค่อน เพทายสีฟ้า ทั้งหมดเป็น 12 เดือน 12 ชนิด ถ้ามากกว่านี้จะเป็นพลอยของกลุ่มต่างๆ กลุ่มโกเมนจะมี 10 สี จำแนกงานไปตามสี เป็นต้น

พลอยแต่ละชนิดจะประจำตัว คือเดือนที่เกิด ใช้มาตั้งแต่ศาสตร์โบราณแล้ว อย่างของไทยจะใช้พลอยนพเก้า ใช้มาตั้งแต่นาววิสาข พอมารุ่นหลังก็พัฒนามาเป็นพลอยนพเก้าและพลอย 12 ราศี พลอยประจำวันเกิด



เดือนเกิด วันครบรอบแต่งงาน ลิ้งเหล่านี้ให้ประโยชน์ทางสีทางแสง คือ พลังงานด้านไฟฟิกซ์ ทำให้เราได้รู้จัก นอกจากพลอยที่สดสวยงามแล้ว พลังของสีและแสงยังเกิดประโยชน์ในด้านการดำเนินชีวิต การทำงาน สุขภาพ ความรักอีกด้วย เช่น ถ้าปัดหัว เครียด ให้มองสีเขียวสัก 15 นาที ความเครียดของเราก็จะหายหมดไป อันนี้เรียกว่า อิทธิพลทางสีและทางแสง

### การวิเคราะห์พลอย

พลอยแท้ จะดูที่ตัวหนินในเนื้อของพลอย สีของพลอย น้ำหนักของพลอย และความแกร่งความแข็ง และพลอยแต่ละชนิดจะมีลักษณะและคุณสมบัติเฉพาะตัวเหมือนกับคนเราที่มีลายนิ้วมือไม่เหมือนกัน พลอย กีเซ็นเดียวกันมีลักษณะจำแนกออกมาไม่เหมือนกัน

พลอยที่ต่างชาตินิยมวัดถูกดูดเข้ามานั้น จะไม่รู้ว่าวัตถุดูดที่นำเข้ามา 1 กิโลกรัมจะได้กี่กรัต แต่ กิโลหนึ่งประมาณ 5,000 กรัต เมื่อเรามีความชำนาญด้านนี้ มาวิเคราะห์ได้ว่า พลอย 1 กรัม เท่ากับ 5 กรัต ก็หาส่วนแตก มีตัวหนิน ส่วนต่าง และใช้หลักวิชาเรขาคณิตเข้าไปขยายโครงสร้าง นำไปออกแบบตามส่วนที่เราต้องการ เราจะได้น้ำหนักพลอยหั้งใหญ่ ทั้งโต อีกทั้งเราต้องรู้จักพลอยว่า แสงเข้าด้านไหน เช่น ผลกระทบ กลุ่มหัวร้อนมากิน จะมีลักษณะเป็นแท่งยาว แบบแท่งพีระมิด ฉะนั้น ถ้ามองจากบนลงล่างแสง จะไม่ผ่าน ต้องมองจากด้านข้าง เพราะแสงจะเข้าจากด้านข้าง อันนี้ถือเป็นเทคนิคและเป็นภูมิปัญญาที่เราจะต้องเรียนรู้

### ลักษณะของพลอย

พลอยที่ดี มีคุณภาพและมาตรฐาน จะมีลักษณะคุณสมบัติที่แตกต่างกัน แต่ละชนิดจะมีคุณค่า ไม่เหมือนกัน การเจียร์ก็ต้องมาตรฐานดูว่า ด้านไหนควรจะเป็นด้านบน ด้านไหนควรจะเป็นด้านข้าง ด้านไหนควรจะเป็นด้านล่าง และก็ต้องแยกเป็นประเภทต่างๆ มีวิธีดังนี้ วิธีโกลนพลอย วิธีการเจียร์ใน ทำให้เป็นเหลี่ยม และขัดให้เป็นเงา เพื่อให้ได้พลอยที่มีรูปร่างตามที่เราต้องการ

## องค์ความรู้

ครูสุรเดช มีความรู้ทางด้านเจียระไนพโลยมาก ทำให้เกิดผลการเรียนรู้ ดังนี้

1. ประเมินคุณภาพก่อนพโลยดิบได้
2. รู้จักซื่อ ชนิด ลักษณะของพโลยต่างๆ ได้
3. สร้างเครือข่ายในชุมชนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ในพโลยได้
4. รู้ค่าวัตถุดิบทากรมชาติ

## การถ่ายทอด

การถ่ายทอดองค์ความรู้การเจียระไนพโลย ผ่านการจัดการศึกษาทั้ง 3 รูปแบบ ดังนี้

1. การศึกษาในระบบ ถ่ายทอดให้แก่ผู้เรียนในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร สอนวิชาภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้  
ตั้งแต่พื้นฐานการเจียระไนเบื้องต้น รู้จักพโลยประเภทต่างๆ จะสอนทุกวันศุกร์และวันจันทร์ สัปดาห์ละ 2 ครั้ง

2. การศึกษาระบบ จัดศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน (ก.ศ.น.) สอนในกลุ่มผู้ใหญ่ จะสอนภาคทุกภูมิ เรื่องของพโลยประเภทต่างๆ มูลค่าพโลย เกรดของพโลยที่ใช้ ทักษะเหล่านี้จะเป็นวิชาชีพ จะสอนในศูนย์การเรียนรู้โดยมาเรียนที่บ้าน

3. การศึกษาตามอัธยาศัย เปิดการถ่ายทอดที่ศูนย์เรียนรู้ชุมชน มาเรียนรู้ที่บ้าน เพราะมีวัสดุให้เห็นได้ลับผ้าจริง

## วิธีการถ่ายทอด

ครูสุรเดช มีวิธีการถ่ายทอดความรู้ด้วยวิธีการที่หลากหลาย ทั้งการบรรยาย การสาธิต และการลงมือปฏิบัติ ให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่ผู้ที่เข้ามาเรียน พึงให้รู้ ดูให้จำ ทำให้เป็น และจะใช้วัตถุของจริงมาใช้ในการสาธิต ใช้กระดาษให้น้อยที่สุด ฝึกของจริงเพื่อให้เกิดทักษะ คัดพโลยของจริง สร้างความ

ชำนาญ ฝึกล้มผ้าขาวของจริงของแท้ วิธีการเจียระไนพื้นฐาน ดังนี้  
การดู ก่อน การติดไม้ทวน การเจียระไน การวางแผนและลี ฝึกความชำนาญของจริงเป็นการฝึกภาคปฏิบัติ

ปัจจุบันครูสุรเดช มีเครือข่าย หลายจังหวัด ให้ความรู้กับลูกศิษย์เกี่ยวกับการตลาด ว่าควรจะเริ่มต้นทำอย่างไร สอนวิธีการทำวิธีการทำเครื่องข่าย วิธีการส่งสินค้า ทำการตลาด ส่วนในชุมชนก็จะให้ทีมงานเข้าไปสอนเด็กรู้สึกอาชีพการ

เจียระไนพโลย จะสอนให้ทุกอย่าง พยายามที่จะทำคนให้เป็นເเต้แก่ โดยที่ครูสุรเดชเชื่อว่า ถ้าเราสร้างแรงงานมากเกินไปเวลาที่เราแข่งขันจะไปสู้ประเทศที่กำลังพัฒนา ไปสู้ประเทศที่ประชากรเยอะ ค่าแรงถูกไม่ได้ เพราะฉะนั้น เรายังต้องสร้างระบบเต้าแก่เป็นตีที่สุด

ครูสุรเดชได้ใช้บ้านจัดตั้งเป็นศูนย์เรียนรู้ชุมชน ให้บุคคลทั่วไปที่สนใจสามารถเข้ามาเรียนรู้ใน

เรื่องการเจียระไนพลอย และยังพัฒนาศูนย์เรียนรู้ดังกล่าวให้เป็นลักษณะท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม โดยที่ พัฒนาสิ่งที่มีอยู่แล้วให้เป็นสังคมที่เจริญงอกงาม ซึ่งครุคิดว่าไม่ว่าเศรษฐกิจจะเป็นอย่างไร ตราบใดที่คน ยังมีชีวิต มีน้ำมือ ทราบนั้นก็ยังมีการแต่งตัว จำเป็นต้องใช้เครื่องประดับเหล่านี้อยู่ตลอด

สำหรับผู้สนใจที่รักงานศิลปะ จะสร้างงานให้เกิดขึ้นในครอบครัว ชุมชนของตนเอง ซึ่งถือได้ว่า เป็นภูมิปัญญาของไทย พร้อมที่จะศึกษาเรียนรู้ ติดต่อมาได้ที่ ชุมชนวิมคลองประเวศฝั่งเหนือ บ้านเลขที่ 36/ 1 หมู่ 5 ต.ประเวศ อ่อนนุช 59 กทม. โทร. 023226732 และ 0897630730

## เศรษฐกิจพอเพียง

ครูสุรเดช ได้เปรียบเทียบผู้หญิงกับเศรษฐกิจว่า ระบบเศรษฐกิจแบบทุนนิยม เปรียบผู้หญิง เหมือนไฮโซ ดาวรุ่ง ระบบเศรษฐกิจแบบสังคมนิยม เปรียบผู้หญิงเหมือนการแต่งงานแบบคุณถุง ชน และระบบเศรษฐกิจพอเพียง เปรียบผู้หญิงเหมือนผู้มีอ้อยาดัย มีมารยาท มีหลักธรรมศาสนา สามารถ จัดการกับชีวิตของตนได้แบบพอเพียง ให้หลักศาสนาเป็นเครื่องนำทางให้กับชีวิต ละอายุมาก สามารถ เป็นแม่ที่ดีของลูก จัดการเรื่องเวลาในชีวิตได้ 8 ชั่วโมงนอน 8 ชั่วโมงทำงาน และ 8 ชั่วโมงในการ ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้เป็นอย่างดี และที่สำคัญ ไม่โลภ ไม่โกรธ ไม่หลง ขยัน ประหยัด มัธยัสถ์ และ สามารถพึงพาตนเองได้

จากการที่ ครูสุรเดช หังเจริญ เป็นบุคคลผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านอุดสาหกรรมและหัตถกรรม ด้านงานเจียระไนพลอย วิเคราะห์อ้อมนิ ประดิษฐ์ประยุกต์เครื่องมือในการประเมินคุณภาพพลอย นำ องค์ความรู้มาเผยแพร่ถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้เรียนรู้ จนสามารถนำไปประกอบอาชีพได้เป็นอย่างดี ถือว่าเป็น ประโยชน์โดยรวมแก่สังคม สร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าจนเป็นที่ต้องการของตลาดภายในและระดับสากล จึงได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติจากสำนักงานเขตการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ให้เป็นครู ภูมิปัญญาไทย รุ่นที่ 4 ด้านอุดสาหกรรมและหัตถกรรม ประจำปี พ.ศ.2548 เพื่อทำหน้าที่ถ่ายทอดภูมิปัญญา ใน การจัดการศึกษาทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษาอิเล็กทรอนิกส์ และการศึกษาตามอัธยาศัย ตามนัยแห่ง พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545





## ມອບນໂຍບາຍ ສກຄ.

ເພື່ອກັນທີ 13 ຖຸມພາພັນທິ 2561 ນາງພົມທະນາ ຈະຄວັດລື  
ຮມທະນາກວຽມຈະຕິບປະຈຸບັນເຊີ້ມການການກວດສິນຍາໃຫຍ່ການ  
ແຜ່ພາຍຫຼັກກະ ພະຍານແພພະ ວິຫຼຸມທີ່ມີມາຢ່າກທອງການຂອງທີ່ມີມາ  
ເດືອນການມານຸດໄດ້ໂຄກການແລະກົດຄວາດຄົດລົງການໃຫ້ກັນຜູ້ໃຈກາ  
ແລະຂໍາຮາມການຂອງກົດກັນການກົດການສົກກາກເທິງກາ

# โครงการ... อายุบ้างใหม!

ไม่บ่อกอก...  
เลยเรา

เชื่อสัตย์ดีกว่า...ไม่ต้องหลบหน้าใคร เชื่อสัตย์ตั้งแต่วันนี่  
ให้สังคมเรารู้ว่าเรามี ความเชื่อสัตย์ 1 ในคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ



บ่น ประท้วด เชื่อสัตย์ มีวินัย สุภาพ สะอาด สามัคคี มีป้าใจ



กรมสอบสวนคดีพิเศษ  
สำนักงานคณะกรรมการคุณธรรมแห่งชาติ

ตามใจ